

# Česká spořitelna

*Neauditované konsolidované IAS  
výsledky za 1. pololetí 2001*

*Vývoj úvěrového portfolia*

*8. srpna 2001*

# Shrnutí nejvýznamnějších událostí k 30. červnu 2001

- **Dokončili jsme proces reklasifikace úvěrového portfolia**
- **Realizovali jsme první opce ring fencingu**
- **Vytvořili jsme nový záložní systém pro Kartové centrum**
- **Zavedli jsme nové distribuční kanály obsluhy**
- **Zahájili jsme úvěrové programy Top Bydlení a Top Podnik**
- **Transformace probíhá v souladu s plánem**
- **Podle plánu jsme snížili počet zaměstnanců na 13 014 proti 14 131 k 31.12. 2000**

# Pokračování transformace

**Milníky k 30.červnu 2001**

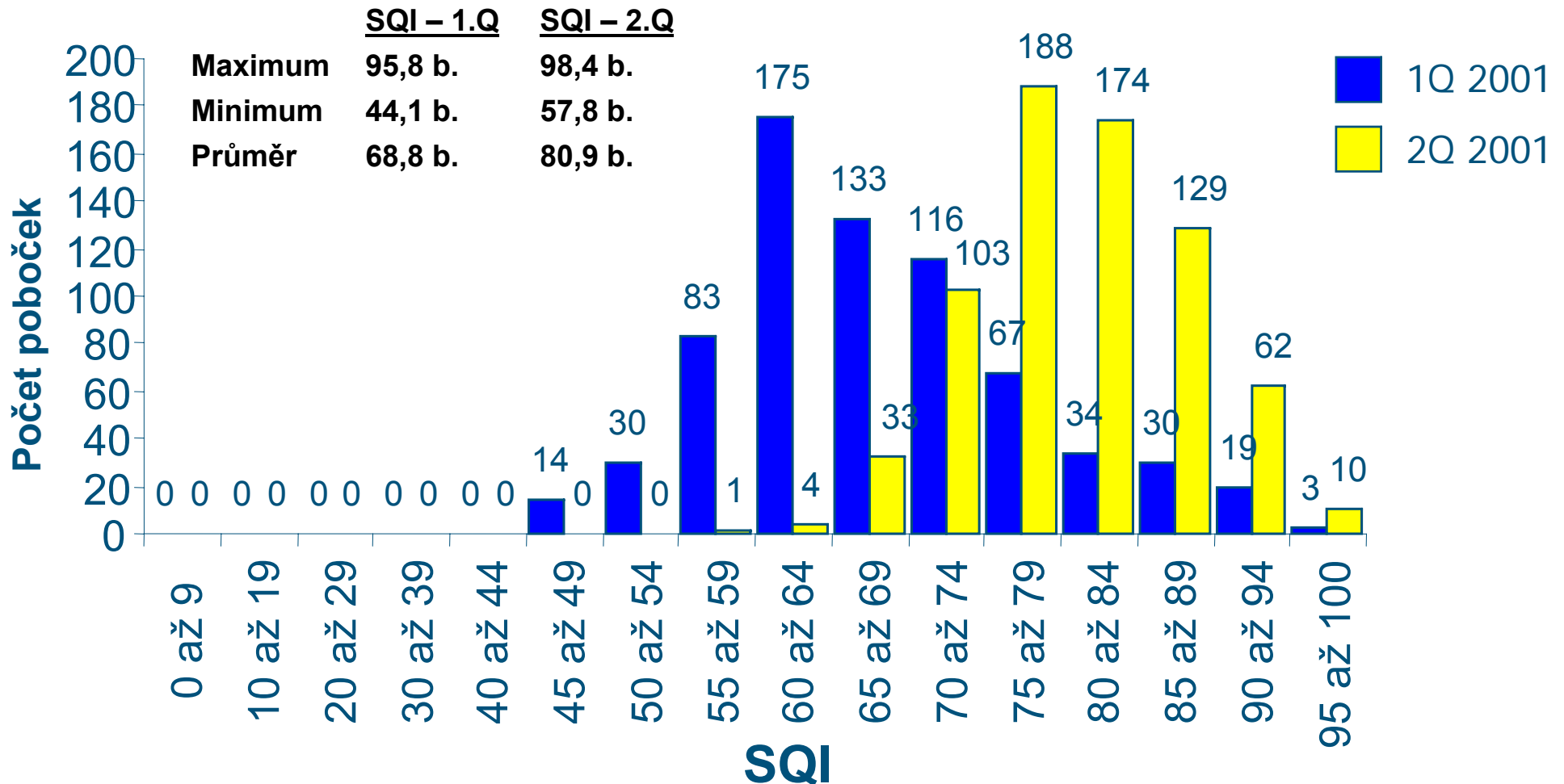
**SPLNĚNO**

- ✓ Zavedení programu zvýšení efektivity
- ✓ Zahájeny programy TOP Bydlení a TOP Podnik
- ✓ Zkvalitnění nabídky produktů, GSM SIM Toolkit, Internet banking
- ✓ Zahájena implementace výstupů projektu Reengineering procesů na pobočkách
- ✓ Připraveny nové tréninkové moduly
- ✓ SAP – centralizace aktivit okresních/obvodních poboček
- ✓ Symbols drobné bankovníctví– ukončeny zátěžové testy a stanovení předběžných parametrů HW a SW
- ✓ Strategické nákupy – centralizace nákupů

# Kvalita služeb v roce 2001

- **Ombudsman** – kancelář otevřena v lednu 2001, od té doby vyřešila kolem 4000 podnětů
- **Všichni zaměstnanci ČS prošli tréninkem na kvalitu služeb** – zlepšení kvality služeb se okamžitě projevilo
- **Čtvrtletně měříme kvalitu služeb na každé pobočce** – zaměstnance podle dosažené kvality odměňujeme
- **Telefonický průzkum mezi klienty proběh v prvním čtvrtletí:** klienti oceňují, že se o ně banka zajímá a pozitivně reagují. Podobný průzkum zopakujeme v roce 2002.
- **Nezávislý průzkum agentury Accenture potvrdil zlepšení ČS ve kvalitě služeb:** z pátého místa v září 2000 se v dubnu 2001 ČS dostala na druhé místo

# Zlepšení indexu kvality služeb



# Výsledky Top programů

Stav k 31. 7. 2001	Počet poskytnutých úvěrů	Objem poskytnutých úvěrů (v mil. Kč)
TOP PODNIK	5	192,5
TOP BYDLENÍ	944	904,1

# Cíle pro 2. pololetí 2001

- **Nový firemní design – nové barvy, nová loga, nové názvy subjektů Finanční skupiny ČS**
- **Systemy SAP a Symbols – páteř IT**
- **Klientské centrum s nepřetržitým servisem**
- **Nové balíčky produktů, věrnostní programy**
- **Počet zaměstnanců je konci roku 2001 bude 12,000**
- **Unifikace poboček**
- **Dokončení reengineeringu poboček**
- **Kartové centrum – dokončení rekonstrukce záložního systému**
- **400 zaměstnanců vyškoleny v Erste Bank Vídeň**

# *Neauditované konsolidované hospodářské výsledky podle IAS za 1. pololetí 2001*

*Přímo srovnatelná čísla k 30.6. 2000 nejsou k dispozici. ČS začala publikovat konsolidované hospodářské výsledky až po privatizaci, poprvé v červenci 2000. Za srovnávací základnu je proto vzata poměrná část z hospodářských výsledků za leden až červenec 2000.*



# Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát za 1. pololetí 2001 – hlavní body

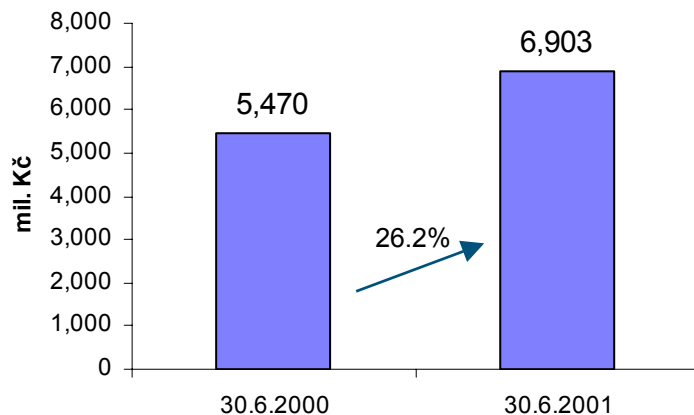
- Čistý zisk vzrostl meziročně o 68,1% na 796 mil. Kč
- Provozní zisk se meziročně zvýšil o 6,8% na 2 771 mil. Kč
- Čistý úrokový výnos meziročně vzrostl o 26,2% na 6 903 mil. Kč
- Čistý výnos z poplatků a provizí se meziročně zvýšil o 37,9% na 3 197 mil. Kč
- ROE dosáhla 6,9% (4,1% k 30. 6. 2000), ROA 0,3% (0,2% k 30. 6. 2000)
- Čistá úroková marže vzrostla na 3,0% (2,7% k 30. 6. 2000)
- Podíl provozních nákladů a výnosů - Cost/Income Ratio - 73,6%

# Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát

IAS, konsol., v mil. Kč	30.6.2001	30.6.2000	Změna v %
Čistý úrokový výnos	6 903	5 470	26,2
Čistá tvorba ROP k úvěrovým rizikům	-1 237	-1 471	-15,9
Čistý příjem z poplatků a provizí	3 197	2 318	37,9
Čistý zisk z obchodních operací	397	1 206	-67,1
Všeobecné provozní náklady	-7 726	-6 400	20,7
Ostatní provozní výsledky	-369	-571	-35,4
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>1 165</b>	<b>552</b>	<b>111,1</b>
Daň	-312	-32	875,0
<b>Zisk/(ztráta) účetního období před menš. podíly</b>	<b>853</b>	<b>520</b>	<b>64,2</b>
Menšinové podíly	-57	-46	23,9
<b>Zisk/(ztráta) účetního období po menš. podílech</b>	<b>796</b>	<b>474</b>	<b>68,1</b>

# Čistý úrokový výnos - konsolidovaný

Čistý úrokový výnos

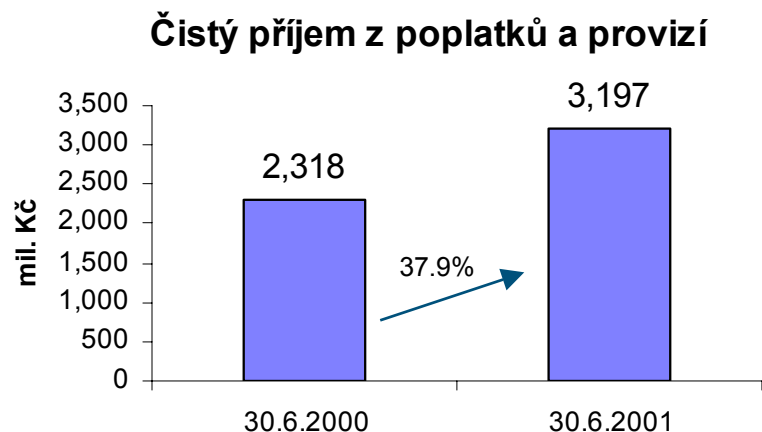


## Hlavní důvody:

- Rostoucí počet méně nákladných vkladů
- Větší úvěrové portfolio
- Investice do výnosnějších aktiv, např. eurobondů

IAS, konsol., mil. Kč	30.6.2001	30.6.2000	Změna v %
<b>Přijaté úrokové výnosy</b>	<b>13 268</b>	<b>12 375</b>	<b>7,2</b>
- z pohledávek za bankami	4 484	4 412	1,6
- z pohledávek za klienty	5 273	5 179	1,8
- z cenných papírů	3 168	2 610	21,4
- ostatní úrokové výnosy	343	174	97,0
<b>Placené úrokové náklady</b>	<b>-6 365</b>	<b>-6 905</b>	<b>-7,8</b>
- za závazky k bankám	-591	-312	89,4
- za závazky ke klientům	-4 900	-5 667	-13,5
- za cenných papírů	-428	-484	-11,6
- ostatní úrokové náklady	-446	-442	0,9

# Čistý příjem z poplatků a provizí - konsolidovaný

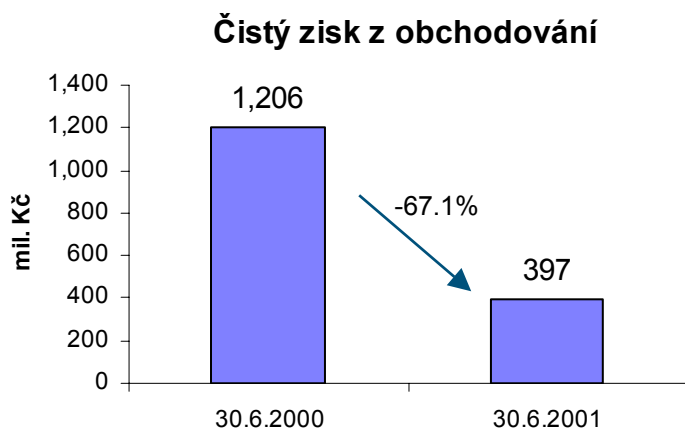


## Hlavní důvody:

- Vyšší počet transakcí
- Přecenění produktů (duben 2001)
- Vyšší úvěrová aktivita

IAS, konsol., mil. Kč	30.6.2001	30.6.2000	Změna v %
<b>Přijaté poplatky a provize</b>	<b>3 394</b>	<b>2 501</b>	<b>35,7</b>
- z úvěrů	545	181	201,1
- z platebních transakcí	2 245	1 767	27,1
- obchodování s cennými papíry	138	336	-58,9
- ostatní	466	217	114,7
<b>Placené poplatky a provize</b>	<b>-197</b>	<b>-183</b>	<b>7,7</b>
- z úvěrů	0	-10	-100,0
- z platebních transakcí	-47	-45	4,4
- obchodování s cennými papíry	-25	-21	19,0
- ostatní	-125	-107	16,8

# Čistý zisk z obchodování - konsolidovaný

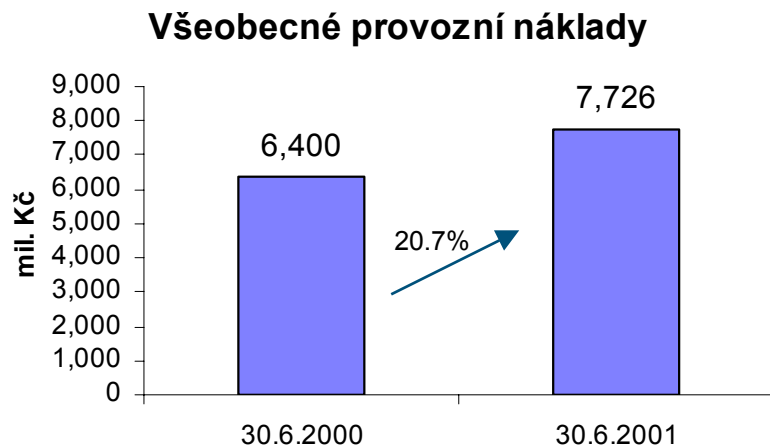


## Hlavní důvody:

- **Mimořádný příjem z vypořádání úvěrových derivátů uzavřených v roce 2000 (Ukrajina a Rusko)**
- **Podstatné změny ve struktuře portfolia cenných papírů (výrazně nižší objem portfolia cenných papírů určených k obchodování vzhledem k přísnějším limitům tržních rizik a aplikaci IAS 39) a přesun úrokových příjmů z cenných papírů držených do doby splatnosti a z cenných papírů na prodej z čistého zisku z obchodování do čistého úrokového příjmu v roce 2001**

IAS, konsol., mil. Kč	30.6.2001	30.6.2000	Změna v %
Z obchodování s cennými papíry	33	811	-95,9
Z derivátových operací	-114	54	-311,1
Z operací s cizími měnami	432	241	79,3
Ostatní	46	100	-54,0

# Všeobecné provozní náklady - konsolidované



## Hlavní důvody:

- Pokračuje proces transformace
- Zvýšení platů (leden 2001)
- Akvizice EBCR

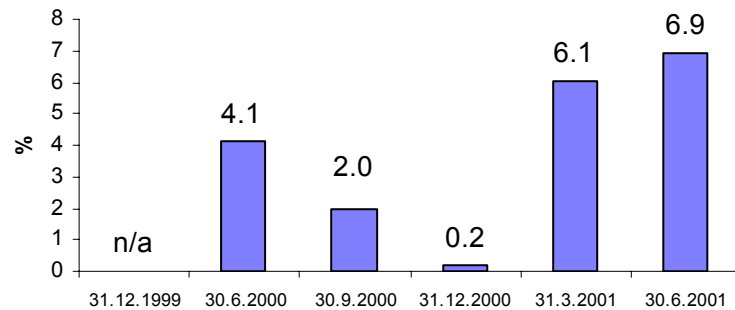
IAS, konsol., mil. Kč	30.6.2001	30.6.2000	Změna v %
Personální náklady	3 102	2 523	22,9
Nakupované výkony	3 254	2 377	36,9
Odpisy	1 370	1 500	-8,7

# Restrukturalizační rezerva

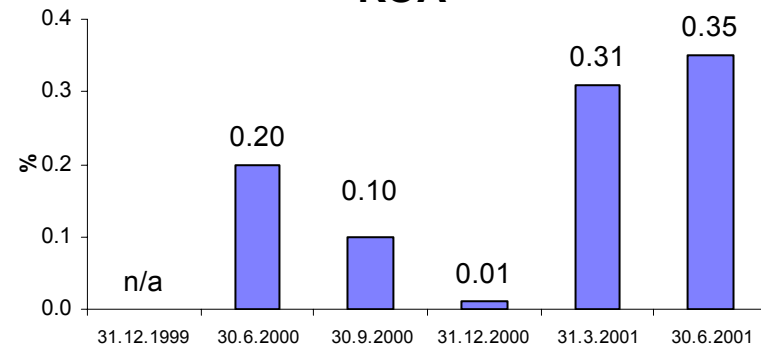
	CZK m
<b>Zůstatek k 1.1. 2001</b>	<b>1 421</b>
Uzavírání poboček	51
Výměna softwarového vybavení	507
Předčasné uvolňování pronajatých prostor	150
Odstupné	488
Odprodej nepotřebného majetku	225
<b>Skutečně čerpané náklady celkem</b>	<b>310</b>
Uzavírání poboček	0
Výměna softwarového vybavení	240
Předčasné uvolňování pronajatých prostor	0
Odstupné	69
Odprodej nepotřebného majetku	1
<b>Zůstatek k 30.6. 2001</b>	<b>1 111</b>
Uzavírání poboček	51
Výměna softwarového vybavení	267
Předčasné uvolňování pronajatých prostor	150
Odstupné	419
Odprodej nepotřebného majetku	224

# Vývoj finančních ukazatelů

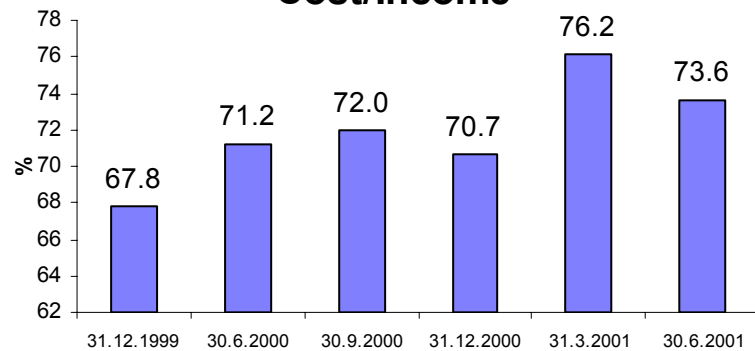
## ROE



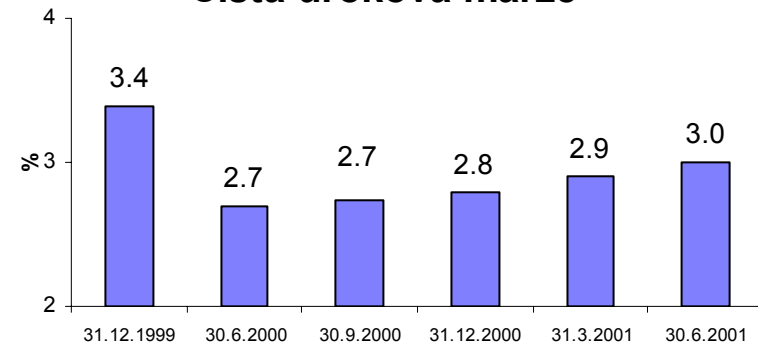
## ROA



## Cost/Income



## Čistá úroková marže \*



\* Poměr čistého úrokového výnosu k hrubým průměrným aktivům



# Konsolidovaná rozvaha k 30. 6. 2001

## – hlavní body

- **Celková aktiva se zvýšila\* o 7,8% na 472,4 mld. Kč**
- **Úvěry klientům vzrostly\* o 3,4% na 139,5 mld. Kč**
- **Vklady se zvýšily\* o 6,6% na 381,0 mld. Kč**
- **Kapitálová přiměřenost podle BIS dosáhla 16,6%**
- **Nové účetní postupy a aplikace IAS 39 změnilly strukturu portfolia cenných papírů**

*\* Srovnání k 31. prosinci 2000*

# Konsolidovaná rozvaha (1/2)

IAS, konsol., mil. Kč	31.12.2000	30.6.2001	Změna v %
<b>Aktiva celkem</b>	<b>438,055</b>	<b>472,416</b>	<b>7.84</b>
Pokladní hotovost, vklady u emisních bank	21,144	15,038	-28.88
Pohledávky za bankami	155,144	184,723	19.07
Pohledávky za klienty	134,900	139,490	3.40
- Opravné položky k úvěrům	-23,523	-24,503	4.17
Cenné papíry určené k obchodování	47,017	19,008	-59.57
Investiční cenné papíry	11,132	18,217	63.65
Finanční investice	55,082	82,447	49.68
Ostatní aktiva	37,159	37,996	2.25

# Konsolidovaná rozvaha (2/2)

IAS, konsol., mil. Kč	31.12.2000	30.6.2001	Změna v %
<b>Pasiva a vlastní jmění celkem</b>	<b>438 055</b>	<b>472 416</b>	<b>7,84</b>
Závazky k bankám	16 709	22 237	33,08
Závazky ke klientům	357 477	381 022	6,59
Emise obligací	5 175	5 165	-0,19
Podřízený dluh	5 500	5 500	0,00
Ostatní pasiva	29 503	33 975	15,16
Menšinové podíly	1 036	1 030	-0,60
<b>Vlastní jmění</b>	<b>22 655</b>	<b>23 487</b>	<b>3,67</b>

# Kapitálová přiměřenost

## Kapitálová přiměřenost podle ČNB

mateřská banka, mil. Kč	31.12.1999	31.12.2000	30.6.2001
Tier I	14,340	15,447	20,184
Tier I + Tier II	20,719	21,298	26,327
Požadavek na kapitál A (na rizikově vážená aktiva)	13,027	11,713	12,559
Požadavek na kapitál B (na tržní riziko)	-	1,542	1,003

Kapitálová přiměřenost Tier I	9.5%	9.3%	11.9%
Kapitálová přiměřenost Tier I+II	13.7%	12.9%	15.5%

## Kapitálová přiměřenost podle BIS

ČS Finanční skupina, mil. Kč	31.12.1999	31.12.2000	30.6.2001
Tier I	22,844	23,678	24,489
Tier I+II	30,499	29,761	30,516
Rizikově vážená aktiva	172,398	166,450	171,150
Tržní riziko	0	1,542	1,003

Kapitálová přiměřenost Tier I	13.3%	12.7%	13.3%
Kapitálová přiměřenost Tier I+II	17.7%	16.0%	16.6%

*Úspěšné dokončení  
reklasifikace úvěrového  
portfolia a první  
Put/Call opce*

# Smlouva o restrukturalizaci umožňuje ...

- **Česká spořitelna může do 30. června 2001 reklasifikovat určitý objem úvěrů, které měla v portfoliu k 31. prosinci 1999 podle hodnocení ČNB v kategoriích 1-2**
- **Část objemu úvěrů, které jsou součástí ring-fencingu, může Česká spořitelna vyvést do Konsolidační banky**
- **Konsolidační banka si v rámci ring-fencingu může vybrat určitý objem úvěrů, který chce odkoupit**

# Co je ring-fencing?

- **Záruka na určitá úvěrová rizika**

- na komerční úvěry České spořitelny v kategorii ČNB 3, 4 a 5,
- na vybraná podrozvahová rizika
- na vybrané dluhopisy, mezibankovní úvěry, deriváty

Záruka se vztahuje k hodnotě aktiv ke konci roku 1999

- **K 31. prosinci 1999**

- činila nominální hodnota aktiv v ring-fencingu 22,4 mld. Kč
- výše záruky činila 15,9 mld. Kč (čistá účetní hodnota položek v ring-fencingu)

# Co je reklasifikace?

- **Komerční úvěry a určitá další aktiva, která byla součástí bilance banky k 31. prosinci 1999 v kategorii ČNB 1 a 2, mohou být reklasifikována pokud**
  - ČS i KoB souhlasí, že aktiva byla špatně klasifikována k tomuto datu
  - následně budou pokryta zárukou KoB
- **Na základě reklasifikace**
  - se daná aktiva stanou součástí ring-fencingu
  - tudíž se na ně vztahuje garance KoB
- **Byla reklasifikována aktiva v objemu 7,1 mld. Kč, která se stanou další součástí záruky KoB.**



# Co je „put“ a „call“ opce?

- **Aktiva, která spadají do ring-fencing, mohou být na základě opce ČS („put“ opce) nebo na základě reciproční opce KoB („call“ opce) převedena do Konsolidační banky, vždy k 30. červnu po dobu pěti let. Aktiva se převádí v čisté účetní hodnotě, jakou měla k 31. prosinci 1999, přičemž výše opce je limitována.**
- **Smlouva umožňuje i tzv. „total put“ / „total call“ opci v červnu 2002**

# První „put/call“ opce (6/2001)

- **ČS se rozhodla převést do Konsolidační banky špatné úvěry**
  - ČS vyčerpala svou „put“ opci ve výši 7 mld. Kč zcela
- **KoB využila „call“ opci jen částečně**
  - Klienti, u kterých je naděje na hospodářské oživení, odmítla ČS převést do KoB z důvodu ochrany jejich ekonomických zájmů
  - Tato aktiva tak přestala být součástí ring-fencingu a záruky KoB
- **V červnu 2001 ČS převedla aktiva v objemu 7,9 mld. Kč za cenu 4,7 mld. Kč, z nichž 7,2 mld. Kč představovaly úvěry a 0,7 mld. Kč tvořily dluhopisy**

# Vývoj aktiv v ring-fencingu

## Dopad put/call opce a reklasifikace do bilance

	v mld. Kč
Ring Fencing (k 12/99)	22,4
Splátky úvěrů	-5,3
Put & call optice (-)	-7,9
Call opce – Odmítnuté případy (-)	-1,8
Reklasifikace (+)	7,1
<b>Ring Fencing (Proforma k 30. 6. 2001)</b>	<b>14,5</b>
- z toho dluhopisy	1,4

**Všechny úvěry v ring-fencingu spravuje Česká spořitelna**

# *Úvěrové portfolio České spořitelny*

# Úvěrové portfolio

## (1) Celkový vývoj portfolia ČS, a. s.

	k 31.12.2000		k 30.6.2001		Nárůst v 2001 v %
	V mil Kč	%	v mil Kč	%	
I. Úvěry klientům	124 863	47,4%	129 210	43,1%	3,5%
II. Pohledávky za peněžními ústavami	138 296	52,6%	170 815	56,9%	23,5%
<b>Celkem (I+II)</b>	<b>263 159</b>	<b>100,0%</b>	<b>300 025</b>	<b>100,0%</b>	<b>14,0%</b>

- **Všechny pohledávky za peněžními ústavami jsou klasifikovány ČNB 1 (standardní)**

# Úvěrové portfolio

## (2) Úvěry klientům (ČS)

CAS	k 31.12.2000		k 30.6.2001		Proforma, 30.6.2001	
	V mil Kč	%	V mil Kč	%	V mil Kč	%
<b>1. Dobrá banka z toho</b>	<b>88 187</b>	<b>70,6%</b>	<b>99 182</b>	<b>76,8%</b>	<b>99 757</b>	<b>81,8%</b>
1.1. Korporátní portfolio	49 942	40,0%	54 663	42,3%	55 155	45,2%
1.2. Retailové portfolio	38 245	30,6%	44 520	34,5%	44 602	36,6%
<b>2. Špatná banka z toho</b>	<b>36 676</b>	<b>29,4%</b>	<b>30 027</b>	<b>23,2%</b>	<b>22 237</b>	<b>18,2%</b>
2.1. Reklasifikace	11 257	9,0%	3 341	2,6%	0	0,0%
2.2. Ring Fencing	16 103	12,9%	17 553	13,6%	13 104	10,7%
2.4. Úvěry plně kryté opravnými položkami	9 316	7,5%	9 133	7,1%	9 133	7,5%
<b>3. Celkem (1+2)</b>	<b>124 863</b>	<b>100%</b>	<b>129 210</b>	<b>100%</b>	<b>121 994</b>	<b>100%</b>

Poznámka: Z úvěrového portfolia přešlo do KoB v rámci „put“ a „call“ opce

7 216 mil

### Celkový nárůst úvěrů v prvním pololetí 2001 byl způsoben:

- růstem hypotečních úvěrů o 31,0%  
(trh zaznamenal nárůst o 12,8%, za období 01-05/01\*)
- růstem úvěrů městům a obcím o 28,7%  
(trh zaznamenal pokles o -1,4%, za období 01-05/01\*)

\* Zdroj: Bankovní statistika, leden - květen 2001

# Kvalita úvěrového portfolia

## (1) Úvěry klientům (ČS)

CAS, v mil. Kč	k 31.12.2000			k 30.06.2001		
	Stav	Podíl	Opr.položky	Stav	Podíl	Opr.položky
Celkem úvěry klientům	124 863	100,0%	17 716	<b>129 210</b>	100,0%	18 130
ČNB 1 Standardní	76 691	61,4%	0	<b>81 918</b>	63,4%	0
ČNB 2 Sledované	16 387	13,1%	288	<b>12 298</b>	9,5%	220
ČNB 3 Nestandardní	8 490	6,8%	636	<b>10 440</b>	8,1%	529
ČNB 4 Pochybné	2 724	2,2%	428	<b>3 486</b>	2,7%	326
ČNB 5 Ztrátové	20 570	16,5%	16 364	<b>21 066</b>	16,3%	17 055
Klasifikované úvěry (ČNB 2-5)	48 172	38,6%	17 716	<b>47 291</b>	36,6%	18 130
Vysoce rizikové úvěry(ČNB 3-5)	31 785	25,5%	17 428	<b>34 993</b>	27,1%	17 910

- **Nárůst standardních úvěrů o 6,8% (5 mld. Kč)**
- **Pokles sledovaných úvěrů o 25,0% (4 mld. Kč)**
- **Nárůst vysoce rizikových úvěrů byl způsoben zejména procesem reklasifikace**
- **Pokles opravných položek u ČNB 3-4 je především výsledkem procesu reklasifikace**
- **Údaje ke konci června zahrnují reklasifikaci, ale nikoli výsledky „put“ & „call“ opce**

# Kvalita úvěrového portfolio

## (2) Dobrá banka- úvěry klientům (ČS)

CAS, v Kč mil	K 30.06.2001		
	Bilance	Podíl	Opravné p.
Úvěry klientům celkem	<b>99 182</b>	100,0%	2 573
ČNB 1 Standardní	<b>81 328</b>	82,0%	0
ČNB 2 Sledované	<b>9 850</b>	9,9%	156
ČNB 3 Nestandardní	<b>3 673</b>	3,7%	39
ČNB 4 Pochybné	<b>1 330</b>	1,3%	50
CNB 5 Ztrátové	<b>3 001</b>	3,0%	2 328
Klasifikované úvěry (ČNB 2-5)	<b>17 855</b>	18,0%	2 573
Vysoce rizikové úvěry (CNB 3-5)	8 005	8,1%	2 417

- **Vysoce rizikové úvěry (8 mld. Kč) jsou kromě opravných položek kryty zajištěním (5 mld. Kč) a také rezervami (5 mld. Kč)**



# Noví klienti - statistika

Noví korporátní klienti a malé a střední firmy v roce 2000 & v prvním pololetí 2001 (ČS)

k 30.6.2001 v mil. Kč

CAS v mil Kč	Počet klientů	Zůstatek	Opravné p.	Zajištění	Zůstatek v %
<b>Celkem</b>	<b>1220</b>	<b>7 867,3</b>	<b>32,5</b>	<b>4 737,3</b>	<b>100,00%</b>
CNB 1 Standardní	1099	7 484,6	0,0	4 425,6	95,14%
ČNB 2 Sledované	85	309,9	1,9	271,2	3,94%
ČNB 3 Nestandardní	13	41,6	0,9	39,1	0,53%
ČNB 4 Pochybné	2	1,6	0,1	1,5	0,02%
ČNB 5 Ztrátové	3	29,6	29,6	0,0	0,38%
Splaceno	18	0,0	0,0	0,0	0,00%

- **Podíl vysoce rizikových úvěrů (ČNB 3-5) je 0,93%**
- **Rizikové náklady činí 0,41%**
- **Kvalita úvěrů poskytnutých novým klientům v roce 2000 a v roce 2001 je uspokojivá.**

# *Rezervy a opravné položky*

# Rezervy a opravné položky

IAS, mil. Kč	konsolidováno	mateřská banka
<b>Rezervy k úvěrům a pohledávkám celkem</b>	<b>25,190</b>	<b>24,414</b>
- specifické	19,085	18,377
- obecné	5,418	5,350
- na podrozvahové položky	687	687
<b>Čerpání rezerv a opravných položek celkem</b>	<b>1,242</b>	<b>1,202</b>
- na úvěry a pohledávky za bankami	-6	-6
- na úvěry a pohledávky za klienty (obecné)	487	527
- na úvěry a pohledávky za klienty (specifické)	690	650
- na ostatní úvěrová rizika (podrozvaha)	31	31
<b>Přímé odpisy pohledávek</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Výnosy z odepsaných pohledávek</b>	<b>-7</b>	<b>-7</b>
<b>Dopad rezerv a opravných položek do výsledovky</b>	<b>1,237</b>	<b>1,197</b>

- **Rezervy k úvěrům ke 30. červnu 2001**

- **Více než 500 mil Kč jako všeobecná rezerva pro plánované přehodnocení zástav**
- **Více než 200 mil Kč na úvěrová rizika privátní klientely (specifická rezerva)**

**Celkem 40 milionů vytvořily dceřiné společnosti, zejména Corfina**

# Rizikové náklady

	Bilance k 30.6.2001 (v mld Kč)	Tvorba specifických rezerv (v mld. Kč)	Risk Cost
Dobrá banka	99,2	0,8	0,82%
Drobní klienti	44,5	0,2	0,47%
Korpráty	54,7	0,6	1,10%
Špatná banka	30,0	-0,1	-0,40%

- **Mimořádné příjmy u „špatné banky“ jsou výsledkem jednorázového vlivu reklasifikace**

# *Příloha*

# Makroekonomická situace

	1998	1999	2000	2001e	2002f
Reálný HDP (meziroční růst, %)	-2.2	-0.8	2.9	3.5	3.5
Spotřeba domácností (meziroční růst, %)	-2.9	0.7	1.4	3.0	2.5
Tvorba fixního kapitálu (meziroční růst, %)	-3.9	-4.4	5.2	5.0	4.0
Nominální mzdy (meziroční růst, %)	6.5	7.0	6.6	9.5	8.0
Maloobchodní prodej (meziroční růst, %)	-6.7	1.3	4.6	4.3	4.5
Průmyslová výroba (meziroční růst, %)	2.7	-3.1	5.2	8.5	7.5
CPI (ke konci roku, %)	6.8	2.5	4.0	4.6	4.0
Nezaměstnanost	7.5	9.4	8.8	8.5	8.3
Export (USD mld.)	26.4	26.4	29.4	35.9	37.8
Import (USD mld.)	28.9	28.5	32.7	39.9	41.6
Obchodní bilance (% HDP)	-4.4	-3.7	-6.7	-7.2	-5.9
Přímé zahr. investice (USD mld., kumul.)	10.6	15.5	20.2	25	28
Běžný účet platební bilance (% HDP)	-1.9	-2	-4.8	-5.2	-4.3
Deficit státního rozpočtu (% HDP)	-1.5	-3	-2.5	-2.5	-2
Zahraniční zadlužení (% HDP)	41.3	44.3	42.6	42.0	41.5
Dluhová služba (% exportu)	14.4	13.3	13.1	11.9	10.5
Intervenční sazba ČNB	9.50	5.25	5.25	5.50	5.50
Krátkodobá úroková sazba (3 měsíce)	9.86	5.60	5.35	5.55	5.55
Dlouhodobá úroková sazba (10 let)	8.4	7.2	7.29	7.1	6.8
Peněžní zásoba (meziroční růst, %)	5.2	8.1	6.5	9.5	8
CZK / USD, průměr	32.3	35.1	38.6	36.8	34.5
CZK / USD, konec roku	30.0	35.8	38.7	35.3	34.0
CZK / EUR, průměr	36.2	36.9	35.6	34.0	34.5
CZK / EUR, konec roku	35.1	36.2	34.9	34.2	35.0

# Story, Mise & Vize

## Story

**Transformujeme Českou spořitelnu tak, aby přinášela přidanou hodnotu svým klientům, aby byla zisková a přinášela nadprůměrné výnosy. Využíváme a zhodnotíme zkušenosti Erste Bank a dalších evropských a amerických bank. Podílíme se a přispíváme k hospodářskému růstu České republiky v době příprav na členství v EU.**

## Mise

**Pomáháme našim klientům zlepšit jejich finanční život.**

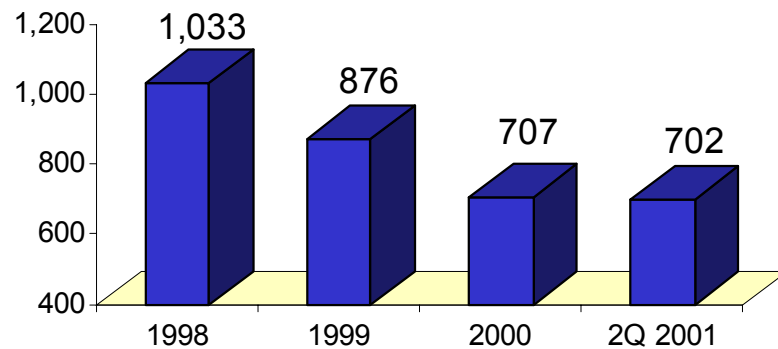
## Vize

**Jsme banka pro drobné bankovníctví, která**

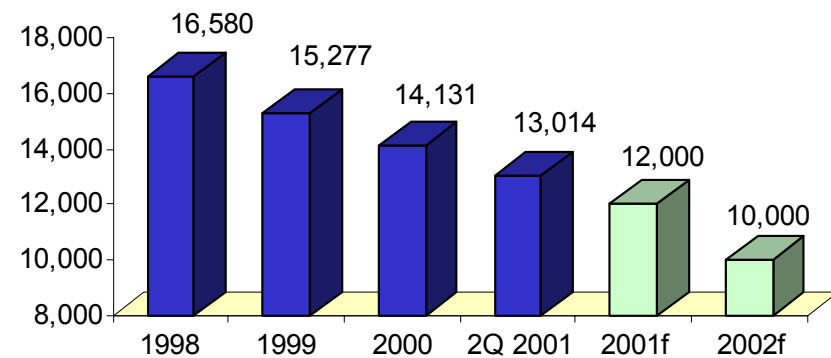
- **zajišťuje profesionální a vysoce kvalitní finanční produkty a služby klientům**
- **motivuje a dostatečně odměňuje svoje zaměstnance**
- **je odpovědným partnerem všude, kde podniká a podporuje hospodářský růst země**
- **zajišťuje nadprůměrné výnosy akcionářům**

# Rozvoj efektivity v bance

## Počet poboček



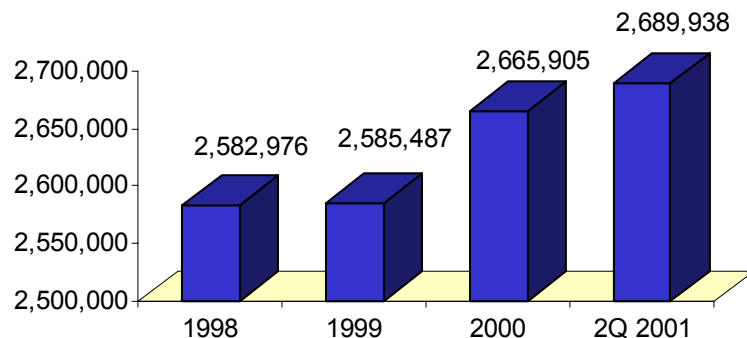
## Počet zaměstnanců



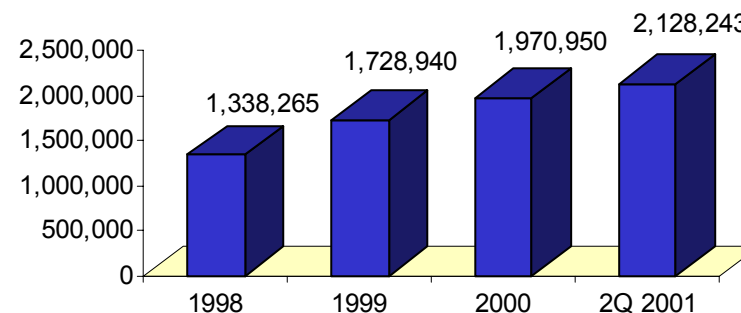


# ČS – vedoucí pozice v drobném bankovníctví

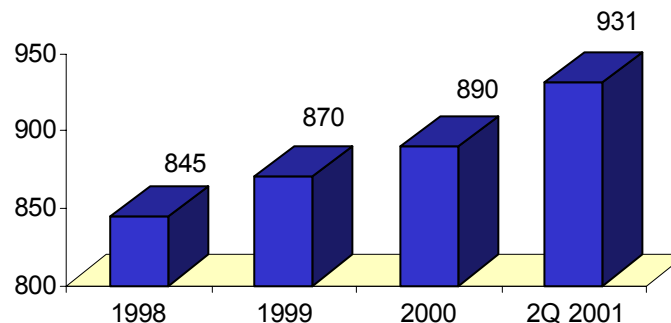
Počet spořicíkových účtů



Počet vydaných karet



Počet bankomatů



# Segmenty klientů

- **Hlavní**

- Obyvatelstvo
- Města a obce
- Malé firmy
- Střední firmy
- Velké korporace

- **Vedlejší**

- Vysoce příjmové skupiny: privátní klienti
- Nadnárodní firmy

# Top Programy

## TOP PROGRAMY České spořitelny pro českou ekonomiku

### TOP PODNIK

**10 mld Kč na podporu malých a středních firem**, zahájen v dubnu 2001  
Přímá podpora ČS: 1,5 mld Kč na úrokové sazby,  
které jsou o 300 bazických bodů nižší, než tržní průměr

### TOP PARTNER - 5 let

**1 mld Kč**, zahájen v listopadu 2000, na sponsoring kulturních, vzdělávacích a sportovních aktivit  
a na aktivity, které podporují společenský rozvoj země

### TOP BYDLENÍ

**10 mld Kč na hypotéky**, zahájen v polovině května 2001  
Přímá podpora ČS: 3 mld Kč na úrokové sazby o 300 bazických bodů pod běžným průměrem

### TOP KAPITÁL -10 let

**1 mld Kč**, kapitálová účast v rozvíjejících se průmyslových firmách,  
program bude spuštěn ve druhé polovině roku 2001

# Cíle 2001 - 2002

- Efektivita
  - Řízení úvěrových rizik
  - Kvalita služeb
- 
- Banka s nejspokojenějšími klienty v ČR
  - Snadný a rychlý přístup ke službám a produktům prostřednictvím různých distribučních kanálů: pobočky, telefon, bankomat, Internet, osobní komunikace
  - Rostoucí podíl na trhu u cílových segmentů klientů
- 
- Nabídka a prodej kompletních finančních služeb a produktů (zejména v produktů FSČS)
- 
- ROE alespoň 18%
  - Cost/ Income pod 70%

# Milníky

## ⌘ Zář 2001

- ☞ Zahájení implementace nového firemního designu – nové logo



- ☞ Zavedení a centralizace vnitřního systému SAP (moduly finanční a majetkové účetnictví, kontroling a správa majetku)
- ☞ Zavedení bankovního systému Symbols pro korporátní bankovníctví a finanční trhy
- ☞ 24x7 Klientské centrum
- ☞ Nové balíčky produktů
- ☞ Pokračování reengineeringu procesů na pobočkách
- ☞ Strategie Finanční skupiny: spuštění Jednorázového životního pojištění
- ☞ Zahájena rekonstrukce poboček do podoby příjemné pro klienty

# Milníky (pokračování)

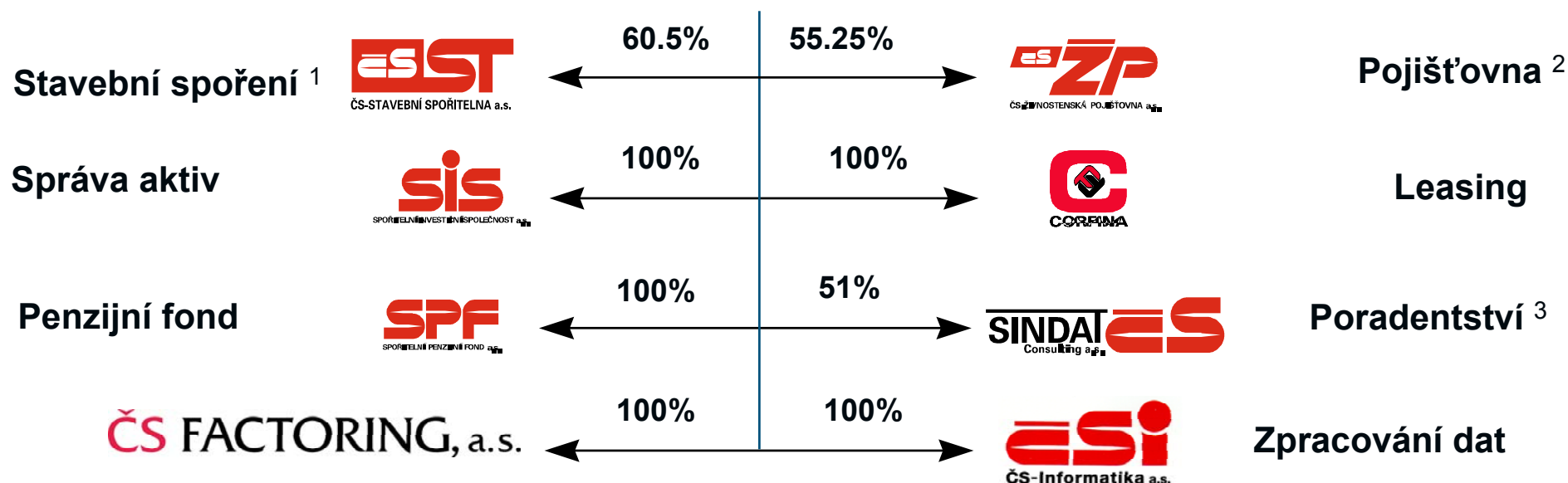
## ⌘ **Prosinec 2001**

- ☒ **Počet zaměstnanců: 12 000**
- ☒ **Dokončeno sjednocení poboček**
- ☒ **Dokončen reengineering poboček ->centralizace činností**
- ☒ **Implementace konceptu Client Relationship**
- ☒ **SAP – implementace modulu pro personální oblast**
- ☒ **Kartové centrum – dokončení rekonstrukce**
- ☒ **400 zaměstnanců vyškoleno v Erste Bank**

# Nová struktura finanční skupiny



ČESKÁ SPOŘITELNA a.s.



1) Bayerische Landesbank Girozentrale 39.5%

2) Sparkassen Versicherung 44.75%

3) Sindat s.r.o. 49%

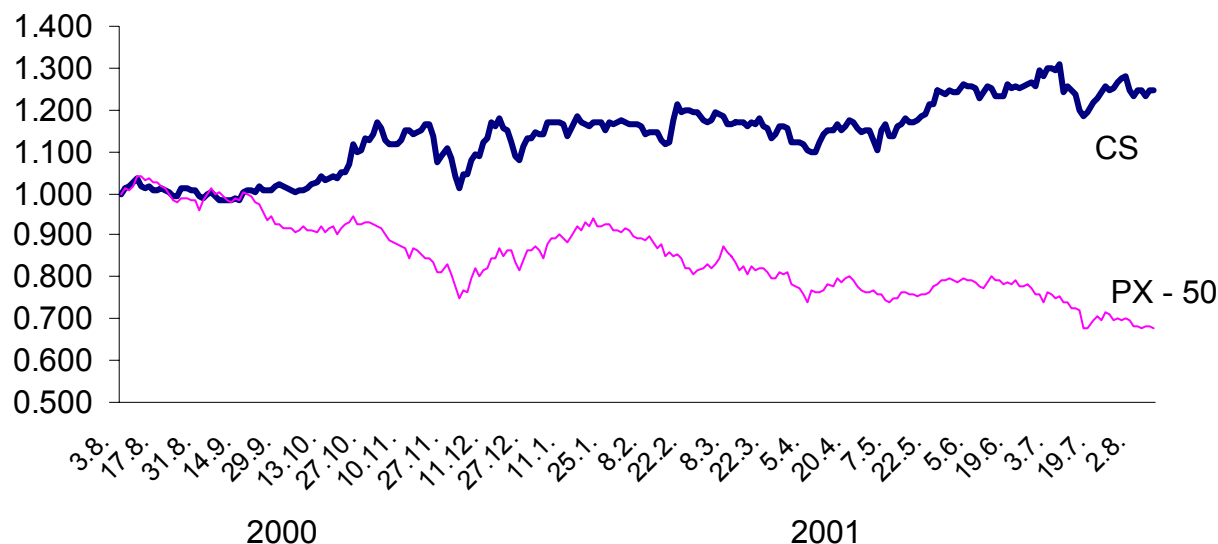
# Čistý zisk jednotlivých členů FS ČS v IAS

IAS, mil. Kč	30.6.2000	30.6.2001	Změna v %
ČS-stavební spořitelna	116	82	-29.3
Spořitelní investiční společnost	509	-27	-105.3
Corfina	50	58	16.0
Spořitelní penzijní fond	88	67	-23.9
ČS-Živnostenská pojišťovna	6	46	666.7
Sindat ČS Consulting	2	8	300.0



# Vývoj ceny akcií ČS

## Vývoj ceny akcie ČS a PX - 50

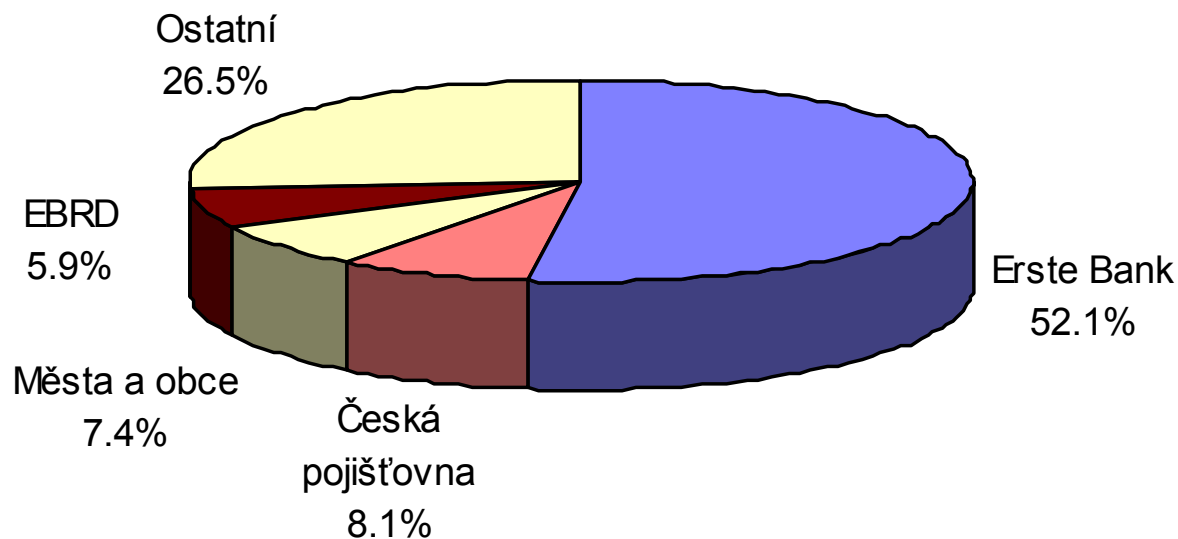


**Během jednoho roku (od 3.srpna, 2000 do 3.srpna, 2001) cena akcií ČS vzrostla o 24.5% na 254,90 Kč; index PX – 50 za stejné období klesl o 32.3% na 371,5 bodu**

# Akcionářská struktura

## Akcionářská struktura

k 30.6. 2001



# Kontakty na Investor Relations

## Česká spořitelna, Na Příkopě 29, 113 98 Prague 1

Fax: +420-2-6107-3345

Internet: [www.csas.cz](http://www.csas.cz)

Hana Urbanová

Tel.: +420-2-6107-3185

E-mail: [hurbanova@csas.cz](mailto:hurbanova@csas.cz)

E-mail: [csas@csas.cz](mailto:csas@csas.cz)

Reuters: SPOP.PR

Zbyněk Fišer

Tel: +420-2-6107-4386

E-mail: [zfiser@csas.cz](mailto:zfiser@csas.cz)

## Erste Bank, Graben 21, 1010 Vienna

Fax: +43-1-53100-3112

Internet: [www.erstebank.at/ir](http://www.erstebank.at/ir)

Gabriele Werzer

Tel.: +43-1-53100-1286

E-mail: [gabriele.werzer@erstebank.at](mailto:gabriele.werzer@erstebank.at)

E-mail: [investor.relations@erstebank.co.at](mailto:investor.relations@erstebank.co.at)

Reuters: ERST.VI

Martin Wohlmuth

Tel.: +43-1-53100-1987

E-mail: [martin.wohlmuth@erstebank.at](mailto:martin.wohlmuth@erstebank.at)