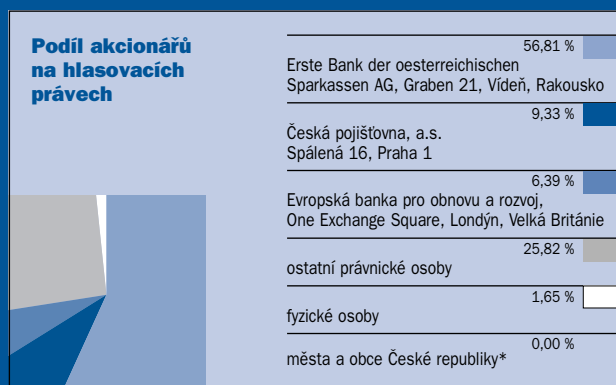


# Výroční zpráva 2000

## Rating České spořitelny k 31. 12. 2000

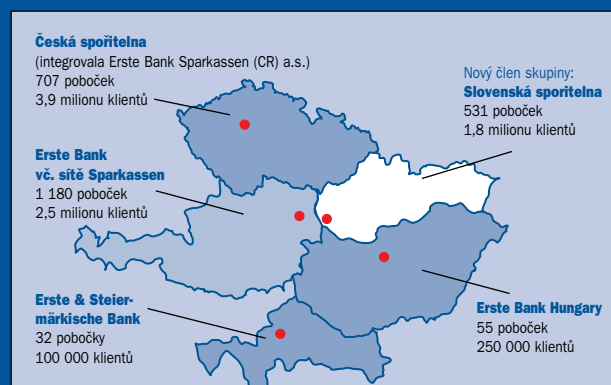
ratingová společnost	dlouhodobý rating	krátkodobý rating	individuální rating	podpora	finanční síla	výhled
Fitch	BBB	F2	D/E	2		stable
Moody's	Baa1	Prime – 2			E+	
Standard & Poor's	BB	B				stable

## Struktura akcionářů České spořitelny k 31. 12. 2000



\* Prioritní akcie bez hlasovacích práv

## Středoevropská finanční skupina Erste Bank k 31. 12. 2000



## Kontakty

Česká spořitelna, a.s.  
Na Příkopě 29  
113 98 Praha 1

Telefon: 02/6107 1111  
Telex: 121010 SPDB C  
121624 SPDB C  
121605 SPDB C

Swift: GIBA CZ PX  
Reuters: SPOpSp.PR  
E-mail: csas@csas.cz  
Internet: <http://www.csas.cz>  
Zelená linka: 0800 129 129

## Základní ekonomické ukazatele podle mezinárodních účetních standardů

(v mil. Kč)

	konsolidované			nekonsolidované		
	2000	1999		2000	1999	
<b>Bilanční ukazatele</b>						
Bilanční suma	438 055	377 868	16 %	397 563	344 056	16 %
Pohledávky za bankami (brutto)	155 144	133 143	17 %	138 296	118 553	17 %
Pohledávky za klienty (brutto)	134 900	124 210	9 %	124 765	117 524	6 %
Cenné papíry a jiné finanční investice	113 231	85 118	33 %	104 099	76 554	36 %
Závazky k bankám	16 709	10 877	54 %	12 668	8 090	57 %
Závazky ke klientům	357 477	317 327	13 %	327 255	291 457	12 %
Vlastní jmění	22 655	22 844	(1 %)	22 070	21 851	1 %
<b>Ukazatele z výkazu zisků a ztrát</b>						
Čistý úrokový výnos	11 998	14 043	(15 %)	10 739	12 619	(15 %)
Čisté příjmy z poplatků a provizí	5 120	4 226	21 %)	4 925	4 093	20 %
Provozní výnosy	19 112	19 830	(4 %)	17 391	17 855	(3 %)
Provozní náklady	(13 508)	(13 441)	0 %)	(11 854)	(12 006)	(1 %)
Provozní zisk	5 604	6 390	(12 %)	5 537	5 849	(5 %)
Tvorba ROP k úvěrovým rizikům	(3 217)	(11 650)	(72 %)	(2 982)	(11 313)	(74 %)
Čistý zisk po menšinových podílech	41	(6 222)		447	(7 213)	
<b>Základní poměrové ukazatele</b>						
Čistá úroková marže	2,79 %	3,39 %		2,74 %	3,28 %	
Kapitálová přiměřenost	16,02 %	17,70 %		15,59 %	17,47 %	
Náklady/výnosy	70,68 %	67,78 %		68,16 %	67,24 %	
Neúrokové výnosy/provozní výnosy	37,23 %	29,19 %		38,25 %	29,33 %	
ROE	0,18 %	x		2,04 %	x	
ROA	0,01 %	x		0,12 %	x	

# Rok největších změn v historii České spořitelny



Spolu s dceřinými společnostmi nabízíme kompletní finanční služby.

DOKONALOST

FLEXIBILITA

VSTRÍCNOST

PERSPEKTIVA

PROFESIONALITA

DYNAMIKA

SÍLA

# Obsah

Profil	3
Rok 2000 v událostech	4
Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele	5
Transformační program	6
Složení představenstva	7
Složení dozorčí rady	10
Organizační struktura	13
Makroekonomický rámec pro podnikání České spořitelny	15
Základní ekonomické ukazatele (české účetní standardy, nekonsolidované)	16
Zpráva o činnosti (české účetní standardy, nekonsolidované)	18
Strategické záměry	32
Majoritní akcionář Erste Bank	34
Informace pro akcionáře	36
Zpráva dozorčí rady	44
Finanční část I	
Nekonsolidované výsledky hospodaření podle českých účetních standardů	45
Zpráva o hospodaření (mezinárodní účetní standardy, konsolidované)	78
Finanční část II	
Konsolidované výsledky hospodaření podle mezinárodních účetních standardů	81
Finanční skupina České spořitelny	126
Zpráva auditora	133
Hospodaření České spořitelny v 1. čtvrtletí 2001	134
Závěry z řádné valné hromady	135
Aktuální adresář poboček k 16. 5. 2001	136
Slovník pojmů	137
Rejstřík	139



## Profil České spořitelny

Česká spořitelna, jejíž kořeny sahají až do roku 1825, se dlouhodobě řadí mezi nejvýznamnější banky v České republice. Velikostí bilanční sumy a základního jmění je v současnosti druhou nejsilnější bankou, počtem klientů a výší primárních vkladů je největší bankou v Čechách. Mezi její hlavní klientské skupiny patří domácnosti, živnostníci, malé a střední podniky, velké společnosti, obce a města. Podíl České spořitelny na trhu depozit obyvatelstva je 35 %, na celkových primárních vkladech se podílí 25 % a na úvěrech obyvatelstvu 35 %. Na trhu hypotečních úvěrů obyvatelstvu dosahuje tržního podílu 21 %.

Od 30. 12. 1991 je Česká spořitelna akciovou společností. Spolu se specializovanými dceřinými společnostmi vytváří v českém regionu jedno z nejsilnějších seskupení, které nabízí komplexní škálu finančních produktů a služeb. Disponuje širokou sítí 707 prodejních míst, vede více než 12 milionů účtů, z toho 2,7 milionu účtů sporožirových. Sporožirový účet využívá každá druhá domácnost v České republice.

Již mnoho let je Česká spořitelna největším vydavatelem platebních karet v České republice, vydává 52 % všech kartových produktů. Její klienti disponují zhruba dvěma miliony karet. Od roku 1996 nabízí Česká spořitelna, jako první

banka na českém trhu, kreditní karty. V roce 2000 se zvýšil objem i počet obchodních transakcí prostřednictvím karet o 80 %, resp. 125 %.

Na českém kapitálovém trhu, zejména na primárním trhu emisí dluhopisů, je Česká spořitelna významným obchodníkem s cennými papíry. Díky své síle, plynoucí z postavení na trhu primárních depozit, zůstává tvůrcem mezibankovního trhu depozit. Podíl ČS na trhu mezibankovních úvěrů dosahuje 14 %. Je také aktivní bankou v oblasti poskytování úvěrů právníkům osobám a podnikatelům. Podíl České spořitelny na klientských úvěrech v této oblasti činí 11 %.

Významným předělem v historii České spořitelny se stal březen 2000, kdy česká vláda podepsala smlouvu o prodeji majoritního státního podílu v České spořitelně silnému zahraničnímu investorovi, Erste Bank. Vzápětí poté začal náročný a ambiciózní transformační program, jehož cílem je vytvořit klientsky orientovanou banku s vysokou úrovní poskytovaných služeb. S využitím bohatých praktických zkušeností Erste Bank směřuje Česká spořitelna k tomu, aby byla finanční institucí, která je konkurenceschopná nejen v České republice a ve střední Evropě, ale i v Evropské unii.

## Rok 2000 v událostech

<b>leden</b>	1. 1. – prověřili jsme funkčnost všech systémů, čímž se potvrdilo, že Česká spořitelna vstoupila do roku 2000 bez jakýchkoli obtíží – Česká spořitelna začala poskytovat k běžnému účtu mezinárodní kartu Visa Electron
<b>únor</b>	2. 2. – česká vláda rozhodla o prodeji majoritního balíku akcií České spořitelny Erste Bank 12. 2. – Česká spořitelna oslavila 175. narozeniny, v tento den byla v roce 1825 podepsána zakládací smlouva Spořitelny české
<b>březen</b>	1. 3. – mezi Erste Bank a vládou ČR podepsána smlouva o prodeji akcií – podepsána Smlouva o restrukturalizaci a ručení (ring fencing) mezi Českou spořitelnou, Corfinou a Konsolidační bankou
<b>duben</b>	2. 4. – první závod prestižní série závodů České spořitelny Kolo pro život
<b>květen</b>	17. 5. – řádná valná hromada schválila mj. roční účetní závěrku za rok 1999
<b>červen</b>	27. 6. – mimořádná valná hromada zvolila nové členy dozorčí rady
<b>červenec</b>	1. 7. – nové složení představenstva: J. J. Stack jako předseda, D. Baran jako místopředseda, D. Heler, G. Mittendorfer, M. Škopek jako členové – vydána první co-branded karta Visa Classic Partner
<b>srpen</b>	1. 8. – vstoupila v platnost rozsáhlá organizační změna 3. 8. – faktické završení privatizace – převzetí akcionářských práv Erste Bank od Fondu národního majetku ČR 30. 8. – předsedou dozorčí rady byl zvolen A. Treichl, místopředsedkyní L. Klausová
<b>září</b>	30. 9. – začlenění Erste Bank (CR) a.s. do České spořitelny – Česká spořitelna nabízí investování do zahraničních cenných papírů prostřednictvím otevřených podílových fondů SIS Eurotrend a Globaltrend
<b>říjen</b>	18. 10. – šestým členem představenstva se stal K. J. Jeníček
<b>listopad</b>	1. 11. – zřízen úsek bezpečnosti
<b>prosinec</b>	14. 12. – kurz akcií České spořitelny dosáhl svého maxima v roce 2000: 241,30 Kč – jako první banka v ČR zřídila Česká spořitelna funkci ombudsmana

## Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele



Vážení akcionáři, vážení obchodní přátelé, klienti a zaměstnanci,

v létě roku 2000 prodal stát svůj většinový podíl v České spořitelně společnosti Erste Bank. Po této události jsme zahájili komplexní proces transformace, jehož prostřednictvím hodláme změnit Českou spořitelnu v instituci poskytující moderní finanční služby.

### Co děláme?

Abychom vyrovnali nedostatek investic v posledním desetiletí, museli jsme začít s velkými investicemi. Vyčistili jsme naše úvěrové portfolio a zavádíme kulturu řízení úvěrových rizik. Zhodnotili jsme řízení banky a tam, kde to bylo zapotřebí, jsme učinili změny. Soustředujeme funkce tak, abychom dosáhli větší efektivity a snížení nákladů. Zavedli jsme nový pobídkový systém odměn. Školíme naše zaměstnance, aby dokázali poskytovat plně profesionální služby. Prostřednictvím našich sponzorských a dalších specializovaných programů jsme odpovědnými partnery všude tam, kde vykonáváme svou činnost.

### Jak si vedeme?

Jakákoli změna vždy vyvolá v organizaci jisté napětí. Změny v České spořitelně jdou do hloubky a mají zároveň široký záběr, tudíž je toto napětí obrovské. Přesto dosáhla Česká spořitelna podle IAS v roce 2000 malého, ale významného zisku, který přišel po dvou letech ztrát. Jsme na dobré cestě k dosažení našeho cíle, kterým je návratnost kapitálu v roce 2002 ve výši 18 procent.

### O čem je doopravdy řeč?

O zákaznících, zaměstnancích, investorech, místních komunitách.  
Celá tato transformace je ve svém jádru o LIDECH.

**Naši zaměstnanci:** Každý den je vyzýváme k tomu, aby zlepšovali své služby a pracovali efektivněji. My jim poskytujeme nástroje, které potřebují k dosažení úspěchu.

**Naši zákazníci** si začínají změny uvědomovat a pociťovat. Tyto změny jsou dosud jen menšího rázu. Koneckonců vybudovat moderní instituci poskytující finanční služby, to zabere nějaký čas. Avšak klient je již vnímá – pokaždé, když jej nově vyškolený bankovní úředník České spořitelny osloví, pomůže mu s podnikatelským záměrem nebo když s ním spolupracuje na sestavení žádosti o úvěr.

**Společně:** Dokáže mne povzbudit, když vidím – a to jak u našich zaměstnanců, tak i z reakcí klientů, že změny již skutečně probíhají. Je to něco, co mne, spolu s předpokladem hospodářského růstu a s předpokladem nadprůměrné návratnosti investic, dokáže opravdu povzbudit. Až budou naši zaměstnanci dostatečně vyškoleni a budou pracovat profesionálně, až bude mít náš personál pro styk se zákazníky řádnou podporu, začnou naši zákazníci vnímat Českou spořitelnu nejen jako banku, kterou mají nablízku, ale i jako hlavního poskytovatele finančních služeb – jako banku, která naslouchá jejich potřebám a je partnerem při realizaci jejich finančních cílů.

A TO je pak dobré podnikání pro Českou spořitelnu i celou Českou republiku!

Duben 2001

Jack STACK

## Transformační program

Transformace České spořitelny začala bezprostředně po vstupu Erste Bank der oesterreichischen Sparkassen AG v březnu 2000. Ve druhém čtvrtletí roku 2000 začala úvodní fáze, kdy se 22 tranzitních týmů složených z 300 odborníků z obou bank zabývalo přípravou transformačních plánů. Po plánovací fázi nastoupil od července transformační program nazvaný Naše spořitelna. Na realizaci transformačního programu se podílejí specialisté České spořitelny a Erste Bank. Plánovaná doba transformace je 18 měsíců. Do prosince 2001 se Česká spořitelna bude měnit v instituci, která bude vedoucím poskytovatelem finančních produktů a služeb v České republice. Proces klientům přinese zkvalitnění služeb, zlepšení distribučních kanálů, profesionálnější zaměstnance a uvážlivé poskytování úvěrů všem klientským skupinám.

Jako nejvyšší řídicí orgán programu transformace Naše spořitelna byl ustaven Řídicí výbor. Plánování a koordinace aktivit projektových týmů, příprava doporučení pro cíle projektů, určování priorit i řízení komunikace v rámci transformačního programu spadá do kompetencí týmu pro program transformace. Jde o nově vytvořenou organizační složku v rámci České spořitelny, v níž je zastoupena Česká spořitelna a Erste Bank. V rámci České spořitelny vzniklo devět projektových oblastí, do kterých se soustředí nejdůležitější změny. Mezi nejvýznamnější projekty patří drobné bankovníctví, lidské zdroje nebo informační technologie.

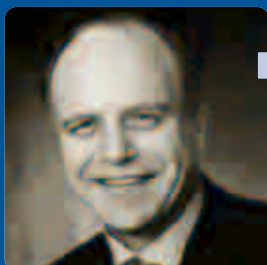
Za rok 2000 se do transformačního úsilí zapojilo více než 500 zaměstnanců České spořitelny, zabývali se převážně analýzami a přípravou implementačních postupů. Několik zásadních změn se již podařilo realizovat: kromě nově ustanoveného institutu ombudsmana, který je mezi komerčními institucemi v České republice vůbec prvním institutem svého druhu, se uskutečnilo zásadní rozdělení práce na přepážkách poboček České spořitelny. Dále bylo vybráno a proškoleny 66 trenérů obchodních dovedností, ti začátkem roku 2001 zahájili tréninky všech 7 000 přepážkových pracovníků České spořitelny s cílem zlepšit kvalitu obsluhy a zvýšit prodejní potenciál. Česká spořitelna také otevřela v pilotním provozu tři nově rekonstruované pobočky, ve kterých uplatňuje nový klientský přístup.

Na rok 2001 se připravuje dokončení implementace systému Symbols v oblasti podnikového bankovníctví a finančních trhů. Tento systém představuje novou platformu pro všechny bankovní produkty; v oblasti drobného bankovníctví by měl být zaveden do roku 2003. V oblasti informačních technologií se v roce 2001 připravuje také obnova Kartového centra a vybudování Klientského centra. Tyto aktivity si v roce 2001 vyžádají investice v objemu 2,5 miliardy Kč. Do obnovy informačních systémů České spořitelny spadá také implementace produktu SAP, která by měla být dokončena počátkem druhé poloviny roku 2001.

## Složení představenstva k 31. 12. 2000

### Otázka pro členy představenstva:

*Jaká je Česká spořitelna po první třetině ambiciózního programu transformace, tedy – co se změnilo a v čem vidíte zatím největší přínos transformačního úsilí?*



#### **John James Stack**

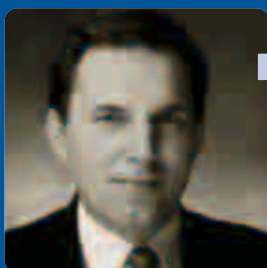
**předseda představenstva a generální ředitel**

narozen 4. 8. 1946

bydliště: Praha, ČR

Jack Stack je občanem USA. Vystudoval matematiku a ekonomiku na Iona College (titul BA) a Harvard Graduate School of Business Administration se specializací na finance a management (titul MBA). Po dobu 22letého působení v Chemical Bank a Chase Manhattan Bank zastával řadu významných pozic. Před příchodem do České spořitelny pracoval jako výkonný viceprezident. S účinností od 1. března 2000 se Jack Stack stal místopředsedou představenstva České spořitelny. Dne 4. července 2000 byl zvolen předsedou představenstva a generálním ředitelem České spořitelny.

*„Česká spořitelna je jako pacient, který byl vážně nemocen a nyní probíhá první fáze jeho uzdravování. Špatný stav České spořitelny byl způsoben nesplacenými úvěry a nedostatkem investic do jejích zaměstnanců, produktů, obchodních procesů, majetku a informačních technologií. Nyní tyto investice přicházejí a pacientův stav se zlepšuje. Má však před sebou velmi dlouhý proces rekonvalescence. Jisté ale je, že příští rok bude Česká spořitelna o poznání zdravější.“*



#### **Dušan Baran**

**místopředseda představenstva a 1. náměstek generálního ředitele**

narozen 6. 4. 1965

bydliště: Praha, ČR

Je absolventem Matematicko-fyzikální fakulty Univerzity Karlovy v Praze a studia bankovníctví na Graduate School of Banking, University of Colorado ve státě Colorado, USA. V letech 1991 – 1993 pracoval v Agrobance v odboru treasury. Do České spořitelny nastoupil v listopadu 1993 a postupně zastával funkce vedoucího odboru řízení úvěrových rizik, ředitele úseku řízení aktiv a pasiv, ředitele divize treasury a ředitele divize řízení rizik. Od května 1998 byl členem představenstva a náměstkem generálního ředitele ČS, a.s., od března 1999 působil jako předseda představenstva a generální ředitel. Dne 4. července 2000 byl zvolen místopředsedou představenstva ČS a jmenován 1. náměstkem generálního ředitele. Současně zastává funkci finančního ředitele ČS. Je předsedou dozorčí rady ČS-Živnostenské pojišťovny, místopředsedou burzovní komory Burzy cenných papírů Praha a členem prezidia Bankovní asociace. Dále je prezidentem Regionální skupiny Evropa Světového institutu spořitel – WSBI v Bruselu; řádným členem Generální rady Evropského sdružení spořitel – ESGB v Bruselu; řádným členem Koordinačního výboru WSBI-ESBG v Bruselu a stálým představitelem v Institutu mezinárodních financí ve Washingtonu.

*„Česká spořitelna zahájila řadu významných vnitřních změn, na jejímž konci se chce představit jako klientsky orientovaná moderní finanční instituce. Součástí tohoto procesu je především změna přístupu a myšlení pracovníků banky, kteří jsou naší největší hodnotou. To považuji za doposud nejvyšší přínos v rámci transformačního procesu.“*



### Daniel Heler

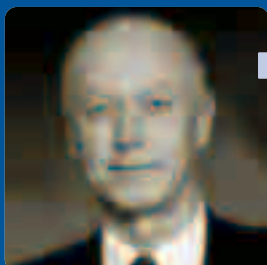
#### člen představenstva a náměstek generálního ředitele

narozen 12. 12. 1960

bydliště: Praha, ČR

Je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze, Fakulty zahraničního obchodu. V průběhu dalších zaměstnání absolvoval stáže u J. P. Morgan, Goldman Sachs, S. Montagu, UBS, N. M. Rothschild, Shearson a Bayerische Hypobank. Absolvoval rovněž řadu kurzů zaměřených na globální bankovníctví, profitabilitu v bankovníctví, treasury a risk management. V bankovníctví pracuje od roku 1983. Nejdříve působil na různých pozicích v oddělení devizových a peněžních trhů a v roce 1990 se stal ředitelem odboru finančních trhů Československé obchodní banky Praha. V roce 1992 byl jmenován treasurerem a členem představenstva Crédit Lyonnais Bank Praha. V roce 1998 byl jmenován členem představenstva Erste Bank Sparkassen (CR) odpovědným za odbor finančních trhů. V roce 1999 se stal místopředsedou představenstva Erste Bank Sparkassen (CR). Od 1. 7. 2000 se stal členem představenstva České spořitelny s odpovědností za správu aktiv, investiční bankovníctví, treasury, řízení bilance a finanční instituce.

*„Program transformace začal přinášet první plody v několika rovinách. Vnímání České spořitelny z pohledu klientů prošlo proměnou a některým týmům spořitelny se již teď daří vracet zažitou představu o spořitelně jako o konzervativní a tradičně orientované instituci. To se týká například úspěchů ve změně pozice České spořitelny na finančních trzích, tržních podílů a realizovaných transakcí, inovativních schopností a konkurenceschopnosti i vůči renomovaným globálním bankám. Dokončení programu transformace by mělo postavit Českou spořitelnu do role vedoucího poskytovatele finančních služeb v České republice. Tato pozice je a bude i nadále postavena na dlouhodobých, přínosných vztazích s klienty.“*



### Karel Jan Jeníček

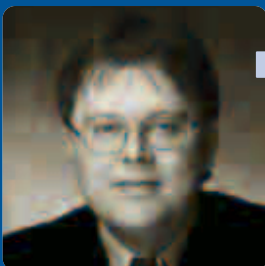
#### člen představenstva

narozen 27. 7. 1945

bydliště: Praha, ČR

Po studiu elektrotechniky na ETH Curych ve Švýcarsku pracoval Karel Jan Jeníček od roku 1970 pro multinacionální společnosti v různých evropských zemích a USA. Zaměřoval se na vývoj a implementaci finančních a bankovních systémů. Předcházející vzdělání doplnil cílovým studiem obchodu a financí na Univerzitě v Karlsruhe, SRN a práv na Univerzitě v Curychu, Švýcarsko. Od roku 1983 pracoval v řídicích funkcích pro nadnárodní finanční instituce. Byl zodpovědný za oblast informační technologie, organizace, projektový management, financování obchodu a budování sítě národních poboček v Evropě, na Středním východě a ve Střední Americe. V předchozí pozici působil v rakouské finanční skupině Creditanstalt Vídeň; od roku 1997 jako předseda představenstva Creditanstalt d.d. Ljubljana ve Slovinsku; po fúzi s Bank Austria byl členem představenstva BACA d.d. Ljubljana. Jako člen představenstva České spořitelny je Karel Jan Jeníček odpovědný za oblast podpory obchodů, která zahrnuje divize platebních systémů a korespondenčního bankovníctví, informační technologie, organizace, správy majetku a bezpečnosti.

*„První část transformace byla koncentrována na vnitřní procesy banky, které ve většině případů nebyly zřejmé pro naše klienty. Ukončili jsme první fázi stabilizace Kartového centra, snižující znanitelně riziko výpadků, zavedli jsme moderní produkty, např. Sporotel, Sporoservis, zavádíme Internet banking. Největší přínos transformace vidím ve změně přístupu našich zaměstnanců ke spolupráci mezi různými odděleními banky, ve vytvoření projektových týmů a rozvinutí neformální komunikace uvnitř banky. Jsme teprve v polovině cesty, čeká nás ještě mnoho překážek, které vnímáme jako výzvu k hledání neefektivnějších řešení, vedoucích k viditelnému zlepšení služeb a výsledků banky.“*



### **Gernot Mittendorfer**

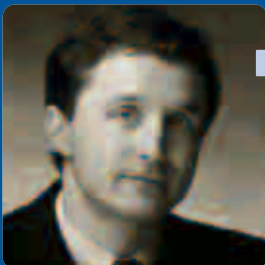
#### **člen představenstva**

narozen 2. 7. 1964

bydliště: Praha, ČR

Pan Gernot Mittendorfer je rakouským občanem. Vystudoval práva na Univerzitě v Linci a je absolventem Webster University ve Vídni (Master of Business Administration, specializace finance). V tehdejší Erste oesterreichische Spar-Casse Bank AG začínal v roce 1990 a mimo jiné pracoval jako Account Manager pro velké klienty a v oblasti drobného bankovníctví. V roce 1997 byl jmenován členem představenstva Sparkasse Mühlviertel West Bank AG, kde odpovídal za úvěrovou oblast, dále oblasti účetnictví a controllingu, dceřiné společnosti, bankovní a leasingové aktivity v ČR. Současně vykonával také další řídicí a dozorčí funkce v Rakousku i v ČR. Od roku 1999 působil v Erste Bank Sparkassen (CR) jako člen představenstva odpovědný za oblast drobného bankovníctví. Od 1. 7. 2000 je členem představenstva České spořitelny, kde odpovídá za oblast komerčního bankovníctví (včetně oblastí komunálního financování a financování nemovitostí).

*„Česká spořitelna se rapidně mění. Rychlost těchto změn se zvýšila, neboť jsme právě uprostřed implementační fáze. Cítím, vím, že jsme na správné cestě. Největším přínosem transformačního procesu je podle mého názoru fakt, že v centru všech našich aktivit se nachází zákazník a kvalita služeb.“*



### **Martin Škopek**

#### **člen představenstva a náměstek generálního ředitele**

narozen 24. 4. 1967

bydliště: Praha, ČR

Je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze, v letech 1993 – 1995 studoval na „The Jack T. Conn Graduate School of Community Banking, Oklahoma City University“. V letech 1990 – 1999 působil v různých funkcích v Komerční bance, naposledy v pozici obchodního ředitele divize bankovníctví pro občany a podnikatele. V říjnu 1999 se stal členem představenstva a náměstkem generálního ředitele České spořitelny, od 1. 7. 2000 působí jako člen představenstva a náměstek generálního ředitele s odpovědností za drobné bankovníctví. Je také místopředsedou dozorčí rady ČS-Živnostenské pojišťovny, a.s. a členem regionálního představenstva asociace VISA International pro střední a východní Evropu, Střední východ a Afriku.

*„Započatých změn je opravdu mnoho. Za stěžejní považuji změnu orientace banky z produktového na klientský přístup. Nová pravidla začneme zavádět do pobočkové sítě ve druhé polovině roku a jsem pevně přesvědčen, že to bude silný signál pro naše klienty i konkurenci o tom, že Česká spořitelna je na dobré cestě stát se bankou evropské úrovně.“*

## Složení dozorčí rady k 31. 12. 2000

### **Andreas Treichl**

#### **předseda dozorčí rady**

narozen 16. 6. 1952

bydliště: Vídeň, Rakousko

V letech 1971 – 1975 studoval ekonomické vědy na Vídeňské univerzitě. Po ukončení vzdělávacího programu v New Yorku zahájil v roce 1977 svou kariéru u Chase Manhattan Bank, která ho vyslala do Bruselu (1979 – 1981) a do Athén (1981 – 1983). V roce 1983 začal poprvé pracovat v Die Erste. V roce 1986 se ujal funkce generálního ředitele v Chase Manhattan Bank ve Vídni, kterou v roce 1993 zakoupil Credit Lyonnais. V roce 1994 byl jmenován do správní rady Die Erste. V červenci 1997 byl jmenován generálním ředitelem. V srpnu 1997 akcionáři schválili fúzi s GiroCredit, kde v březnu 1997 Die Erste získala majoritní účast. K formálnímu ukončení fúze došlo dne 4. 10. 1999, kdy byla zaznamenána do obchodního rejstříku se zpětnou účinností od 1. 1. 1997. Ihned byla zahájena integrace obchodní činnosti a provozu dvou bank a již se úspěšně projevila ve všech hlavních oblastech. Kromě funkcí předsedy a generálního ředitele Erste Bank Andreas Treichl nese odpovědnost mimo jiné i za soukromé a obchodní klienty, síť poboček, politiku spořitelny a komunikaci skupiny. Pan Treichl je předsedou dozorčí rady nejprogresivnější rakouské životní pojišťovny S Versicherung a S Bausparkasse.

Dne 27. 6. 2000 byl na mimořádné valné hromadě České spořitelny zvolen členem dozorčí rady a dne 30. 8. 2000 jejím předsedou.

### **Livia Klausová**

#### **místopředsedkyně dozorčí rady**

narozena 10. 11. 1943

bydliště: Praha, ČR

Vystudovala Vysokou školu ekonomickou, Fakultu obchodní, obor zahraniční obchod. Studovala též v UISC v Lucemburku a Evropský institut na Univerzitě v Amsterdamu. V letech 1966 – 1967 pracovala v PZO Centrotex, v letech 1967 – 1993 v Ekonomickém ústavu ČSAV. Od roku 1994 do 31. ledna 2000 byla výkonnou tajemnicí České společnosti ekonomické. V letech 1994 – 1998 byla členkou dozorčí rady ČEZ a od roku 1995 je členkou dozorčí rady ZVVZ v Milevsku. Od roku 1992 je členkou a od 23. 2. 2000 místopředsedkyní dozorčí rady České spořitelny.

### **Milan Bakeš**

#### **člen dozorčí rady**

narozen 11. 10. 1939

bydliště: Praha, ČR

Vystudoval Právnickou fakultu Univerzity Karlovy v Praze. Pracoval v PZO Transakta, dále jako odborný asistent na Právnické fakultě Univerzity Karlovy, na katedře finančního práva. V současnosti je profesorem na katedře finančního práva Univerzity Karlovy a je členem její vědecké rady. Pracuje též jako advokát v advokátní kanceláři Bakeš a partneři. Je členem řady mezinárodních organizací, jako např. International Fiscal Association, International Bar Association, International Institute of Public Finance atd. Od roku 1988 je hostujícím profesorem University of California v Los Angeles (UCLA). Od roku 1993 je členem dozorčí rady České spořitelny, v roce 1999 byl do této funkce zvolen zaměstnanci České spořitelny. V letech 1996 – 1998 byl předsedou, v období 1998 – 1999 místopředsedou dozorčí rady. Je členem předsednictva Burzovního rozhodčího soudu ČR.

### **Ivan Černý**

#### **člen dozorčí rady**

narozen 2. 10. 1947

bydliště: Úvaly, ČR

Absolvoval České vysoké učení technické v Praze, Fakultu stavební. Po jejím ukončení pracoval v Ústavu silničního hospodářství. Od roku 1990 je starostou města Úvaly. Od roku 1996 je členem rady Státního fondu životního prostředí, zaměřuje se na financování obcí, zejména jejich infrastruktury. K této problematice absolvoval stáže v USA a ve Francii. Od roku 1998 je předsedou Finanční komise Svazu měst a obcí. Rovněž je členem Předsednictva Svazu měst a obcí České republiky. V roce 1999 byl zaměstnanci spořitelny zvolen členem dozorčí rady České spořitelny.

**Kurt Geiger****člen dozorčí rady**

narozen 17. 3. 1946

bydliště: Londýn, Velká Británie

Vystudoval Univerzitu v Innsbrucku, kde získal titul doktora práv. Dále vystudoval obor Mezinárodní finance v Bruggách (titul MA). V letech 1975 – 1989 pracoval jako vrchní ředitel pro financování podniků v Chase Manhattan Bank, byl odpovědný za poradenskou činnost v oblasti slučování podniků, financování projektů, privatizaci, akcie. Pracoval v New Yorku v European Liaison Group, ve Frankfurtu a Vídni – Credit Trainee. Nyní je pracovníkem EBRD v Londýně. Od roku 1998 je členem dozorčí rady České spořitelny.

**Mark K. Gormley****člen dozorčí rady**

narozen 24. 11. 1958

bydliště: Londýn, Velká Británie

Pan Mark K. Gormley vystudoval Denverskou univerzitu, obor finance a ekonomika, kde získal titul BSBA, a Univerzitu v New Yorku (titul MBA). Působil 9 let ve společnosti Merrill Lynch, New York, kde byl zakladatelem a členem skupiny Insurance Investment Banking Group se zaměřením na fúze, akvizice a transakce na kapitálových trzích. Devět let rovněž působil ve společnosti Donaldson, Lufkin, Jenrette, New York, kde zastával post generálního ředitele divize investičního bankovníctví se specializací na pojišťovnictví a řízení aktiv. Je společníkem a spoluzakladatelem společnosti Capital Z Partners a vedoucím její kanceláře v Londýně. Dne 27. 6. 2000 byl na mimořádné valné hromadě zvolen členem dozorčí rady České spořitelny.

**Miloslav Hejnák****člen dozorčí rady**

narozen 5. 2. 1957

bydliště: Praha, ČR

Vystudoval Vysokou školu ekonomickou v Praze. V letech 1980 – 1993 pracoval v Ekonomickém ústavu ČSAV jako vedoucí vědecký pracovník. V období 1993 – 1998 působil jako soukromý podnikatel v ekonomickém poradenství a obchodní činnosti. Od roku 1998 pracuje na Ministerstvu financí ČR jako náměstek ministra. Členem dozorčí rady byl od roku 1999 do 13. 3. 2000, kdy z funkce člena dozorčí rady odstoupil. Na řádné valné hromadě České spořitelny 17. 5. 2000 byl opět do této funkce zvolen.

**Josef Komárek****člen dozorčí rady**

narozen 20. 3. 1940

bydliště: Roudnice nad Labem, ČR

Vystudoval průmyslovou školu v letech 1954 – 1958 a právnickou fakultu Univerzity Karlovy v letech 1985 – 1991. V letech 1958 – 1962 pracoval v MEZ Mohelnice, v letech 1962 – 1988 v Agrostroji Roudnice nad Labem jako plánovač, metalurg, vedoucí slévárny a náměstek ředitele. Od roku 1988 do roku 1991 pracoval v Okresním úřadě v Litoměřicích jako vedoucí kontroly a právník přednosti Okresního úřadu. Od roku 1991 pracoval v České spořitelně jako právník okresní pobočky v Roudnici nad Labem. Od května 2000 je předsedou Celopodnikového výboru odborů České spořitelny a členem dozorčí rady.

**Petr Liška****člen dozorčí rady**

narozen 4. 9. 1959

bydliště: Praha, ČR

Absolvoval Právnickou fakultu Univerzity Karlovy v Praze. Po jejím ukončení pracoval postupně v Ústavu státní správy, na Federálním ministerstvu zemědělství a na Úřadu vlády ČSFR. Od roku 1993 pracuje v České spořitelně ve funkci ředitele právního úseku. V současnosti je rovněž právním expertem v legislativní radě vlády ČR. V roce 1999 byl zaměstnanci České spořitelny zvolen členem dozorčí rady.

**Reinhard Ortner****člen dozorčí rady**

narozen 6. 1. 1949

bydliště: Vídeň, Rakousko

Pan Reinhard Ortner ukončil v roce 1971 studium sociálních a ekonomických věd na Vídeňské univerzitě, se specializací na monetární teorii a politiku. V roce 1971 zahájil činnost pro Erste oesterreichische Spar-Casse, kde od roku 1973 působil v různých funkcích v oblasti účetnictví a controllingu. V letech 1977 – 1984 zastával pozici ředitele útvaru manažerského účetnictví, správy a financí. Od roku 1984 je členem představenstva Erste Bank der oesterreichischen Sparkassen AG. Dne 27. 6. 2000 byl na mimořádné valné hromadě zvolen členem dozorčí rady České spořitelny.

**Herbert Schimetschek****člen dozorčí rady***narozen 5. 1. 1938**bydliště: Vídeň, Rakousko*

Pan Herbert Schimetschek zakončil maturitou v roce 1956 Akademické gymnázium ve Vídni, a poté byl zapsán na Právnickou fakultu Univerzity Vídeň. V roce 1957 zahájil činnost pro Austria Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit (Vzájemný pojišťovací spolek), od roku 1966 se podílel na založení a budování italské dceřiné společnosti. Od roku 1977 je předsedou představenstva a generálním ředitelem společnosti Austria Versicherung, dnešní UNIQA Personenversicherung AG. Ve své profesní kariéře zastával důležité pozice ve vrcholných orgánech různých společností a získal řadu významných ocenění. Na mimořádné valné hromadě České spořitelny dne 27. 6. 2000 byl zvolen členem dozorčí rady.

**Manfred Wimmer****člen dozorčí rady***narozen 31. 1. 1956**bydliště: Vídeň, Rakousko*

Absolvoval Právnickou fakultu Univerzity v Innsbrucku, kde získal titul doktora práv. V letech 1978 – 1982 působil jako asistent profesora v oboru soukromého práva. Od roku 1982 do roku 1998 pracoval na mezinárodním oddělení Creditanstalt ve Vídni, kde zastával pozice v oblastech financování mezinárodních projektů a finanční instituce a marketing. Od roku 1998 je pracovníkem mezinárodního oddělení Erste Bank der oesterreichischen Sparkassen AG, kde je od září 1999 vedoucím týmu pro akvizici České spořitelny. Od 23. 2. 2000 byl náhradním a od 27. 6. 2000 řádným členem dozorčí rady České spořitelny.

# Organizační struktura k 31. 12. 2000

předseda představenstva a generální ředitel <b>John James Stack</b>	<b>1100</b>	<b>1300</b>	<b>1400</b>	<b>1600</b>	<b>1010</b>	<b>1030</b>		
	program transformace	hlavní ekonom	interní audit	lidské zdroje	externí komunikace	vzdělávání a profesní rozvoj		
	<b>1200</b>	<b>1001</b>	<b>1500</b>	<b>1700</b>	<b>1020</b>			
	řízení úvěrových rizik	sekretariát představenstva a dozorčí rady	právní služby	marketing	interní komunikace			
místopředseda představenstva a 1. náměstek GR <b>Dušan Baran</b>	<b>2100</b>	<b>2200</b>	<b>2400</b>	<b>2010</b>	<b>2020</b>	<b>2030</b>		
	účetnictví a daně	kontroling a plán	centrální řízení rizik	vztahy k investorům	strategie finanční skupiny	řízení majetkových účastí		
člen představenstva a náměstek GR <b>Daniel Heler</b>	<b>3100</b>	<b>3200</b>	<b>3300</b>	<b>3400</b>	<b>3010</b>	<b>3020</b>	<b>3001</b>	
	řízení bilance	správa aktiv	investiční bankovníctví	treasury	finanční instituce	Back Office	podpora	
člen představenstva <b>Gernot Mittendorfer</b>	<b>4100</b>	<b>4200</b>	<b>4300</b>	<b>4400</b>	<b>4010</b>	<b>4001</b>	<b>4002</b>	
	korporátní zákazníci	komerční centra	nemovitosti a hypotéky	komunální financování	financování obchodů	podpora	rozvoj produktů	
člen představenstva a náměstek GR <b>Martin Škopek</b>	<b>5100</b>	<b>5200</b>	<b>5300</b>	<b>5400</b>	<b>5500</b>	<b>5600</b>	<b>5700</b>	<b>5001</b>
	řízení obchodu	produkty a řízení procesů	přímé bankovníctví	kartové centrum	pobočky region 1 (Praha)	pobočky region 2 (Čechy)	pobočky region 3 (Morava)	podpora
člen představenstva <b>Karel Jan Jeníček</b>	<b>6100</b>	<b>6200</b>	<b>6300</b>	<b>6400</b>	<b>6500</b>			
	platební styk a vyúčtování	informační technologie	řízení majetku	bezpečnost	organizace			

**Legenda:**

- úsek řízený ředitelem úseku, členem Senior Management Teamu
- úsek řízený ředitelem úseku
- odbor řízený ředitelem odboru
- oddělení řízené vedoucím



## Makroekonomický rámec pro podnikání České spořitelny

Obecně lze konstatovat, že makroekonomické prostředí bylo v roce 2000 příznivé. Hospodářský vývoj v České republice akceleroval z - 0,8 % v roce 1999 na + 3,1 % v roce 2000, a to zejména díky pokračujícímu přílivu zahraničních investic a zlepšujícím se domácím podmínkám. V roce 2000 byly přímé zahraniční investice téměř stejnoměrně rozděleny mezi aktivity související s privatizací a kompletně nové projekty.

Počet společností aktivních na českém trhu vzrostl. V tomto prostředí se očekávala, a stále očekává větší poptávka po pracovních silách, zlepšení stavu zaměstnanosti a současně zvýšení reálných platů. Vyšší zaměstnanost a vyšší mzdy by měly dále zvyšovat poptávku domácností po zboží a službách včetně finančních produktů.

Celkový schodek zahraničního obchodu se meziročně zvýšil z 64 mld. Kč v roce 1999 na 127 mld. Kč v roce 2000, což bylo způsobeno vyššími cenami ropy a rozsáhlým dovozem komodit a chemických výrobků. Schodek běžného účtu meziročně vzrostl o 70 % a dosáhl 4,8 % hrubého domácího produktu. V současné hospodářské situaci je schodek běžného účtu vyrovnáván silným přílivem přímých zahraničních investic. Přestože krátkodobě nepředstavuje tato situace žádné významné riziko, mohla by být zdrojem makroekonomických problémů ve střednědobém časovém výhledu, v případě, že se sníží zahraniční investice (včetně výnosů z privatizace).

Nejvyšší úrovně roku 2000 dosáhla inflace v říjnu, kdy její meziroční nárůst dosáhl 4,4 %. Index spotřebitelských cen

vzrostl v prosinci 2000 vlivem celosvětového trendu na 4 %, přičemž v lednu téhož roku byl na úrovni 3,4 %. Čistá inflace vzrostla v roce 2000 z 1,6 % v lednu na 3 % v prosinci. I přes tento nárůst, který byl ovlivněn především cenou ropy, zůstala inflace pod stanovenou hranicí 3,5 – 5,5 %.

Centrální banka udržela úrokové sazby po celý rok na stejné úrovni, čtrnáctidenní repo sazba se udržela na 5,25 %. Obecně lze říci, že centrální banka udržovala neutrální měnovou politiku.

Trh dluhopisů byl negativně ovlivňován vývojem fiskální politiky. Rozpočtový schodek narostl a výdaje se nedařilo ve větší míře a s potřebnou razancí snižovat. Z tohoto důvodu se očekává, že v roce 2001 dojde ke zdvojnásobení emise vládních dluhopisů. Současný objem vydávaných vládních dluhopisů činí přibližně 125 mld. Kč.

I přes všechna možná rizika vyplývající z rozpočtového schodku, považujeme ekonomický vývoj v České republice za příznivý pro bankovní trh. Rostoucí trend v průmyslu a stavebnictví by měl vést ke zvýšení poptávky po obchodních úvěrech. Pokles nezaměstnanosti a růst reálných mezd by měl podpořit poptávku domácností po maloobchodním zboží a stimulovat růst objemu úvěrů pro fyzické osoby. V nejbližší době očekáváme, že se poptávka po úvěrech soustředí zejména na krátkodobé spotřebitelské úvěry. V dlouhodobějším horizontu předpokládáme, že růst úspor povede k vyšší poptávce po dlouhodobých úvěrových produktech, jako jsou například hypoteční úvěry.

## Základní ekonomické ukazatele

Nekonsolidované údaje podle českých účetních standardů (CAS)

### Bilanční ukazatele

(mil. Kč)	2000	1999	1998	1997	1996
bilanční suma	449 319	364 269	380 283	389 287	358 718
pohledávky za bankami	138 631	118 519	93 799	94 011	76 775
úvěry klientům	107 147	100 644	143 651	169 191	145 523
cenné papíry	149 357	99 577	80 567	67 893	63 491
primární vklady	327 265	291 488	298 257	301 735	295 675
závazky k bankám	67 710	31 976	41 695	48 193	30 723
vlastní dluhopisy	5 500	5 500	5 500	5 000	0
vlastní jmění	20 309	15 449	12 830	19 946	19 617
základní jmění	15 200	15 200	7 600	7 600	7 600

### Ukazatele z výkazu zisků a ztrát

(mil. Kč)	2000	1999	1998	1997	1996
čistý úrokový výnos	11 016	12 666	15 002	15 894	13 389
čistý výnos z poplatků a provizí	4 733	4 093	3 029	2 786	1 985
výnosy z provozních činností	18 589	17 432	18 791	19 213	17 588
všeobecné provozní náklady	12 353	12 136	12 025	11 191	10 267
čisté výnosy z provozních činností	6 236	5 296	6 765	8 022	7 321
saldo tvorby a použití rezerv a opravných položek k rizikovým aktivům	(2 707)	4 501	(5 485)	777	(541)
odepsané a postoupené pohledávky	728	15 038	7 490	7 075	4 362
čistý zisk/ztráta po zdanění	4 860	(4 893)	(6 940)	1 203	1 886

**Základní finanční poměrové ukazatele**

	<b>jednotka</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>	<b>1997</b>	<b>1996</b>
čistá úroková marže	%	2,50	3,11	3,59	3,94	3,43
kapitálová přiměřenost	%	12,90	13,62	9,20	8,97	8,86
náklady/výnosy	%	66,45	69,62	64,00	58,25	58,38
neúrokové výnosy/provozní výnosy	%	40,74	27,34	20,16	17,28	23,87
klasifikované úvěry/úvěry	%	27,91	27,38	25,71	20,69	24,73
ROE	%	27,18	x	x	6,09	10,02
ROA	%	1,10	x	x	0,30	0,48
zisk na 1 pracovníka	tis. Kč	343,8	x	x	68,7	97,6
podíl aktiv na 1 akcii	tis. Kč	3,0	2,4	5,0	5,1	4,7
dividenda	Kč na 1 akcii	2,0*	0	0	5,0*	10,0

\* Prioritní akcie

**Základní ukazatele obchodní činnosti**

<b>počet</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>	<b>1997</b>	<b>1996</b>
pracovníci (fyzický stav)	14 131	15 277	16 580	17 522	19 319
organizační jednotky	707	876	1 033	1 127	1 738
bankomaty	890	870	845	822	695
uživatelé elektronického bankovníctví	264 300	117 566	10 230	991	471
aktivní karty	1 970 950	1 728 940	1 338 265	1 080 379	891 903
obchodní místa akceptující karty ČS	12 959	13 213	12 323	9 679	7 433
sporožirové účty	2 665 913	2 585 487	2 582 976	2 495 325	2 385 963

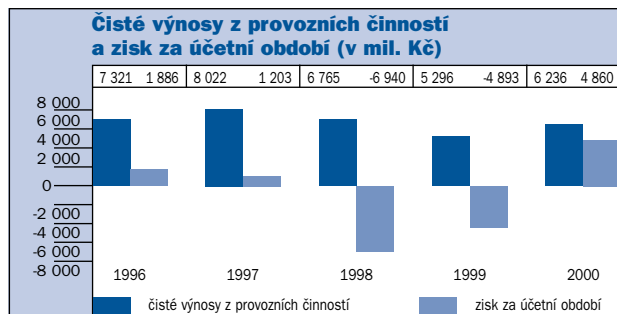
## Zpráva o činnosti

(údaje ve zprávě o činnosti vycházejí z nekonsolidované účetní závěrky podle českých účetních standardů, která je uvedena na stranách 45–76)

**V roce 2000 se Česká spořitelna po dvou letech vrátila do černých čísel** a k 31. 12. 2000 vykázala podle českých účetních standardů nekonsolidovaný čistý zisk ve výši 4 860 mil. Kč. Radikálně lepší výsledek ve srovnání s rokem 1999 (ztráta 4 893 mil. Kč) má několik příčin. Dosažená výše zisku je ovlivněna především zaúčtováním odložené daňové pohledávky v objemu 4 590 mil. Kč. O odložené daňové pohledávce účtovala spořitelna v souladu se změnou postupů účtování pro banky podle českých účetních standardů poprvé za rok 2000. Výši zisku ovlivnilo i snížené saldo tvorby rezerv a opravných položek v souvislosti s očištěním portfolia spořitelny v závěru roku 1999 a s nabytím účinnosti Smlouvy o restrukturalizaci a ručení (ring fencing). V neposlední řadě byl zisk ovlivněn nárůstem čistého výnosu z provozních činností v meziročním srovnání o 18 %. V souvislosti s nákupem majoritního balíku akcií Erste Bank a s následně vyhlášeným rozsáhlým programem transformace a restrukturalizace banky zatížila Česká spořitelna hospodářský výsledek za rok 2000 tvorbou rezervy na restrukturalizaci ve výši 1 776 mil. Kč. Část této rezervy ve výši 355 mil. Kč byla již v průběhu roku 2000 použita na krytí nákladů souvisejících s procesem restrukturalizace.

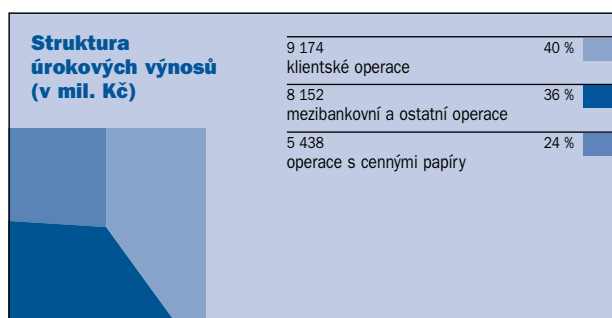
### Vývoj hospodaření

**Čistý výnos z provozních činností se** ve srovnání s rokem 1999 **zvýšil** o 940 mil. Kč (**o 18 %**) na 6 236 mil. Kč. Výnosy z provozních činností se zvýšily o 1 156 mil. Kč (o 7 %) na 18 589 mil. Kč, především zásluhou výrazného nárůstu zisku z finančních operací a zvýšených příjmů z poplatků a provizí. Neúrokové výnosy představují 7 573 mil. Kč a čistý úrokový výnos 11 016 mil. Kč. Poměr neúrokových výnosů na celkových výnosech z provozních činností se zvýšil o 14,40 procentního bodu na 40,74 %. Náklady z provozních činností (všeobecné provozní náklady), které zaznamenaly nárůst o pouhých 2 % na 12 353 mil. Kč, jsou důsledkem zvyšujícího se úsilí České spořitelny důsledně řídit svoji nákladovost.

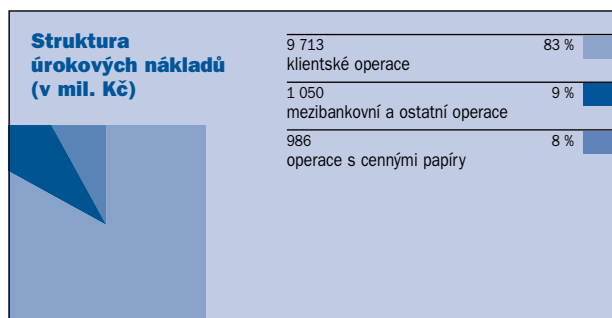


### Provozní výnosy

**Čistý úrokový výnos se** v meziročním srovnání **snížil** o 1 650 mil. Kč (o 13 %) na 11 016 mil. Kč **v korelaci s vývojem úrokových sazeb na trhu a v souvislosti se strukturálními změnami v aktivních obchodech spořitelny**, tj. realokací aktiv do méně rizikových oblastí (pokladniční poukázky, mezibankovní úvěry). Čistá úroková marže poklesla o 0,61 procentního bodu na 2,50 %. Pokles úrokových nákladů (o 22 %) byl relativně výraznější než pokles úrokových výnosů (o 18 %).



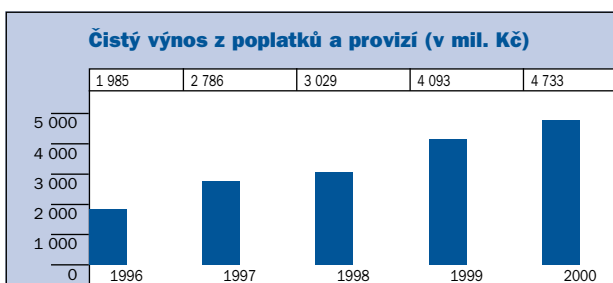
Úrokové výnosy se snížily na 22 764 mil. Kč a v jejich struktuře došlo k dalšímu odklonu od výnosů z klientských operací (podíl 40 %, v roce 1999 podíl 47 %) k výnosům z cenných papírů (podíl 24 %, v roce 1999 podíl 19 %). Úrokové náklady poklesly na 11 748 mil. Kč a vzhledem k nárůstu primárních vkladů se zvýšil podíl úrokových nákladů z klientských operací na 83 % (81 % v roce 1999) na úkor nákladů z mezibankovních operací (9 % v roce 2000, 14 % v roce 1999).



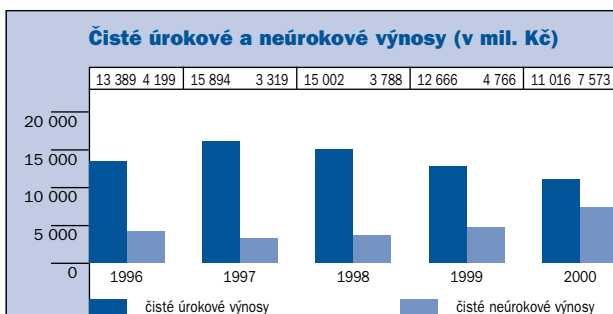
V meziročním srovnání zaznamenaly výrazný nárůst neúrokové příjmy o 2 807 mil. Kč (o 59 %) na 7 573 mil. Kč především růstem zisku z finančních operací.

Čistý výnos z poplatků a provizí fungující jako stabilizátor příjmů se oproti roku 1999 zvýšil o 640 mil. Kč (o 16 %)

na 4 733 mil. Kč, a tvoří tak 62 % celkových neúrokových příjmů. **V nárůstu poplatků a provizí se projevuje zvyšování transakční výkonnosti České spořitelny** rozvojem nových služeb pro klienty a růstem počtu provedených operací, např. v meziročním srovnání na vkladových a úvěrových účtech o 17 mil. na 344 mil. transakcí. Základní zdroj čistého výnosu z poplatků a provizí představují klientenské operace (3 789 mil. Kč, 80 %), na nichž se zvláště podílejí přijaté poplatky a provize ze sporožirových účtů (1 423 mil. Kč), z běžných účtů právnických osob (665 mil. Kč), z úvěrů fyzickým osobám (335 mil. Kč), poplatky za nedodržení výpovědních lhůt (208 mil. Kč) a poplatky a provize z kartového programu (185 mil. Kč). Saldo poplatků a provizí z ostatních operací činí 945 mil. Kč, devizových operací 77 mil. Kč, operací s cennými papíry -5 mil. Kč a mezibankovních operací -72 mil. Kč.



**Zisk z finančních operací dosáhl ke konci roku 2000 výše 2 310 mil. Kč** (57 mil. Kč v roce 1999). Tento růst souvisí především s příznivějšími výsledky obchodování s cennými papíry, které jsou mimo jiné způsobeny restrukturalizací portfolií cenných papírů na bankovní a obchodní v průběhu roku 2000 a z toho vyplývající změnou oceňování a tvorby opravných položek a v důsledku vykázaných ztrát z hedgovacích swapů v roce 1999. Výnosy z cenných papírů s proměnlivým výnosem (dividendy) poklesly o 71 mil. Kč na 117 mil. Kč, především důsledkem nižší přijaté dividendy od ČS-stavební spořitelny,

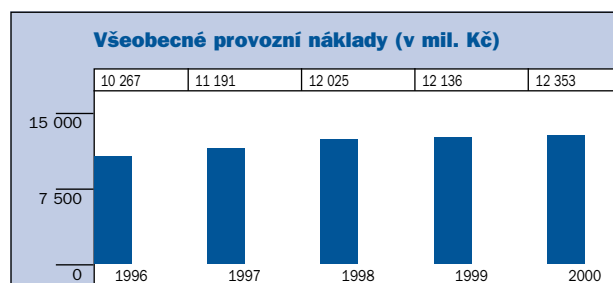


telny, která v roce 2000 činila 103 mil. Kč (182 mil. Kč v roce 1999).

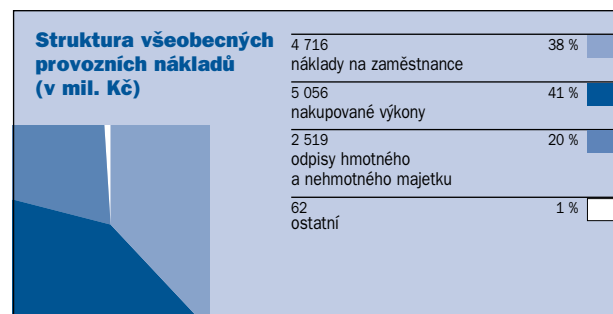
Ostatní výnosy z provozních činností mírně poklesly o 16 mil. Kč (o 4 %) na 413 mil. Kč. Tato položka obsahuje mj. výnosy z převodu majetku (133 mil. Kč) a příjmy z pronájmu bytových a nebytových prostor (122 mil. Kč).

### Provozní náklady

Všeobecné provozní náklady se oproti roku 1999 zvýšily pouze o 217 mil. Kč (o 2 %) na 12 353 mil. Kč. **Pozitivní vliv na tento příznivý vývoj mají především celkové osobní náklady** včetně sociálního a zdravotního pojištění, které poklesly o 104 mil. Kč (o 2 %) na 4 716 mil. Kč zásluhou postupného snižování počtu zaměstnanců. Podíl osobních nákladů na všeobecných se snížil na 38 % ze 40 % v roce 1999.



Nakupované výkony byly čerpány ve výši 5 056 mil. Kč, což v meziročním porovnání znamená růst o 9 %. **Vývoj nakupovaných výkonů byl na jedné straně ovlivněn zvýšenými náklady vynaloženými v souvislosti s postupnou restrukturalizací banky** a na straně druhé snížením vybraných nákladů vlivem meziročního poklesu počtu pracovníků a v důsledku optimalizace struktury kancelářských ploch. Rozhodující podíl na celkovém objemu nakupovaných výkonů měly náklady na informační technologie (1 822 mil. Kč), náklady na budovy (884 mil. Kč), poradenství (453 mil. Kč), telekomunikace (368 mil. Kč) a spotřebu materiálu (318 mil. Kč).



Pozitivní trend vykázaly i odpisy hmotného a nehmotného majetku poklesem o 59 mil. Kč (o 2 %) na 2 519 mil. Kč; z toho odpisy hmotného majetku 1 896 mil. Kč a nehmotného majetku 624 mil. Kč. Na 62 mil. Kč (o 46 %) se snížily také placené daně a poplatky (např. soudní poplatky, silniční daň apod.).

### Čistá tvorba rezerv a opravných položek k úvěrovým rizikům

**Čistá tvorba rezerv a opravných položek k úvěrovým rizikům** činila v roce 2000 1 659 mil. Kč, což ve srovnání s rokem 1999, kdy podle stejné metodiky výpočtu činila 1 043 mil. Kč, **představuje výrazné snížení** o 872 mil. Kč.

Ukazatel čisté tvorby rezerv a opravných položek k úvěrovým rizikům zahrnuje saldo tvorby a použití opravných položek a rezerv k úvěrům a na záruky (523 mil. Kč), odepsané a postoupené pohledávky (728 mil. Kč) vykázané ve výkazu zisků a ztrát v položce ostatní náklady, výnosy z odepsaných pohledávek (24 mil. Kč) vykázané v položce ostatní výnosy a část salda tvorby a použití ostatních opravných položek a rezerv (440 mil. Kč). Tato část mimo jiné zahrnuje tvorbu rezerv na obecná bankovní rizika a metodický vliv rozpuštění rezervy na swapy vytvořené Českou spořitelnou v roce 1999 v souvislosti s novelou účtové osnovy pro banky.

Potřeba tvorby opravných položek byla v roce 2000 ovlivněna celkovým ekonomickým oživením v rámci České republiky, které se odrazilo na kvalitě úvěrového portfolia a snížené potřebě tvorby opravných položek.

Pozitivně se projevila realizace opatření ze závěru roku 1999, v rámci kterého došlo v souladu s usnesením vlády ČR k převodu vybraných pochybných a ztrátových pohledávek na Konsolidační banku.

Dalším důležitým krokem, který přispěl ke snížení potřeby opravných položek, byl podpis Smlouvy o restrukturalizaci a ručení (tzv. ring fencing) ze dne 1. 3. 2000 mezi Českou spořitelnou a Corfinou na jedné straně a Konsolidační bankou na straně druhé. Příslušná ustanovení této smlouvy vstoupila v platnost dnem převodu akcií České spořitelny z vlastnictví Fondu národního majetku České republiky na Erste Bank der oesterreichischen Sparkassen AG. Podstatou smlouvy je, že Konsolidační banka garantuje čistou účetní hodnotu tzv. vyčleněných položek podle stavu zachyceného v účetnictví spořitelny k 31. 12. 1999. Vyčleněnými položkami jsou především pohledávky za klienty – podnikatelskými subjekty s nenulovou čistou účetní

hodnotou, klasifikované k 31. 12. 1999 podle opatření ČNB jako nestandardní, pochybné či ztrátové. Při splnění určitých podmínek je možno do června 2001 seznam vyčleněných položek rozšířit o další pohledávky za klienty – podnikatelskými subjekty, které byly k 31. 12. 1999 klasifikovány jako standardní a sledované.

Obdobně jako v předchozích dvou letech byla výše opravných položek ovlivněna povinností tvořit tzv. dodatečné opravné položky podle opatření ČNB č. 193/1998 Sb. V souladu s tímto opatřením bylo nutno k 31. 12. 2000 vytvořit dodatečné opravné položky do plné výše zajištění pohledávky nemovitostmi u všech ztrátových pohledávek, které byly po splatnosti déle než 361. den.

Tvorba všeobecných rezerv je zaměřena zejména na krytí očekávaných ztrát ze snížení klasifikace standardních úvěrů a dalších procesů probíhajících v úvěrovém portfoliu. Tyto rezervy slouží i na krytí strukturálních rizik s dopadem na úvěrovou oblast.



### Ostatní výnosy a náklady

**V hospodářském výsledku spořitelny se projevil mimořádný vliv zaúčtování restrukturalizačních rezerv** v celkové výši 1 776 mil. Kč. Tyto rezervy byly vytvořeny na vybrané náklady provozního charakteru. Česká spořitelna již částečně použila restrukturalizační rezervy v průběhu roku 2000 v objemu 355 mil. Kč, aktuální zůstatek k 31. 12. 2000 činil 1 421 mil. Kč. Restrukturalizační rezervy zatížily položku tvorby ostatních opravných položek a rezerv a tvorbu opravných položek k hmotnému majetku.

Meziroční zvýšení salda tvorby a použití opravných položek k majetkovým účastem a finančním investicím o 491 mil. Kč na 577 mil. Kč se týká především zvýšené tvorby opravných položek k finančním investicím způsobené nárůstem objemu bankovního portfolia v důsledku metodické změny regulatorních předpisů v přerozdělení cenných papírů v obchodním a bankovním portfoliu.

**Dlouhodobě rostoucí položku** ostatních provozních nákladů **tvorí příspěvek České spořitelny do Fondu pojištění vkladů,**

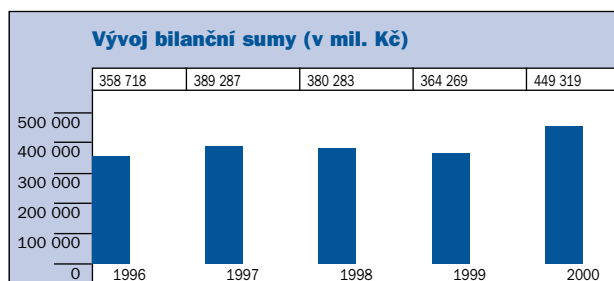
který dosáhl v absolutním vyjádření 870 mil. Kč a proti roku 1999 se zvýšil o 219 mil. Kč (o 34 %). Příčinou tohoto trendu je jednak zvyšování stavu pojištěných vkladů nárůstem primárních vkladů, jednak postupný přechod klientů od nepojištěných vkladů k pojištěným.

Saldo tvorby a použití rezerv k hmotnému majetku činí 2 mil. Kč. Jiné náklady, především náklady na převod ostatního majetku, se snížily o 25 mil. Kč na 163 mil. Kč. Ztráta z mimořádné činnosti za rok 2000 činí 1 246 mil. Kč, přičemž v roce 1999 Česká spořitelna vykázala zisk z mimořádné činnosti ve výši 1 214 mil. Kč. Rozdíl mezi roky 2000 a 1999 je způsoben především metodickým vlivem jednorázového přecenění finančních derivátů v portfoliu spořitelny k 1. 1. 2000, který se projevil jako mimořádný výnos ve výši 385 mil. Kč a mimořádný náklad 1 802 mil. Kč. Rok 1999 byl navíc ovlivněn mimořádným výnosem z mimosoudního vyrovnání v roce 1999.

**V dani z příjmů České spořitelny se výrazně projevilo zaúčtování odložené daně podle nových pravidel ČNB platných od roku 2000.** Odložená daň ve výši 4 590 mil. Kč je tvořena dočasnými rozdíly ve výši 1 241 mil. Kč a dále kumulací daňových ztrát z minulých let v objemu 3 349 mil. Kč. Splatná daň 25 mil. Kč vyplývá z dodatečného daňového přiznání. Celková daňová pozice České spořitelny tak představuje pohledávku ve výši 4 565 mil. Kč.

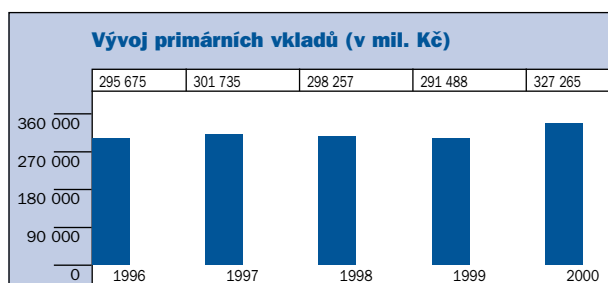
## Bilance aktiv a pasiv

Bilanční suma České spořitelny k 31. 12. 2000 činí 449,3 mld. Kč, což ve srovnání s rokem 1999 představuje zvýšení o 85,0 mld. Kč (o 23 %). **Česká spořitelna dosáhla rekordní výše bilanční sumy ve své historii.** Vliv akvizice Erste Bank (CR) tvoří v tomto navýšení 23,0 mld. Kč. Na pasivní straně bilance došlo především k nárůstu primárních vkladů o 35,8 mld. Kč a závazků k bankám o 35,7 mld. Kč. Na aktivní straně výrazně vzrostly cenné papíry o 49,8 mld. Kč a pohledávky za bankami o 20,1 mld. Kč.



## Primární vklady

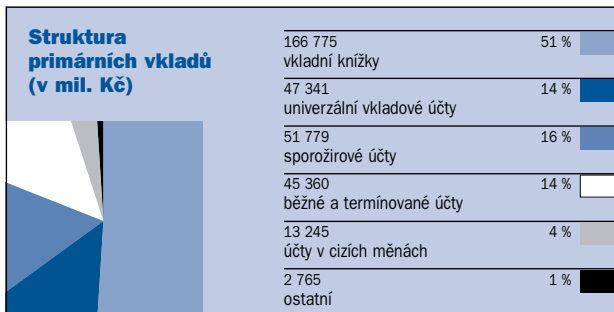
**Primární vklady** jako základní zdroj pro aktivní obchody spořitelny **zaznamenaly v roce 2000 růst o 35,8 mld. Kč** (o 12 %) a jejich objem dosáhl historicky nejvyšší úrovně 327,3 mld. Kč. Růst primárních vkladů souvisí s neustále rozšiřovanou nabídkou produktů a služeb spořitelny, s vývojem na českém bankovním trhu především v prvním pololetí roku 2000 a zahrnutím primárních vkladů Erste Bank (CR) v objemu 8,3 mld. Kč.



Vzrostly jak vklady obyvatelstva o 25,5 mld. Kč na 274,9 mld. Kč, tak i vklady organizací a podnikatelů o 10,3 mld. Kč na 52,4 mld. Kč a jejich podíl na vkladech činí 16 %. Zvýšily se i vklady v cizích měnách o 3,1 mld. Kč (o 30 %) na 13,2 mld. Kč, a představují tak 4 % primárních vkladů.

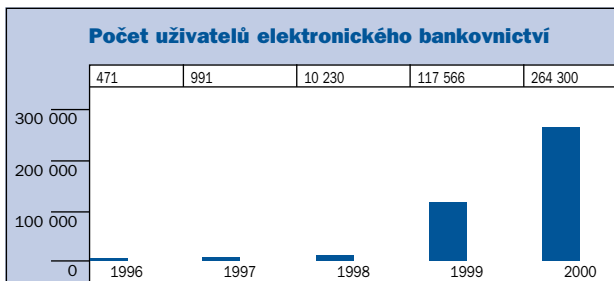
Objem zůstatků na vkladních knížkách sice v meziročním srovnání poklesl o 3 % (o 4,7 mld. Kč) na 166,8 mld. Kč, tempo tohoto poklesu se ale relativně neustále snižuje (v roce 1999 činil 7 %). Odliv se týká vkladních knížek s výpovědní lhůtou 12 a 24 měsíců, avšak zároveň významně stoupá objem uložených prostředků na vkladních knížkách s výpovědní lhůtou 1, 3 a 6 měsíců.

Velmi oblíbeným produktem se stal univerzální vkladový účet. Objem zůstatků se v meziročním srovnání zvýšil o 79 %, tzn. o 20,8 mld. Kč na 47,3 mld. Kč.



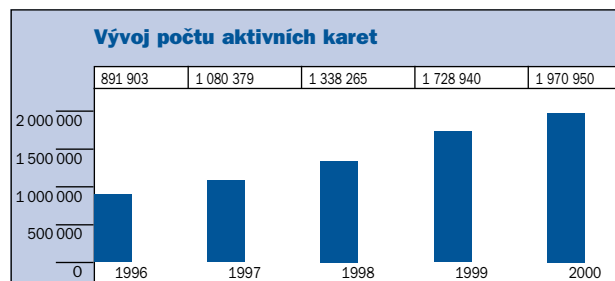
Počet sporožirových účtů se oproti roku 1999 zvýšil o více než 80 tis. na 2 666 tis. účtů s celkovým objemem zůstatků 51,8 mld. Kč, což představuje nárůst o 11,8 mld. Kč (o 29 %). **Počet transakcí uskutečněných na sporožirových účtech se zvýšil o téměř 12 mil. na 217 mil.** provedených transakcí. Zvyšoval se i objem zůstatků běžných a termínovaných účtů právnických a fyzických osob o 4,9 mld. Kč (o 12 %) na 45,4 mld. Kč.

V oblasti elektronického bankovníctví běžných a sporožirových účtů navázala v roce 2000 Česká spořitelna na zavedení Home Banking, Phone Banking a GSM Banking na bázi SMS zpráv. U těchto produktů elektronického bankovníctví zaznamenala Česká spořitelna nárůst počtu nových klientů oproti roku 1999 u Home Bankingu o 53 % (celkem 4 300 klientů), Phone Bankingu „Sporotel“ o 177 % (celkem 251 400) a GSM Bankingem „SMS Sporotel pro běžné účty“ o 180 % (celkem 8 600). V roce 2000 začala příprava dalších nástrojů elektronického bankovníctví: Internet Banking a GSM Banking na bázi SIM Toolkit. Dalším významným a do budoucna **dominantním kanálem alternativní distribuce bude Klientské centrum**, které je budováno pro celou finanční skupinu České spořitelny v Prostějově.



Počet aktivních karet vedených ke sporožirovým a běžným účtům fyzických a právnických osob se v meziročním srovnání zvýšil o 242 tis. (o 14 %) na 1 971 tis. karet. V lednu

2000 byla na trh uvedena mezinárodní karta Visa Electron k běžnému účtu a v červenci první co-branded karta Visa Classic Partner, kde je partnerem České spořitelny cestovní kancelář Čedok. Zároveň bylo v roce 2000 rozmístěno 20 nových bankomatů a jejich počet tak dosáhl 890. Rozmístování nových bankomatů sleduje hledisko obsazování strategicky důležitých míst – nákupních center a provozoven velkých obchodních řetězců. V oblasti acquiringu spořitelna významně rozšířila síť provozoven, které akceptují karty, a to zejména o nové provozovny velkých obchodních řetězců Ahold, Globus, Carrefour a Interspar. Významným krokem bylo zavedení akceptace přes Českou spořitelnu do celé sítě megamarketů Prima a zahájení zprovoznování této služby v síti supermarketů Albert.



Česká spořitelna motivuje své držitele karet k jejich častějšímu používání při platbách v obchodech. Znatelný nárůst v používanosti karet je patrný např. u karty EC/MC Variant, kde podíl karet použitých k bezhotovostní platbě alespoň jedenkrát za měsíc vzrostl z 10 % na 17 %. **Celkový počet transakcí provedených kartami v obchodní síti se zvýšil o 125 % na 4,5 mil.**, s objemem transakcí 8,3 mld. Kč. Počet výběrů v bankomatech se zvýšil o 18 % na 63,2 mil. v celkovém objemu 122,9 mld. Kč.

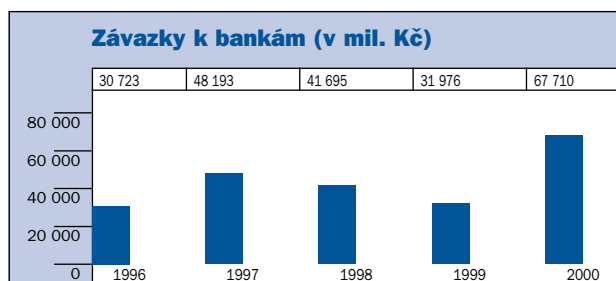
**Platební styk**

Jako součást vytváření podmínek pro obchodní spolupráci bylo k 31. 12. 2000 navázáno celkem 518 korespondentských spojení v 91 zemích světa. K nárůstu počtu korespondentů došlo i přes současný trend fúzí a akvizic mezi bankami. Počet účtů ve volných měnách, vedených u partnerských bank, byl v souladu se strategií optimalizován a redukován na základě rozboru podmínek. Na oficiálním seznamu hlavních korespondentů spořitelny nyní figuruje 20 bank. Po integraci spořitelny do skupiny Erste Bank došlo k nárůstu počtu účtů zahraničních bank, otevřených u České spořitelny (loro).

V České spořitelně bylo v tuzemském mezibankovním platebním styku v roce 2000 zpracováno více než 100 mil. transakcí (nárůst o 8 %) zaslaných prostřednictvím zúčtovacího centra ČNB v celkovém objemu 10,9 bil. Kč (nárůst o 32 %). V oblasti zahraničního platebního styku bylo zpracováno 224 tis. položek v celkovém objemu 66,2 mld. Kč, což představuje zvýšení počtu položek o 15 % a zvýšení objemu o 34 %. Lhůty zpracování všech operací odpovídají standardům uplatňovaným v České republice.

### Závazky k bankám

**Závazky k bankám vzrostly** o 35,7 mld. Kč (o 112 %) a dosáhly výše 67,7 mld. Kč **především vlivem růstu závazků z cenných papírů vydaných emisní bankou, které vznikají při operacích reverzní repo** (nárůst o 32,2 mld. Kč na 55,0 mld. Kč); úvěry od bank představují 4,4 mld. Kč a vklady bank (především termínované) 8,3 mld. Kč. Vliv akvizice Erste Bank (CR) činí u této položky 12,0 mld. Kč. V roce 1998 přijala Česká spořitelna od Konsolidační banky podřízený dluh ve výši 5,5 mld. Kč ve formě úvěru, který je splatný v roce 2008 a lze jej započítávat do dodatkového kapitálu spořitelny při výpočtu kapitálu pro účely kapitálové přiměřenosti.



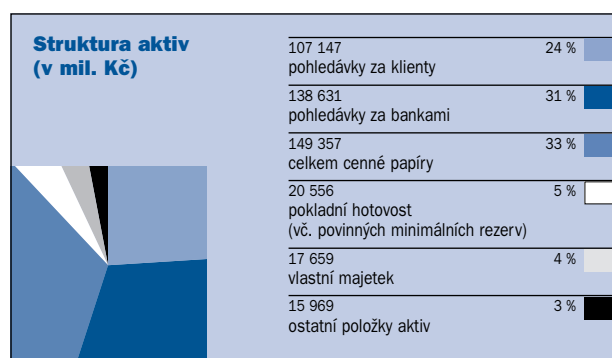
### Vlastní jmění a kapitálová přiměřenost

**Vlastní jmění vzrostlo** proti roku 1999 o 31 % vlivem dosaženého zisku za účetní období v objemu 4,9 mld. Kč a dosáhlo výše 20,3 mld. Kč, což představuje 5 % bilanční sumy.

**Kapitálová přiměřenost k 31. 12. 2000 činila 12,90 %.** V průběhu roku 2000 došlo k významné změně v oblasti předpisu ČNB o kapitálové přiměřenosti. Od dubna 2000 je ze strany regulátora (ČNB) uplatňován požadavek na krytí tržního rizika obchodního portfolia kapitálem banky. Tato změna regulačních požadavků znamenala pro Českou spořitelnu snížení hodnoty ukazatele kapitálové přiměřenosti o zhruba 1,6 procentního bodu.

Mimo výše uvedený regulační zásah měly na hodnotu ukazatele kapitálové přiměřenosti České spořitelny v roce 2000 významný vliv dvě obchodní události. První z nich bylo naplnění Smlouvy o restrukturalizaci a ručení (ring fencing), na jejímž základě byla v srpnu vydána záruka Konsolidační banky na čistou účetní hodnotu aktiv začleněných do ring fencing portfolia, což vedlo k posílení kapitálové přiměřenosti České spořitelny o zhruba 0,6 procentního bodu. Druhou významnou událostí bylo převzetí aktivit Erste Bank (CR) v září 2000. Z pohledu kapitálové přiměřenosti se tato operace projevila snížením hodnoty jejího ukazatele o zhruba 0,9 procentního bodu.

**Z hlediska řízení likvidity byl nejvýznamnějším trendem roku 2000 výrazný příliv primárních vkladů** (35,8 mld. Kč), který byl alokován především do vysoce likvidních aktiv, jakými jsou pokladniční poukázky ČNB a Ministerstva financí ČR. Objem pokladničních poukázek a repo operací s ČNB dosáhl k 31. 12. 2000 hodnoty 85,8 mld. Kč. Základním ukazatelem likvidity banky sledovaným Českou spořitelnou je tzv. běžná míra likvidity, definovaná jako podíl rychle likvidních aktiv a části pasiv. Pro ilustraci, k 31. 12. 2000 bylo za rychle likvidní považováno 104,4 mld. Kč aktiv, do jmenovatele pro výpočet běžné likvidity vstupovalo 315,2 mld. Kč pasiv, tzn. že ukazatel běžné míry likvidity dosáhl k tomuto datu výše 33,13 % (k 31. 12. 1999 30,39 %).



### Klientské úvěry

**Česká spořitelna v roce 2000 zastavila tříletý pokles klientských úvěrů**, i když na tomto vývoji má výrazný podíl akvizice Erste Bank (CR) s objemem klientských úvěrů 13,7 mld. Kč. Ve srovnání s rokem 1999 klientské úvěry v čistém vyjádření vzrostly o 6,5 mld. Kč (o 6 %) na 107,1 mld. Kč. V hrubém objemu činí klientské úvěry 124,9 mld. Kč. K nim jsou vytvořeny opravné položky v objemu 17,7 mld. Kč.

**Čtvrtinu úvěrů představují úvěry fyzickým osobám.** Jejich celkový hrubý objem se zvýšil o 1,1 mld. Kč na 31,7 mld. Kč. Komerční úvěry fyzickým osobám přitom znamenaly nárůst o 3,0 mld. Kč (o 17 %) na 20,1 mld. Kč, především v segmentu hypotečních úvěrů (nárůst o 44 % na 5,0 mld. Kč), spotřebitelských úvěrů (nárůst o 20 % na 1,7 mld. Kč), hotovostních úvěrů (nárůst o 11 % na 8,5 mld. Kč) a kontokorentních úvěrů na sporozírových účtech (nárůst o 55 % na 2,3 mld. Kč). Objem sociálních úvěrů, které byly poskytovány před rokem 1990 s netržními úrokovými sazbami, které stát refunduje do výše 6M PRIBOR + 2 %, poklesl o 14 % na 11,7 mld. Kč.

Česká spořitelna klade důraz na otevřenou politiku v úvěrování občanů, např. zavedením distribučního kanálu pro poskytování úvěrů přímo u obchodníka (Sporoservis). Na základě informací, které klient sdělí přímo obchodníkovi, vyhodnotí centrální pracoviště bonitu klienta a okamžitě rozhodne o poskytnutí, event. neposkytnutí úvěru.

Výrazně vzrostly úvěry v cizích měnách o 6,2 mld. Kč (o 48 %) na 18,9 mld. Kč, což představuje 15% podíl na celkových klientských úvěrech v hrubém vyjádření.

Podobně jako u fyzických osob rostly poskytnuté hypoteční úvěry organizacím a podnikatelům o 46 % na 1,8 mld. Kč, a **celkové portfolio hypotečních úvěrů tak dosáhlo objemu 6,8 mld. Kč**, což v meziročním srovnání činí o 2,1 mld. Kč více.

Za strategického obchodního partnera považuje Česká spořitelna komunální klientelu. Výsledkem dlouhodobé spolupráce je, že téměř 80 % měst a obcí v České republice je klientem České spořitelny. Přitom více než třetina celkového počtu měst a obcí je tzv. kmenovým klientem spořitelny s komplexním vedením účtů rozpočtového hospodaření a platebním stykem. Úvěry poskytnuté komunálním klientům dosáhly objemu 5,0 mld. Kč s meziročním navýšením o 1 % a zaměřením na projekty revitalizace panelových domů, výstavby čističek odpadních vod a opravy vodovodních řadů, rozvoje infrastruktury průmyslových zón.

Ostatní úvěry právnickým osobám činí 68,2 mld. Kč s meziročním poklesem o 2 %. Podle umístění poskytnutých úvěrů nastala v meziročním srovnání nejvýraznější změna v úvěrech poskytnutých peněžním organizacím, které se zvýšily o 13,0 mld. Kč na 14,1 mld. Kč.

V zajištění klientských úvěrů poklesl podíl zástav nemovitostí z 36 % na 28 % především u korporátních úvěrů, ručení třetí osobou z 19 % na 14 % především u úvěrů fyzickým osobám, kde se zvyšuje horní hranice poskytovaných úvěrů bez ručitele, a postoupení pohledávek z 9 % na

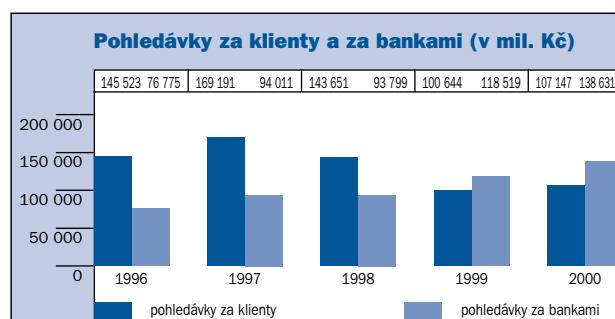
4 %, naopak se výrazně zvýšil podíl bankovních záruk z 1 % na 9 % a nezajištěných úvěrů z 25 % na 39 %.

**Kvalita klientského úvěrového portfolia se** v meziročním srovnání **mírně zlepšila**. Podíl standardních úvěrů stoupl o 1,80 procentního bodu na 61,42 %, což znamená, že ukazatel podílu klientských klasifikovaných úvěrů na klientských úvěrech celkem představuje 38,58 %. V roce 1999 tento ukazatel činil 40,38 %.

V roce 2000 došlo k významné změně v organizaci řízení problémových úvěrů. V rámci této změny byl vytvořen samostatný úsek zabývající se řízením úvěrových rizik (Credit Risk Management – CRM) a do tohoto úseku byla zařazena jako nedílná součást i oblast restrukturalizace a vymáhání pohledávek (Workout). Hlavním důvodem je snaha využít zkušeností v oblasti restrukturalizace a vymáhání pro řízení úvěrových rizik v průběhu celého úvěrového cyklu, a to jak v oblasti poradenské, tak i v oblasti přímé správy a zodpovědnosti za řešení problémových klientů. Tyto změny by měly přinést podstatné zkvalitnění celého úvěrového procesu a podstatné snížení podílu nejen ztrátových, ale všech klasifikovaných úvěrů.

Nové možnosti v oblasti vymáhání přinesla novela zákona o konkurzu a vyrovnání a přijatý zákon o dražbách mimo výkon soudního rozhodnutí. V souladu s vydanou metodikou a pravidly ring fencing byly podniknuty veškeré potřebné kroky k ošetření věřitelské pozice spořitelny, které vyústily v aktivní správu portfolia.

Smlouva o restrukturalizaci a ručení zahrnuje i proces možné reklasifikace, na základě kterého lze do seznamu vylčených položek zařadit dodatečně i ty pohledávky, které byly k 31. 12. 1999 klasifikovány nesprávně. Současně je spořitelna zainteresována i na snižování objemu pohledávek v důsledku procesu vymáhání v podobě propláceního motivačního poplatku. V závislosti na částečném nebo úplném vymožení pohledávek zařazených do portfolia podléhajícího režimu smlouvy o restrukturalizaci a ručení došlo ke snížení aktiv oproti výchozímu stavu k 31. 12. 1999.



Ke dni 31. 12. 2000 činil celkový objem těchto pohledávek 18,5 mld. Kč a garance Konsolidační banky byla ve výši 12 mld. Kč. Na základě těchto údajů lze konstatovat, že **v průběhu roku 2000 došlo** vlivem částečného nebo úplného vymožení pohledávky **ke snížení aktiv podléhajících režimu ring fencing** oproti výchozímu stavu k 31. 12. 1999, a to celkem o 4,1 mld. Kč.

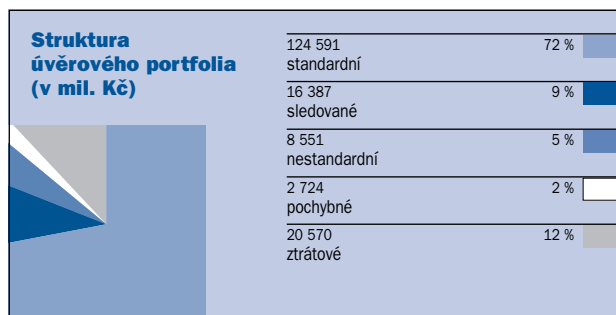
### Pohledávky za bankami

Mezibankovní úvěry a vklady (pohledávky za bankami) oproti roku 1999 stouply o 20,1 mld. Kč (o 17 %) na 138,6 mld. Kč a představují 31 % celkových aktiv. Vliv akvizice Erste Bank (CR) činí 6,9 mld. Kč.

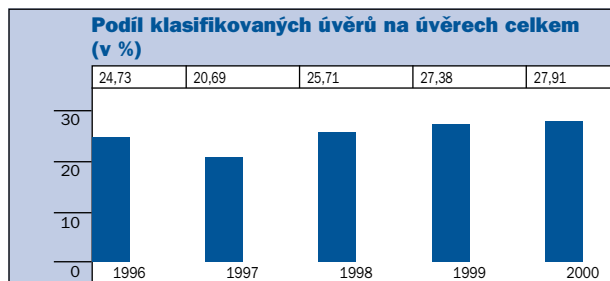
Úvěry poskytnuté emisní bance v rámci reverzních repo operací se zajišťovacím převodem cenných papírů vzrostly o 30,6 mld. Kč (o 128 %) na 54,5 mld. Kč, poskytnuté mezibankovní úvěry se snížily o 9,2 mld. Kč (o 16 %) na 47,9 mld. Kč a vklady u bank činí 35,9 mld. Kč s poklesem o 1,6 mld. Kč (o 4 %), ostatní pohledávky za bankami činí 0,3 mld. Kč.

**Nárůst mezibankovních pohledávek souvisí především s přírůstkem primárních vkladů a jejich umístěním do aktivních obchodů** a s realokací uvolněných zdrojů z omezení úvěrových aktivit vůči právníkům osobám.

**Kvalita mezibankovního úvěrového portfolia je tradičně vysoká**, ukazatel podílu klasifikovaných mezibankovních úvěrů na mezibankovních úvěrech činí 0,13 %, když v roce 1999 byl tento ukazatel ve výši 0,66 %.



Celkový objem úvěrového portfolia se oproti roku 1999 snížil o 2,7 mld. Kč (o 2 %) na 172,8 mld. Kč. Pokles se týkal mezibankovních úvěrů, a tím se zvýšil podíl klientských úvěrů na celkových úvěrech z 67 % na 72 %. Z tohoto důvodu došlo, i přes zlepšení kvality klientského i úvěrového portfolia, k mírnému zhoršení celkového ukazatele kvality úvěrového portfolia. Podíl klasifikovaných úvěrů tak k 31. 12. 2000 činil 27,91 % a k 31. 12. 1999 27,38 %.



### Cenné papíry a finanční trhy

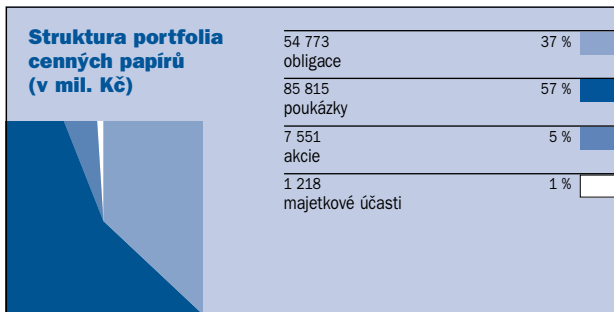
Při řízení portfolia cenných papírů se Česká spořitelna řídí zásadou konzervativního přístupu, což znamená minimalizaci kreditního rizika emitentů. Při investování do cenných papírů Česká spořitelna preferuje nákup dluhopisů emitovaných Ministerstvem financí ČR, společnostmi se zárukou státu a nejobitnějšími českými i zahraničními bankami.

Česká spořitelna obhospodařuje **portfolio cenných papírů** v objemu 149,4 mld. Kč s meziročním nárůstem o 49,8 mld. Kč (o 50 %), které se 33 % **představuje objemově nejvýznamnější položkou aktiv**. V roce 1999 tento podíl činil 27 %. **Obligace a jiné cenné papíry s pevným výnosem tvoří 94 % portfolia**. Nárůst objemu portfolia cenných papírů souvisí především s realokací uvolněných zdrojů z omezení úvěrových aktivit zejména vůči právníkům osobám a zobchodováním nových zdrojů z přírůstku primárních vkladů.

Státní pokladní a pokladniční poukázky dosáhly hodnoty 85,8 mld. Kč s nárůstem o 26,5 mld. Kč (o 45 %). Tento růst jde především na vrub poukázek, ke kterým je závazek zpětného prodeje a jejichž objem činí 55,0 mld. Kč s meziročním nárůstem o 23,9 mld. Kč.

Ve struktuře portfolia cenných papírů došlo v průběhu roku 2000 k metodické změně v přerozdělení cenných papírů do obchodního a bankovního portfolia z důvodu nových regulačních předpisů. Objem obligací se v obchodním portfoliu významně snížil o 26,9 mld. Kč na 1,4 mld. Kč, naopak v bankovním portfoliu se objem obligací zvýšil o 47,4 mld. Kč na 53,4 mld. Kč. Bankovní portfolio obligací zahrnuje obligace vydané zahraničním emitentem v objemu 17,4 mld. Kč, což v meziročním srovnání představuje nárůst o 11,0 mld. Kč. Rozhodující část tvoří korunové euroobligace a euroobligace v cizí měně.

Akcie a jiné cenné papíry s proměnlivým výnosem v obchodním portfoliu vzrostly o 6,7 mld. Kč na 7,4 mld. Kč a v bankovním portfoliu poklesly o 4,1 mld. Kč na 0,1 mld. Kč. Obchodní portfolio zahrnuje podílové listy Českého, Výnosového a Všeobecného OPF v objemu 7,3 mld. Kč,



kteří byli v průběhu roku v souladu se strategií investování do cenných papírů převedeny z bankovního portfolia.

Do programu ring fencing byly zařazeny dříve pořízené méně bonitní dluhopisy v objemu 2,3 mld. Kč. Česká spořitelna v průběhu roku 2000 po úspěšných jednáních s protistranami rozvázala transakce s podkladovými aktivy, která měla vazbu na kreditní riziko ruských a ukrajinských subjektů. Rozvázání těchto transakcí mělo na hospodaření banky v roce 2000 pozitivní dopad ve výši 0,5 mld. Kč.

V roce 2000 Česká spořitelna výrazně zvýšila aktivitu v obchodování s akciemi na Burze cenných papírů Praha. Podle burzou publikovaného přehledu nejaktivnějších obchodníků s akciemi **Česká spořitelna zaujala druhé místo v objemu obchodů zobchodovaných jednotlivými členy burzy v roce 2000.**

Kromě obchodování s českými akciemi se Česká spořitelna zaměřila na další produkty, které může nabídnout klientům a o něž je velký zájem. Zájemcům o investování do akcií na rozvíjejících se středoevropských trzích jsou nabízeny služby ve spolupráci s dalšími pobočkami Erste Bank v regionu. Spolu s Erste Bank je poskytována klientům také možnost obchodování a s ním spojené služby na vyspělých zahraničních trzích v Evropě a v Americe.

Spojení České spořitelny s Erste Bank se pozitivně projevilo rovněž v oblasti obchodování na finančních trzích. Došlo k posílení pozice České spořitelny na trhu, a to jak v oblasti mezibankovních operací, tak v objemu transakcí prováděných s klienty banky. **Rozsah produktů nabízených Českou spořitelnou v této oblasti se významně rozšířil a některé produkty byly inovovány.** Velmi významnou pozici zaujímá Česká spořitelna na peněžním trhu, primárním a sekundárním trhu dluhopisů. V oblasti primárních emisí získala Česká spořitelna mandát pro emise České exportní banky, Třineckých železáren a města Prahy. V některých produktech, jako jsou např. složitější finanční deriváty, je Česká spořitelna jednou z mála aktivních bank na lokálním trhu.

V rámci správy aktiv poskytuje Česká spořitelna nově své služby a prodej produktů privátním i institucionálním klientům a očekává růst objemu majetku ve správě. V oblasti řízení portfolia byl kladen důraz na implementaci pevných pravidel tvorby investičních strategií, jejich přesné aplikace a vyhodnocování investičních rozhodnutí. Všechna tato opatření se postupně projevují vyšší výkonností spravovaných portfolií a přesněji reagují na potřeby klientů.

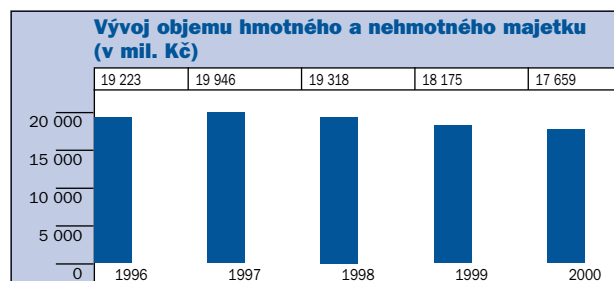
V oblasti kolektivního investování (tj. investičním společnostem, investičním fondům a penzijním fondům) nabízí Česká spořitelna služby depozitáře. Ke konci roku 2000 poskytovala Česká spořitelna tyto služby 15 investičním, podílovým a penzijním fondům, mezi nimiž jsou i fondy Spořitelni investiční společnosti.

Česká spořitelna spravuje aktiva ve výši 7,5 mld. Kč s meziročním nárůstem o 0,5 mld. Kč (o 7 %) a v roli depozitáře pro investiční, podílové a penzijní fondy dosahují aktiva objemu 39,7 mld. Kč; proti roku 1999 je to snížení o 3,5 mld. Kč (o 8 %).

#### Hmotný a nehmotný majetek

**V roce 2000 pokračoval trend snižování objemu hmotného a nehmotného majetku** o 0,5 mld. Kč (o 3 %) na 17,7 mld. Kč, což představuje 4 % bilanční sumy. Velikost hmotného majetku se snížila o 1,0 mld. Kč (o 6 %) na 16,0 mld. Kč, z toho pozemky a budovy představují 12,5 mld. Kč, nedokončené investice 0,6 mld. Kč a ostatní hmotný majetek 2,9 mld. Kč. Česká spořitelna vlastní 485 objektů a na dalších 32 se spolupodílí v celkové zůstatkové účetní hodnotě 11,1 mld. Kč a vlastní 727 pozemků v celkové zůstatkové účetní hodnotě 0,4 mld. Kč.

V průběhu roku 2000 byla pozastavena úvodní fáze nových stavebních akcí v důsledku připravované změny koncepce bankovního provozu ve spolupráci s Erste Bank. V roce 2000 byly dokončeny rekonstrukce a interiérové úpravy v pobočkách Praha 1 – Rytířská, Praha 4 – Nuselská,



Praha 5 – Štefánikova, Jeseník, Brno – Štefánikova. Zároveň byla dokončena výstavba objektu Budějovická III v Poláčkově ulici v Praze 4.

Nehmotný majetek se v meziročním srovnání zvýšil o 0,5 mld. Kč (o 37 %) na 1,7 mld. Kč především vlivem zaúčtování goodwillu ve výši 0,2 mld. Kč jako rozdílu mezi účetní hodnotou převzatých aktiv a pasiv Erste Bank (CR) k 30. 9. 2000 a zaplacenou kupní cenou. Objem softwaru činil 1,2 mld. Kč a nedokončené investice 0,3 mld. Kč.

## Ostatní bankovní aktivity

### Informační technologie

Hlavními úkoly informačních technologií (IT) v roce 2000 bylo stabilizování provozu při zpracování dat a v rámci rozvoje České spořitelny další vývoj informačních systémů. V rámci obchodní strategie spořitelny s cílem zkvalitnění služeb byly upraveny funkčnosti stávajících programových vybavení a zahájeny práce na řešení nových distribučních kanálů (elektronické bankovníctví). Činnost v oblasti IT byla významně ovlivněna vstupem strategického partnera a z toho vyplývající integrace informačních systémů Erste Bank (CR) do spořitelny.

Rok 2000 byl zahájen ověřením všech opatření přijatých v rámci projektu Y2K. Po ověření bezproblémového přechodu informačních systémů České spořitelny do roku 2000 byl Projekt Y2K ukončen. **Rozvoj IT pokračoval v roce 2000 převážně v oblastech rozvoje datových sítí a komunikace** (např. převod lokalit na území Prahy na novou komunikační infrastrukturu s vysokou propustností) s cílem zvýšit kvalitu a spolehlivost síťové infrastruktury a zvýšit finanční efektivitu provozu sítí v České spořitelně. Velká pozornost byla věnována stabilizaci provozu Kartového centra zahrnující optimalizaci zúčtovacího procesu Kartového centra, dokončení vývoje aplikace k verifikaci PIN s předpokladem instalovat nové terminály v průběhu prvního čtvrtletí roku 2001 a odstranění provozních problémů s dopadem do provozu Kartového centra a vybudování záložního (back-up) Kartového centra (termín dokončení je první pololetí roku 2001). V systému StarBank byla v průběhu roku 2000 dokončena třetí etapa s těžištěm funkčností v úvěrech fyzických osob a hypotečních úvěrů. Zavedení úvěrů fyzických osob do provozní sítě poboček umožnilo nabízet tento produkt na všech obchodních místech České spořitelny. Čtvrtá etapa projektu bude zahrnovat účty vedené v cizí měně a bude dokončena v druhé polovině roku 2001. Jedním z úkolů IT byl rovněž tzv. re-

design platebního styku, tedy sjednocení platebního styku do jednoho modulu a převod na novou platformu. Vývoj a implementace univerzálního modulu platebního styku byl propojen s implementací úlohy opravného účtování v návazných agendách. V rámci tohoto procesu došlo k zavedení nového formátu výpisů u sporožirových účtů, což umožnilo informovat klienty o jednotlivých transakcích v rozsahu a podrobnostech vymezených formátem mezi-bankovní výměny dat. **Ke konci roku 2000 byla zahájena příprava implementace systémů Symbols a SAP R/3.** Určitým nedostatkem informačního systému byla v průběhu roku 2000 přetrvávající roztříštěnost, vyžadující vysoké nároky na údržbu, organizaci práce a ekonomickou náročnost servisu a rozvoje.

### Řízení rizik

Česká spořitelna klade velký důraz na komplexní proces řízení rizik, jenž umožňuje efektivně identifikovat, měřit, sledovat a řídit bankovní rizika v souladu s požadavky ČNB a obecnými principy řízení rizik. Útvary spořitelny – úseky centrální řízení rizik, řízení úvěrových rizik a řízení bilance podporují řízení výnosů spořitelny prostřednictvím identifikace, sledování a řízení jednotlivých finančních rizik, čímž umožňují efektivní alokaci zdrojů.

Nejdůležitějšími orgány rozhodujícími v procesu řízení rizik jsou představenstvo České spořitelny, výbor úvěrových rizik, výbor pro řízení aktiv a pasiv, výbor finančních trhů a řízení rizik.

**Úsek centrální řízení rizik je nezávislý útvar, který je organizačně oddělen od obchodních divízi a oddělení vypořádání obchodů.** Podléhá a hlášení podává přímo členu představenstva zodpovědnému za finanční řízení, zároveň informuje také členu představenstva zodpovědného za oblast finančních trhů. Hlavní náplní úseku je řízení tržních a operačních rizik, zejména realizace a zavádění procesů spojených s řízením rizik podle standardů Erste Bank Group, zpracování ve spolupráci s útvarem, který dané riziko podstupuje, návrhy na limity pro tržní rizika a sleduje rizika, zisky a ztráty z obchodní činnosti včetně reportingu pro management banky a obchodní útvary.

V oblasti řízení operačních rizik se podílí centrální řízení rizik na odsouhlasení pozic v obchodním a bankovním portfoliu a je zodpovědné za kontrolu jejich tržního ocenění. Do náplně centrálního řízení rizik spadá správa systémů pro sledování tržního rizika včetně nastavení oceňovacích parametrů a posuzování nových produktů v souvislosti s tržním rizikem.

## Řízení úvěrových rizik

Úvěrové riziko je jedním ze základních bankovních rizik a jeho řízení má rozhodující význam pro obchodní úspěch banky. Představuje riziko nesplacení závazků ze strany konkrétního obchodního partnera (klienta). **Z důvodu významnosti tohoto rizika byl v roce 2000 ustanoven v České spořitelně nový samostatný útvar, úsek řízení úvěrových rizik.**

Základním nástrojem řízení úvěrového rizika je v České spořitelně hodnocení úvěrové bonity jednotlivých klientů. Takovéto hodnocení se zaměřuje zejména na analýzu finanční situace klienta, na očekávaný vývoj jeho schopnosti splácet poskytnutý úvěr, na vyhodnocení splátkové morálky a komunikace klienta s bankou. Výsledkem procesu hodnocení klienta je jeho zařazení do jedné z 8 kategorií bonity. Hodnocení bonity klienta se provádí před poskytnutím úvěrového obchodu i v průběhu smluvního vztahu s klientem. V souladu s opatřením ČNB spořitelna rovněž používá pětistupňovou klasifikaci klientů. Interní hodnocení klientů koresponduje s klasifikací dle ČNB. Součástí úvěrového procesu je rovněž hodnocení zajišťovacích instrumentů na základě interních předpisů banky. Pro hodnocení rizika finančních institucí (bank, pojišťoven apod.) je zaveden vnitřní systém klasifikace, který zařazuje jednotlivé instituce do 10 kategorií. Při hodnocení se přihlíží zejména ke schopnosti dané instituce splácet závazky, k faktorům vnějšího prostředí, tržní pozici a vlastnické struktuře.

Pro hodnocení úvěrového rizika vůči drobné klientele Česká spořitelna využívá bodovací systém (Credit Scoring). Podstatou metody je posouzení úvěrové schopnosti klienta na základě standardizovaného bodování relevantních charakteristik klienta. Výsledný počet bodů je rozhodující pro poskytnutí či zamítnutí úvěru.

Jedním z důležitých kroků v úvěrovém procesu je konečné schválení či zamítnutí navrhovaného úvěrového obchodu. V průběhu roku 2000 došlo k podstatné změně v oblasti schvalovacích pravomocí. Obecně platí, že veškeré úvěrové obchody jsou schvalovány v linii řízení úvěrových rizik a nikoli v obchodní linii.

Česká spořitelna dále rozvíjí již používané statistické modely k řízení celého úvěrového portfolia. Statistický model (Credit Risk Model) na bázi Value at Risk umožňuje kontrolovat riziko z koncentrace, predikovat budoucí vývoj úvěrového portfolia a rovněž umožňuje stanovit rizikově determinovanou cenu úvěru.

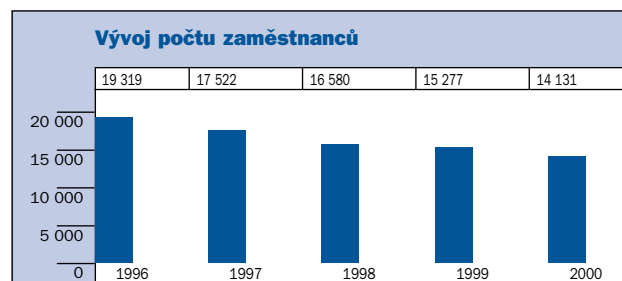
V souvislosti se začleněním České spořitelny do Erste

Bank Group docházelo v průběhu roku 2000 a bude docházet v dalším období ke změnám v oblasti řízení úvěrových rizik. Bude upraven vnitřní systém hodnocení bonity klientů, který bude pracovat s desetistupňovým ratingovým systémem hodnocení klientů. Připravují se také změny v oblasti zajištění úvěrových obchodů a v oblasti schvalovacích pravomocí.

Začátkem června 2000 byl zahájen proces reklasifikace úvěrového portfolia. Po počáteční přípravné fázi od července probíhá proces detailních analýz u vybraných klientů, a to jak korporátních, tak drobných klientů. Tato reklasifikace souvisí se „Smlouvou o restrukturalizaci a ručení“ uzavřenou mezi spořitelnou a Konsolidační bankou.

## Personální a organizační vývoj

**V rámci transformačního procesu v České spořitelně bylo dosaženo plánovaného snížení počtu zaměstnanců k 31. 12. 2000, přičemž průměrný přepočtený stav činil 14 499 a fyzický počet zaměstnanců k tomuto datu činil 14 131, což ve srovnání s rokem 1999 představuje pokles o 1 146 pracovníků (o 8 %) při současném začlenění 228 zaměstnanců Erste Bank (CR) do struktury spořitelny.**



I přes vyšší mobilitu zaměstnanců došlo v roce 2000 k jejich další stabilizaci, která se projevila v přirozeném mírném zvýšení průměrného věku zaměstnanců na 38,58 let. Zároveň se zvýšil podíl zaměstnanců pracujících ve spořitelně více než 5 let na 78 % a mírně vzrostl podíl mužů na 22 %. Příznivě se vyvíjela kvalifikační struktura zaměstnanců: vzrostl podíl středoškolsky a vysokoškolsky vzdělaných zaměstnanců, který přesáhl 75 %, resp. 17 %. Souhrnná průměrná mzda zaměstnance České spořitelny, po odečtení ostatních osobních nákladů a dodatečného zohlednění časového rozlišení, dosáhla v roce 2000 výše 19 325 Kč s meziročním nárůstem 6 %.

**Finální etapu privatizace provázely** v prvních třech čtvrtletích roku 2000 **postupné změny v orgánech České spořitelny**. V návaznosti na odchod některých členů dozorčí rady, do té doby reprezentujících zájmy Fondu národního majetku České republiky (FNM ČR) jako hlavního akcionáře, byli v únoru a březnu 2000 jmenováni do dozorčí rady Manfred Wimmer a Ernst-Gideon Loudon. V únoru byl zvolen do představenstva České spořitelny John James Stack. Řádná valná hromada České spořitelny schválila dílčí změny v dozorčí radě, zásadní změny byly přijaty na mimořádné valné hromadě 27. 6. 2000. Na základě návrhu FNM ČR byli na mimořádné valné hromadě nově zvoleni do dozorčí rady České spořitelny: Andreas Treichl, Reinhard Ortner, Mark K. Gormley, Herbert Schimetschek. Opětovně byli do dozorčí rady zvoleni: Miloslav Hejnák, Livia Klausová, Manfred Wimmer a Kurt Geiger. V dozorčí radě zůstali členové, kteří byli zvoleni zaměstnanci České spořitelny: Milan Bakeš, Ivan Černý, Josef Komárek a Petr Liška. Nová dozorčí rada se ujala své funkce 3. 8. 2000, den po převedení akcionářských práv na Erste Bank. Na na mimořádném zasedání dozorčí rady konaném 30. 8. 2000 byl předsedou dozorčí rady zvolen Andreas Treichl, místopředsdkyní Livia Klausová.

Od července 2000 pracuje představenstvo České spořitelny v novém složení: John James Stack ve funkci předsedy představenstva a generálního ředitele, Dušan Baran ve funkci místopředsedy představenstva a 1. náměstka generálního ředitele, Daniel Heler a Martin Škopek ve funkci členů představenstva a náměstků generálního ředitele a Gernot Mittendorfer ve funkci člena představenstva. Jako šestého člena představenstva zvolila v říjnu dozorčí rada Karla Jana Jeníčka.

**S účinností k 1. 8. 2000 byla realizována rozsáhlá organizační změna struktury centrály**, která zohledňuje vstup strategického partnera a organizačně vytvořila předpoklady pro začlenění činností Erste Bank (CR). Bylo zrušeno divizní uspořádání organizačních útvarů a nastaven nový systém řízení. Vrcholové výkonné řízení České spořitelny zabezpečují členové představenstva, generální ředitel, 1. náměstek generálního ředitele a náměstci generálního ředitele. Jako poradní orgán představenstva pro rozhodování o zásadních obchodně politických otázkách a strategických záležitostech vrcholového řízení společnosti byl ustaven Senior Management Team, který tvoří členové představenstva a ředitelé vybraných úseků centrály. I nadále je uplatňován dvoustupňový systém řízení centrála – okresní pobočky. Okresní pobočka je základní výkonnou ob-

chodně organizační složkou společnosti, která poskytuje nabídku produktů a služeb Finanční skupiny České spořitelny, realizuje záměry strategického rozvoje společnosti a ve své činnosti aplikuje zásady a koncepci rozvoje obchodní politiky společnosti.

V rámci transformace a restrukturalizace byla redukována obchodní síť o 169 obchodních míst na 707. Kategorie filiálka byla zrušena. Cílem je v široké míře uplatnit alternativní formy obsluhy (elektronické bankovníctví, terminály) a zavést komplexnost nabízených služeb na většině poboček spořitelny.

**Součástí transformačního procesu v České spořitelně byla koupě podniku Erste Bank Sparkassen (CR) a.s.** a následná integrace Erste Bank (CR) do České spořitelny. Koupě podniku byla realizována v návaznosti na předchozí souhlas dozorčí rady, představenstva České spořitelny a valné hromady Erste Bank (CR).

Záměr koupit podnik Erste Bank (CR) vycházel ze zájmu České spořitelny tímto způsobem rozšířit a zkvalitnit portfolio svých klientů, zlepšit možnosti přístupu na zahraniční trhy, získat know-how banky se zahraniční majetkovou účastí. Dalším pozitivem spojení obou bank bylo dosáhnout synergičtých efektů z integrace obchodních aktivit obou bank na tuzemském trhu a v rámci Finanční skupiny Erste Bank der oesterreichischen Sparkassen AG.

Smlouva o prodeji podniku mezi Českou spořitelnou a Erste Bank (CR) byla uzavřena 26. 9. 2000, s platností ke dni 30. 9. 2000. Kupní cena byla dojednána ve výši 1 620 mil. Kč.

### Interní audit

V České spořitelně pracuje interní audit jako nezávislá objektivní ujišťovací a konzultační služba pro management spořitelny a pro její vlastníky reprezentované dozorčí radou. Činnost interního auditu je zaměřená na přidanou hodnotu a zlepšení provozu společnosti. Zaváděním systematického metodického přístupu k hodnocení a zlepšení efektivnosti řízení rizik, řídicích a kontrolních procesů pomáhá dosahovat strategických cílů spořitelny. Interní audit je nedílnou součástí vnitřního kontrolního systému spořitelny. Nezávislost interního auditu je zabezpečena vnitřními spořitelními předpisy a neomezeným přístupem pracovníků interního auditu ke všem činnostem vykonávaným v České spořitelně. Interní audit provádí svoji činnost na základě periodického a strategického plánu, který schvaluje Výbor pro audit dozorčí rady České spořitelny.

### Zásady environmentální politiky

Česká spořitelna si dlouhodobě klade za cíl přispět k procesu ochrany a zlepšování životního prostředí jednak přímou podporou ekologických investic, jednak cíleným působením na svoje klienty, aby snižovali environmentální rizika. Spořitelna se řídí Zásadami environmentální politiky přijatými v roce 1999, ve kterých se zavazuje prosazovat ve své obchodní politice ekologické hledisko. Zejména pokud jde o respektování pravidel pro zavedení péče o životní prostředí v rámci úvěrového procesu, podporu klientů, kteří mají zavedeny certifikáty EMAS a ISO 14001, účast na financování přímých a nepřímých ekologických investic měst a obcí, podporu ekologických investic u stávajících bonitních klientů.

**Podíl počtu úvěrů na přímém řešení otázek životního prostředí na celkovém počtu úvěrů komunální sféry činil k 31. 12. 2000 57 %.** Současně se ve struktuře úvěrů komunální sféry začal projevovat investiční trend k bytové výstavbě, resp. revitalizaci stávajících panelových domů a sídlišť. I tyto investice mají určitý pozitivní vliv na kvalitu životního prostředí.

Pro oblast komerčních úvěrů má Česká spořitelna zpracován seznam činností s vysokým ekologickým rizikem. Tyto činnosti je možné úvěrovat výjimečně a pouze pokud klient doloží splnění normy ČSN ISO 14001 nebo některých jiných certifikátů týkajících se ochrany životního prostředí. Úvěroví pracovníci pravidelnými kontrolními dohlídkami sledují a vyhodnocují podnikatelské činnosti klientů.

Česká spořitelna prosazuje principy environmentální politiky a v rámci své finanční skupiny sleduje plnění jejich akčních plánů. K významným posunům v roce 2000 v této oblasti došlo zejména u Spořitelni investiční společnosti, ČS-Živnostenské pojišťovny a Corfiny, kde se významně daří stimulovat klienty k šetrnému zacházení s životním prostředím a k preventivním opatřením proti jeho poškození.

### Marketing

Česká spořitelna se v oblasti reklamy soustředila především na její srozumitelnost a zapamatovatelnost. **V oblasti produktových kampaní byla největší pozornost věnována moderním bankovním produktům z oblastí financování.** Jednalo se zejména o Sporoservis a sdružené nabídky, tzv. balíčky, připravené dle potřeb klientů.

Významným krokem bylo sdružení reklamních aktivit v rámci celé Finanční skupiny České spořitelny v období Vánoc

roku 2000. Celá finanční skupina provedla důsledný audit svých reklamních aktivit a je připravena na splnění transformačních úkolů v této oblasti.

**Sponzorská strategie České spořitelny doznala po vstupu Erste Bank určitých změn.** Kromě standardního rozpočtu pro sponzoring byl vytvořen i takzvaný přidaný rozpočet pro sponzoring, který slouží k pokrytí nákladů spojených se změnou vlastníka České spořitelny. Z tohoto rozpočtu plynou finanční prostředky na příslibenou podporu větších sponzorských projektů v České republice, a to ve čtyřech klíčových oblastech: kultura, vzdělávání a věda, sport a veřejné a sociální záležitosti. Ve snaze splnit co nejefektivněji tyto závazky vytvořila Česká spořitelna nový hodnotící systém. S jeho pomocí může sledovat sponzorské aktivity a kontrolovat rovnoměrné rozdělení finančních prostředků do čtyř výše jmenovaných oblastí a po celé České republice. Systém také sleduje, jestli celý tento proces odpovídá nové marketingové strategii banky. Kromě pokračování v podpoře tradičních projektů spořitelny, jako například Divadlo na Vinohradech, Smetanova Litomyšl, Univerzita Karlova, ZOO Praha, Nadace ČS – Srdce, Český olympijský výbor a ČS MTB tým, byla nastartována spolupráce a podpora nových projektů jako například Kolo pro život, Výstava deset století architektury, Pražský divadelní festival německého jazyka, Centrum manažerského vzdělávání CMC Čelákovice, Centrum protidrogové prevence a léčby SANA-NIM.

### Interní a externí komunikace

Interní komunikace plnila a plní v období transformace mimořádně důležitou úlohu, a to zejména při vysvětlování transformačních procesů a záměrů vedení banky a v přesvědčování o správnosti zvolené cesty. Proto byl útvar interní komunikace v srpnu vyčleněn z úseku marketingu a stal se samostatným odborem podléhajícím přímo předsedovi představenstva. **Interní komunikace se soustředila zejména na objasňování probíhající transformace** a jejího vlivu na denní práci, na získávání zpětné vazby od zaměstnanců. Došlo k posílení přímé komunikace (informativní setkávání a diskuze na pobočkách, obnovení pravidelných manažerských porad). Byly zahájeny přípravy na rekonstrukci intranetu jako jednotného a aktuálního komunikačního a pracovního nástroje.

**Externí komunikace informovala** v roce 2000 veřejnost o průběhu privatizace České spořitelny, která stála v popředí zájmu médií prakticky až do poloviny roku. Ve druhé

polovině roku se soustředila zejména na prezentaci cílů **a prvních kroků započatého programu transformace.** Využívala k tomu tiskových konferencí, neformálních setkání s novináři a tiskových zpráv, jejichž počet výrazně vzrostl zejména ve třetím čtvrtletí a koncem roku. Zvýšil se rovněž počet rozhovorů vedoucích představitelů banky v tisku. Velká pozornost byla věnována komunikaci s klien-

ty prostřednictvím e-mailové schránky Napište nám. Nově byly koncem roku koncipovány internetové stránky České spořitelny, jejichž struktura v současné době umožňuje rychlejší orientaci a vyhledání požadované informace. Nabídka webových stránek byla rozšířena o automatické zasílání vybraných informací a oblíbené modelové výpočty o výpočet úroků z hypotečních úvěrů.

## Strategické záměry pro příští období

### Nová vize banky

Do nového století vstupuje Česká spořitelna s nově formulovanou misí (posláním banky) a také s novou dlouhodobou vizí moderní, výkonné soukromé banky, která bude splňovat vysoké standardy Finanční skupiny Erste Bank.

Nově formulovaná mise:

- chceme být vedoucí retailovou bankou na českém trhu a nabídkou svých produktů a služeb zajistit plné uspokojení finančních potřeb našich klientů;
- chceme se stát bankou uznávanou pro vysokou bezpečnost, vynikající kvalitu služeb, inovaci a efektivitu;
- chceme obnovit ziskovost Finanční skupiny dosahováním nadprůměrných výnosů;
- chceme být platným členem Finanční skupiny Erste Bank, bankou konkurenceschopnou v integrovaném evropském bankovním systému.

Nová vize České spořitelny je definována jako vytváření dlouhodobého vztahu s našimi nejdůležitějšími partnery, kterými jsou:

- klienti – poskytováním vysoce kvalitních produktů a služeb,
- akcionáři a investoři – vytvářením nadprůměrných výnosů,
- zaměstnanci – vytvořením motivujícího pracovního prostředí a odpovídajícího systému hodnocení,
- města, obce a zájmové skupiny – jako partneři zodpovědní za ekonomický a sociální rozvoj země.

Cesta k naplnění nové dlouhodobé vize banky povede přes zlepšení v řadě oblastí: zkvalitnění marketingu, podstatné zvýšení kvality služeb, změny technologií, zvýšení výnosů, efektivnější řízení nákladů, zlepšení komunikace ve finanční skupině, zavádění prvků nové firemní identity, změny firemního designu včetně loga atd. Program transformace, zahájený managementem v roce 2000, k tomu dává plné předpoklady. Práce jednotlivých specializovaných týmů je koordinována Řídicím výborem pro program transformace, ve kterém jsou zastoupeni představitelé České spořitelny a Erste Bank.

### Orientace na potřeby klientů

Klíčovým prvkem strategie je nový, vstřícný přístup ke klientům a posílení marketingového vnímání Finanční skupiny České spořitelny jako celku. Budeme usilovat o hlubší porozumění potřebám svých klientů a přizpůsobení cílové na-

bídky produktů a služeb banky i celé finanční skupiny tomuto požadavku. Současně tím chceme reagovat na trend postupného přesunu zájmu klientů v České republice z oblasti peněžních služeb do širší oblasti komplexních finančních služeb. Vedle přípravy nových produktů a služeb připravujeme změny způsobu obsluhy klientů, měníme uspořádání přepážek na našich obchodních místech, probíhají školící a tréninkové programy pro pracovníky poboček.

Zahajujeme proces budování dlouhodobých vztahů důvěry s našimi klienty. K tomu by mělo přispět i zřízení institutu ombudsmana, jenž se spolu s týmem pracovníků odboru kvality služeb věnuje klientům, kteří chtějí vyjádřit svoji zkušenost se službami České spořitelny. Cílem je pomoci klientům nalézt vhodné řešení případných konkrétních problémů nebo alespoň poskytnout pozitivní zpětnou vazbu pro zlepšování služeb do budoucna. Chceme v průběhu roku pravidelně vyhodnocovat spokojenost našich klientů se službami a pružně reagovat na poznatky z těchto šetření. Mimo to předpokládáme v roce 2001 vznik Klientského centra pro telefonické dotazy a automatizované služby zajišťované operátory. Do budoucna předpokládáme široké rozvinutí těchto služeb. Cílově bude Klientské centrum poskytovat služby klientům celé Finanční skupiny České spořitelny, a to 24 hodin denně, 7 dní v týdnu.

### Rozsáhlé investice

Masivní nástup nových technologií prodeje v budoucím období podpoříme rozsáhlými investicemi do informačních technologií s postupným cílem vytvořit nový integrovaný informační systém. V roce 2001 očekáváme, že objem investic dosáhne řádově 5 mld. Kč. To je zároveň předpoklad pro rozvoj spolehlivých služeb zajišťovaných elektronickými cestami. Budeme usilovat o dynamické rozšiřování alternativních distribučních kanálů, programu platebních karet, služeb GSM Banking (předávání informací prostřednictvím SMS zpráv na mobilních telefonech) a Home Banking. Ke spuštění jsou intenzivně ověřovány nové možnosti služeb na Internetu i WAP bankovníctví.

I když se budeme i nadále prioritně orientovat na drobné bankovníctví a na posilování dominantního postavení na retailovém trhu, chceme zůstat i poté významným „market makerem“ v oblasti tuzemského peněžního a kapitálového trhu i významným poskytovatelem komerčních úvěrů. Na českém finančním trhu budeme usilovat o to, aby tým

České spořitelny byl trvale považován za špičkový, disponující mezinárodními zkušenostmi a širokým odborným know-how. Do budoucna se pak chystáme rozšiřovat pro naše klienty nákupy a prodeje cenných papírů na zahraničních trzích. V oblasti poskytování komerčních úvěrů chceme významně urychlit úvěrový proces zejména centralizací některých činností a také dalším zvyšováním odbornosti pracovníků banky. Svým programem pro malé a střední podniky budeme do budoucna významně podporovat tento klientský segment. Pro města a obce chceme být i nadále odpovědným a strategickým partnerem, který může přispět ekonomickému a sociálnímu rozvoji regionů.

## Obchodní politika a finanční vývoj v roce 2001

Obchodní aktivity České spořitelny se v roce 2001 především zaměří na vytvoření podmínek a předpokladů k dosažení stěžejního finančního cíle – tím je návratnost kapitálu v roce 2002 za celou finanční skupinu ve výši 6 %. Zároveň však bude rok 2001 obdobím realizace řady transformačních změn. Vývoj hospodaření spořitelny budou v tomto roce ovlivňovat zejména tyto faktory zásadního významu:

- vysoký počet transformačních projektů zaměřených na restrukturalizaci a zvyšování efektivity,
- klíčové investice, jako např. vybudování Klientského centra a rozvoj informačních technologií (zejména implementace integrovaného informačního systému Symbols a softwaru SAP),
- snižování počtu zaměstnanců v průběhu roku,
- úsilí o výrazný nárůst výnosů.

Pro rok 2001 budou charakteristické především tyto tři priority:

- vybudování žádoucí prodejní a servisní kultury České spořitelny,
- dosažení vyšší výkonnosti a efektivity banky,
- vytvoření nezbytné úrovně kultury pro úvěrovou činnost a řízení úvěrových rizik.

V bilanci banky bude objem klientských úvěrů stagnovat, jeho reálný nárůst by mohl být kompenzován přesunem úvěrů z portfolia ring fencing do Konsolidační banky. Díky očekávanému vývoji primárních vkladů a v důsledku orientace na aktiva umožňující lepší zhodnocení (např. obligace) bude klesat objem přijatých i uložených prostředků na mezibankovním trhu.

U výnosů se předpokládá nárůst čistého úrokového výnosu podporovaný zejména výše uvedenými strukturálními změnami na straně aktiv ve prospěch výnosnějších finančních nástrojů. V rámci neúrokových výnosů očekáváme nárůst u výnosů z poplatků a provizí. Bude založen na růstu objemu platebního styku, na výrazné podpoře prodejního úsilí spojeného se zvyšováním kvality poskytovaných služeb v rámci finanční skupiny.

V rámci drobného bankovníctví bude patřit k hlavním nástrojům úvěrování fyzických osob prostřednictvím produktu Sporoservis i aktivnější nabídka hypotečních úvěrů. Po dynamickém růstu primárních zdrojů v roce 2000 by se jejich vysoká úroveň měla udržet – díky privatizaci do rukou důvěryhodného zahraničního partnera – i v roce 2001. Významnou roli u výnosů z poplatků a provizí budou hrát rychle rostoucí výnosy z křížových prodejů produktů dceřiných společností na přepážkách mateřské banky.

U firemního bankovníctví dosáhneme reálného přírůstku objemu úvěrů zejména díky programům financování bydlení, financování menších a středních podniků a díky úvěrovému portfoliu v cizích měnách, které spořitelna získala akvizicí Erste Bank (CR) a.s.

V rámci aktivit na finančních trzích bude k hlavním principům řízení bilance banky patřit snaha o snížení úrokové citlivosti a umístování přebytečné likvidity do lépe úročených nástrojů. Zvýšenou měrou budeme při refinancování aktiv využívat deriváty jako např. měnové a úrokové swapy. Mezi důležité prodejní cíle patří zvýšení počtu klientů, zvýšení objemu operací v obligacích a zvýšení objemu prodejů akcií klientům. Správa aktiv, která se rozvíjí prakticky z počátečního stadia, bude při svém dynamickém vzestupu využívat obrovskou klientskou bázi a její rozsáhlou distribuční síť, přičemž bude těžit i ze synergických efektů spolupráce se Spořitelní investiční společností a Erste Sparinvest.

## Záměry pro rok 2002

Cílem všech změn probíhajících v České spořitelně je dokončit v roce 2002 transformační proces a výrazně zvýšit kvalitu poskytovaných služeb, měřenou indexem spokojenosti klientů. Sledujeme přitom i ambiciózní finanční cíle: dosáhnout za konsolidovaný celek v roce 2002 podle mezinárodních účetních standardů kapitálové návratnosti (ROE) ve výši 18 % a poměru provozních nákladů a výnosů (cost/income) nižšího než 70 %.

## Majoritní akcionář Erste Bank

Počátkem roku 2000 česká vláda rozhodla o prodeji státního podílu v České spořitelně silné středoevropské finanční skupině, rakouské Erste Bank. Společnost Erste Bank der oesterreichischen Sparkassen AG byla založena v roce 1819 jako první rakouská spořitelna. Po fúzi s GiroCredit v roce 1997 se Erste Bank stala vedoucím peněžním ústavem mezi rakouskými spořitelnami a největší nezávislou soukromou bankou v zemi. Po úspěšném vstupu na burzu v roce 1997 se organizace stala z 50 % vlastnictvím institucionálních a soukromých investorů a zhruba 19 % se významně podílí na Austria Traded Index (ATX), vůdčím indexu vídeňské burzy. Výší bilanční sumy se Erste Bank v roce 1999 zařadila na druhé místo mezi rakouskými bankovními skupinami.

Jedním se strategických cílů Erste Bank je vybudování významné pozice na trhu ve střední Evropě. Základní kámen této strategie tvoří partnerská spolupráce s dceřinými společnostmi v České republice, Slovenské republice, Maďarsku, Chorvatsku a Slovinsku, což jí umožňuje vstup na trh skýtající potenciál přes 40 mil. obyvatel. Finační skupina Erste Bank tak obsluhuje přes 8 mil. klientů v regionu střední Evropy.

Počátkem roku 2001 měla Erste Bank v Rakousku 300 poboček a 880 poboček sítě Sparkassen.

### Nejvýznamnější dceřiné společnosti Finanční skupiny Erste Bank v Rakousku

#### S Bausparkasse

- jedna z předních stavebních spořitel v Rakousku
- spravuje účty zhruba 1,5 mil. účastníků stavebního spoření a 200 000 příjemců úvěru
- mezi její zákazníky patří třetina celého trhu se stavebním spořením

#### S Real

- partner při zprostředkování koupě nemovitostí
- pomáhá při vyhledávání obytných objektů a při prodeji nemovitostí

#### S Wohnbaubank

- banka specializující se na financování bytové výstavby
- poskytuje dlouhodobé hypoteční úvěry s výhodným úrokem

#### S Versicherung

- vedoucí životní pojišťovna v Rakousku
- nabízí všechny druhy soukromého a podnikového zajištění do budoucnosti s životním, úrazovým a penzijním pojištěním, na míru šité produkty pro pojištění domácností, rodinných domů a hrubých staveb

#### Vereinigte Pensionskasse

- vedoucí rakouský nadpodnikový penzijní fond
- na míru šité, daňově zvýhodněné zajištění životního standardu pro zaměstnance podniků všech velikostí

#### BVP

- penzijní fond pro oblast soukromého podnikání, specializující se na znalecké posudky v oblasti pojistné matematiky
- vyvíjí optimální řešení pro malé a středně velké firmy i pro svobodná povolání v oblasti podnikového zabezpečení pro stáří

#### VMG

- jeden z největších pojišťovacích makléřů v Rakousku
- nezávislé poradenství při výběru nejvhodnějšího pojistitele
- hlavní cílovou skupinou jsou komerční zákazníci a osoby samostatně výdělečně činné

#### Gesco

- komunikační partner finanční skupiny
- poradenství, tvorba, produkce
- realizace veškerých služeb v oblasti marketingu, reklamy, public relation, internetu atd.

### **S Immobilien**

- realitní fond Erste Bank a Sparkassen
- nabízí bezpečnou možnost investic do širokého portfolia nemovitostí

### **EBV Leasing**

- specialista na leasing automobilů a management vozového parku
- partner pro Sparkassen

### **Immorent**

- specialista na leasing nemovitostí a movitých věcí v Rakousku i střední a východní Evropě
- management nemovitostí počínaje vývojem projektu přes plánování a stavbu až po management objektu

### **Spardat**

- partner finanční skupiny v oblasti informačních technologií
- vyvíjí a spravuje software pro banky
- organizační poradenství i podpora při zavádění a školení ve všech oblastech IT

### **Erste Sparinvest**

- investiční fond Erste Bank a Sparkassen
- největší otevřený fond v Rakousku

## Informace pro akcionáře

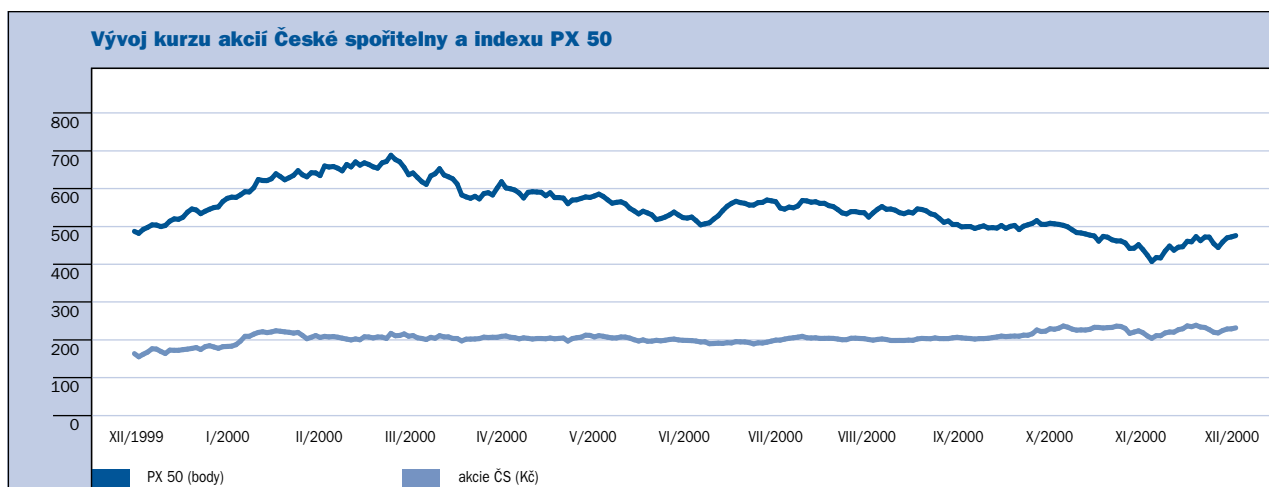
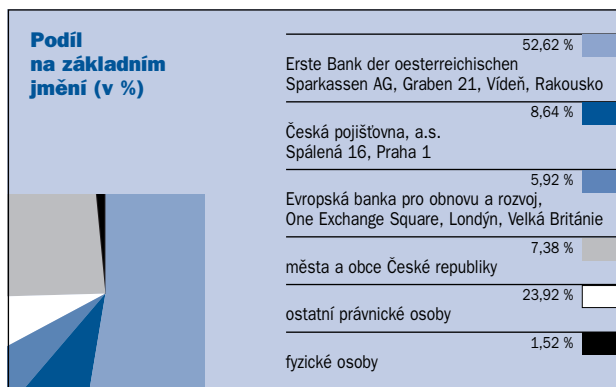
### Struktura akcionářů České spořitelny k 31. 12. 2000

akcionář	podíl na základním jmění (v %)	podíl na hlasovacích právech (v %)
Erste Bank der oesterreichen Sparkassen AG, Graben 21, Vídeň, Rakousko	52,62	56,81
Česká pojišťovna, a.s., Spálená 16, Praha 1	8,64	9,33
Evropská banka pro obnovu a rozvoj, One Exchange Square, Londýn, Velká Británie	5,92	6,39
města a obce České republiky	7,38	–
ostatní právnické osoby	23,92	25,82
z toho: domácí	2,50	2,70
zahraniční	21,42	23,12
fyzické osoby	1,52	1,65
z toho: domácí	1,49	1,61
zahraniční	0,03	0,04

Členové představenstva České spořitelny k 31. 12. 2000 neměli ve svém držení žádné akcie České spořitelny. Členové dozorčí rady České spořitelny k 31. 12. 2000 měli ve

svém držení 2 530 ks akcií, tj. 0,002 % základního jmění. K 31. 12. 2000 činilo základní jmění 15 200 mil. Kč a bylo rozděleno na 11 211 213 ks prioritních akcií na jméno v nominální hodnotě 100 Kč na akcii a na 140 788 787 ks akcií na majitele v nominální hodnotě 100 Kč na akcii.

V průběhu roku 1999 došlo v souladu s usnesením mimořádné valné hromady ze dne 10. 3. 1999 k navýšení základního jmění spořitelny o 7 600 000 tis. Kč na 15 200 000 tis. Kč. Upisování akcií proběhlo ve třech kolech, přičemž v prvním a druhém kole mohli upisovat pouze akcionáři s předkupním právem k nově vydávaným akciím a třetí kolo proběhlo jako veřejný úpis. Všechny akcie byly upsány jako kmenové akcie na majitele. Upisování bylo realizováno v nominální hodnotě 100 Kč na akcii, tj. bez emisního ážia. Upsané základní jmění bylo plně splaceno a zapsáno do obchodního rejstříku dne 17. 9. 1999.



## Vývoj ceny akcií České spořitelny

Akcie České spořitelny reagovaly velmi pozitivně na prodej majoritního balíku akcií Erste Bank na počátku roku 2000 a během svého prvního roku od privatizace posílily o 41 %. Akcie vzrostly během loňského roku ze 166,30 Kč na 234,40 Kč, a staly se tak po Komerční bance druhou nejúspěšnější emisí mezi tituly obchodovanými v systému SPAD pražské burzy. Vzhledem k poklesu indexu PX 50 o 2,3 % v tomto období překonaly akcie České spořitelny index PX 50 o více než 44 % a přinesly svým akcionářům výrazné zhodnocení. Na růst ceny akcie měla jednoznačně hlavní vliv privatizace společnosti na počátku loňského roku a dále očekávání hlubokých a pozitivních změn, které by měly v dohledné době zlepšit výkonnost banky, a tak i zvýšit cenu jejich akcií. Kromě toho se na růstu ceny akcií odrazil i výrazný pokles světových cen technologických akcií a z toho částečně těží i český bankovní sektor. Akcie České spořitelny pokračovaly i na počátku roku 2001 v růstu, když do 20. 2. posílily o dalších 4,5 % na 244,90 Kč.

## Vývoj na kapitálových trzích

Vývoj českého akciového trhu v roce 2000 byl v režii světového trendu, který nejlépe indikoval americký technologický trh Nasdaq. Ten na konci března zaznamenal obrat, po kterém následovala série korekcí směrem k nižším hodnotám. Tento vývoj byl doprovázen stále se zhoršujícím výhledem americké ekonomiky. Celosvětový trend odklonu od akcií (a nákup dluhopisů) se projevil i na rozvíjejících se trzích včetně České republiky. Výjimkami byly růsty akcií podniků, u kterých již proběhla nebo se čeká na privatizaci. Z tohoto hlediska byl nejatraktivnější bankovní sektor. Telekomunikační sektor byl zasažen nejen celosvětovou recesí této oblasti, ale také domácími komplikacemi privatizačního procesu.

Dluhopisový trh vykazoval téměř celý rok 2000 negativní trend. Většina trhu očekávala, že centrální banka přejde od politiky snižování úrokových sazeb ke zvyšování v souvislosti s rostoucí inflací. Dluhopisový trh byl navíc pod tlakem negativních zpráv ohledně vývoje fiskální politiky a obav z nadměrného růstu nabídky vládních papírů. Obrat negativního trendu přinesl až závěr roku. Byla to především úspěšná emise desetiletých dluhopisů, která ukázala zájem o papíry s delší dobou do splatnosti, a příznivá inflační čísla na konci roku 2000. Lepší než očekávaná inflace obrátila i očekávání dalšího vývoje monetární politiky. K růstu

českého dluhopisového trhu přispěl i globální vývoj a posilování eura vůči dolaru, které ztraktivnilo celý středoevropský region.

## Údaje o emitovaných cenných papírech

### Akcie České spořitelny, a.s.

Druh:	kmenové a prioritní akcie
Forma:	140 788 787 ks kmenových akcií na majitele 11 211 213 ks prioritních akcií na jméno
Podoba:	zaknihovaná
Počet kusů:	152 000 000
Identifikační označení (ISIN):	CZ0008023801 (kmenové akcie) CZ0008023736 (prioritní akcie)
Celkový objem emise:	15 200 000 000 Kč
Jmenovitá hodnota 1 akcie:	100 Kč
Způsob převodu:	převoditelnost kmenových akcií na majitele není omezena, k převodu práv dochází jejich předáním; převoditelnost prioritních akcií na jméno je omezena pouze na města a obce České republiky
Počet veřejně obchodovatelných akcií:	140 788 787 ks kmenových akcií (podíl na základním jmění činí 92,62 %)
S akciemi obchodováno na:	Burza cenných papírů Praha, RM-System

Obsah všech práv a povinností spojených s držním akcií na majitele je dán úpravou obchodního zákoníku, zákona o bankách a zákona o cenných papírech. Držitelé akcií na majitele mají zejména právo na:

### Podíl ze zisku

Akcionář má právo na podíl ze zisku společnosti (dividendu), který valná hromada podle výsledku hospodaření a podle druhu akcií schválila k rozdělení na výplatu dividendy. Tento podíl se určuje poměrem jmenovité hodnoty jeho akcií k jmenovité hodnotě akcií všech akcionářů majících akcie stejného druhu. Dividenda je splatná do tří mě-

síců ode dne, kdy bylo přijato usnesení valné hromady o rozdělení zisku. Neurčí-li usnesení valné hromady nebo dohoda s akcionářem jinak, je Česká spořitelna povinna vyplatit dividendu na své náklady a nebezpečí na adrese vedené v evidenci zaknihovaných cenných papírů v části určené pro emitenta k rozhodnému dni. Představenstvo je povinno oznámit den splatnosti dividendy, místo a způsob její výplaty způsobem určeným stanovami pro svolání valné hromady. Právo na výplatu dividendy je samostatně převoditelné ode dne, kdy valná hromada rozhodla o výplatě dividendy. Právo na výplatu dividendy se promlčuje v obecné čtyřleté promlčecí lhůtě, jejíž běh začíná dnem splatnosti dividendy; nárok na dividendu v případě jeho neuplatnění akcionářem v obecné čtyřleté promlčecí lhůtě se promlčuje dnem, kdy České spořitelně vznikne možnost uplatnit proti nároku námitku promlčení. U dividendových příjmů provádí Česká spořitelna jako plátce daně srážku daně ve výši a lhůtách stanovených zákonem o daních z příjmů a v souladu s příslušnými ustanoveními mezinárodních smluv o zamezení dvojího zdanění.

#### Účast na valné hromadě, rozsah hlasovacích práv

Akcionář je oprávněn účastnit se valné hromady, hlasovat na ní, má právo požadovat a dostat na ní vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti, které jsou předmětem jednání valné hromady, a uplatňovat návrhy a protináměry. Každých 100 Kč jmenovité hodnoty akcie představuje jeden hlas. Výkon hlasovacího práva není omezen stanovením nejvyššího počtu hlasů jednoho akcionáře. Právo akcionáře účastnit se a hlasovat na valné hromadě může být pozastaveno rozhodnutím ČNB.

#### Likvidační zůstatek

Po zrušení společnosti s likvidací má akcionář právo na podíl na likvidačním zůstatku. Po uspokojení všech věřitelů se likvidační zůstatek rozdělí mezi akcionáře v poměru odpovídajícím jmenovité hodnotě jejich akcií.

#### Prioritní akcie

Obsah práv a povinností spojených s držením akcií na jméno je odlišný. S prioritními akciemi je spojeno přednostní právo na dividendu. Majitel prioritní akcie má právo na podíl ze zisku společnosti, který valná hromada podle výsledku hospodaření schválila na návrh představenstva k rozdělení na výplatu dividendy spojené s prioritními akciemi. Majiteli prioritních akcií se určí tento podíl poměrem jmenovité hodnoty jeho akcií k jmenovité hodnotě akcií všech akcionářů majících tyto akcie. Majiteli prioritní akcie

přísluší prioritní dividendy v každém roce, ve kterém valná hromada rozhodla o rozdělení zisku, a to i v případě, že z rozhodnutí valné hromady majitelům ostatních akcií v daném roce dividendy vyplacena nebude.

S prioritními akciemi není spojeno právo hlasování na valné hromadě. Majitelé prioritních akcií mají všechna ostatní práva spojená s akciemi.

Zaměstnanci České spořitelny mají možnost se účastnit na základním jmění České spořitelny pouze standardním postupem nákupu akcií.

#### Emise dluhopisů České spořitelny, a.s.

10,75% dluhopisy splatné v roce 2002

Identifikační označení (ISIN): CZ0003700437

Datum emise: 27. 2. 1997

Forma: na doručitele

Podoba: listinná

Celkový objem emise: 5 000 000 000 Kč

Jmenovitá hodnota

1 dluhopisu: 10 000 Kč

Počet kusů CP: 500 000

Připojené kupony: 5 kuponů – pevná roční úroková sazba 10,75 % vyplácená ročně zpětně

Způsob převodu dluhopisů: převoditelnost není omezena, k převodu práv z dluhopisů a kuponů dochází jejich předáním

Administrátor emise: Česká spořitelna, a.s., Na Příkopě 29, 110 00, Praha 1

Určená provozovna administrátora: Česká spořitelna, a.s., Národní 27, 110 00, Praha 1

S dluhopisy obchodováno na: Burza cenných papírů Praha Měna, na kterou

dluhopisy znějí: Kč

Lhůta splatnosti dluhopisů: dluhopisy budou splaceny v jejich jmenovité hodnotě dne 27. 2. 2002

#### Způsob a postup splácení dluhopisů

Platby jmenovité hodnoty dluhopisů a úroků z dluhopisů budou podle volby příjemce platby prováděny administrátorem (a) bankovním převodem na účet vedený příjemcem platby u banky v České republice, sdělený administrátorem

vi příjemcem platby způsobem, který bude administrátor považovat za spolehlivý, nejpozději současně s předložením a odevzdáním příslušného dluhopisu nebo kuponu nebo (b) v hotovosti proti předložení a odevzdání příslušného dluhopisu nebo kuponu.

#### Počátek úročení dluhopisů a termíny splatnosti úroků

Dluhopisy jsou úročeny od 27. 2. 1997 (den emise) pevnou úrokovou sazbou 10,75 % ročně, přičemž úrok je vyplácen ročně zpětně vždy k 27. 2. každého roku. První platba úroků se uskutečnila 27. 2. 1998.

#### Lhůty k předložení dluhopisů a kuponů, promlčecí lhůty nároků na vyplacení úroku a splacení dluhopisu

Práva z dluhopisů se promlčují uplynutím deseti let ode dne jejich splatnosti.

#### Datum a místo uplatnění práva na výnos

Úrok z dluhopisů bude vyplácen pouze proti předložení a odevzdání příslušného kuponu ve výplatních místech administrátora, kterými jsou obvodní pobočky České spořitelny v Praze a okresní pobočky České spořitelny v České republice, a sice ročně zpětně vždy k 27. 2. každého roku. Z úrokových výnosů z dluhopisů provádí Česká spořitelna jako plátců daně srážku daně ve výši a lhůtách stanovených zákonem o daních z příjmů a v souladu s příslušnými ustanoveními mezinárodních smluv o zamezení dvojího zdanění.

#### Způsob a rozsah ručení třetí osobou za splacení dluhopisů

Splacení dluhopisů a vyplacení úroků z nich není zaručeno žádnou třetí osobou.

#### Ustanovení zástupce schůze majitelů dluhopisů

Tento pojem je definován až u emisí dluhopisů od 1. 1. 2001. V emisních podmínkách výše uvedených dluhopisů (bod 13 emisních podmínek) jsou uvedena pouze pravidla pro schůze majitelů dluhopisů.

#### Status dluhopisů (pořadí práva na uspokojení z dluhopisů)

Dluhopisy zakládají nepodřízené, nepodmíněné a nezajištěné závazky emitenta, které (a) jsou navzájem rovnocenné a (b) budou vždy přinejmenším rovnocenné jakýmkoli jiným současným či budoucím nezajištěným, nepodřízeným a nepodmíněným závazkům emitenta s výjimkou takových závazků, jejichž co do pořadí uspokojení výhodnější postavení vyplývá z kogentních ustanovení právních předpisů.

#### Právní řád, rozhodné právo

Práva a povinnosti vyplývající z dluhopisů se řídí a vykládají v souladu s právními předpisy České republiky. Jakékoli spory vyplývající z emisních podmínek dluhopisů budou předloženy ke konečnému rozhodnutí Rozhodčímu soudu při Hospodářské komoře České republiky a Agrární komoře České republiky v souladu s platným řádem rozhodčího soudu.

#### Emise hypotečních zástavních listů (dále „HZL“)

11,85% HZL splatné v roce 2003

Identifikační označení (ISIN): CZ0002000078

Datum emise: 3. 8. 1998

Forma: na doručitele

Podoba: zaknihovaná

Celkový objem emise: 500 000 000 Kč

Jmenovitá hodnota 1 HZL: 10 000 Kč

Počet kusů CP: 50 000

Kupony: pevná roční úroková sazba 11,85 % vyplácená ročně zpětně

Způsob převodu HZL: převoditelnost není omezena, k převodu HZL dochází ke dni registrace převodu ve prospěch účtu nabyvatele vedeného v evidenci SCP

Administrátor emise: Česká spořitelna, a.s.,  
Na Příkopě 29,  
110 00, Praha 1

Určená provozovna administrátora: Česká spořitelna, a.s.,  
Národní 27, 110 00, Praha 1

S HZL obchodováno na: Burza cenných papírů Praha  
Měna, na kterou HZL znějí: Kč

Lhůta splatnosti HZL: HZL budou splaceny v jejich jmenovité hodnotě dne 3. 8. 2003

#### Způsob a postup splácení HZL

Úrokové výnosy z HZL budou vypláceny osobám, které byly majiteli HZL ke konci rozhodného dne pro výplatu úrokového výnosu z HZL. Pro účely určení osoby oprávněné k přijetí úrokového výnosu z HZL nebude emitent přihlížet k převodům HZL uskutečněným počínaje dnem ex-kupon (včetně) týkajícího se takového úrokového výnosu. Jmenovitá hodnota HZL bude vyplácena osobám, které byly majiteli HZL ke konci rozhodného dne pro výplatu jistiny. Pro účely určení

osoby oprávněné k přijetí jmenovité hodnoty HZL nebude emitent přihlížet k převodům HZL uskutečněným počínaje dnem ex-jistina (včetně). Počínaje dnem ex-jistina (včetně) budou jakékoli převody HZL v SCP znemožněny.

#### Počátek úročení HZL a termíny splatnosti úroků

HZL jsou úročeny od 3. 8. 1998 (den emise) pevnou úrokovou sazbou 11,85 % ročně, přičemž úrok je vyplácen ročně zpětně vždy k 3. 8. každého roku. První platba úroků se uskutečnila 3. 8. 1999.

#### Lhůty k předložení HZL a kuponů, promlčecí lhůty nároků na vyplacení úroku a splacení HZL

Práva z HZL se promlčují uplynutím deseti let ode dne jejich splatnosti.

#### Datum a místo uplatnění práva na výnos

Platby úroku z HZL budou prováděny administrátorem v určené provozovně, a sice ročně zpětně vždy k 3. 8. každého roku. Rozhodný den pro výplatu úrokového výnosu předchází o jeden kalendářní měsíc dnu splatnosti takového úrokového výnosu. Datum ex-kupon je den bezprostředně následující po rozhodném dnu.

#### Způsob a rozsah ručení třetí osobou za splacení HZL

Splacení HZL a vyplacení úroků z nich není zaručeno žádnou třetí osobou.

#### Ustanovení zástupce schůze majitelů HZL

Tento pojem je definován až u emisí HZL od 1. 1. 2001.

#### Status HZL (pořadí práva na uspokojení z HZL)

HZL zakládají přímé, nepodřízené, nepodmíněné a nezajištěné závazky emitenta, které (a) jsou navzájem rovnocenné a (b) budou vždy přinejmenším rovnocenné jakýmkoli jiným současným či budoucím nezajištěným, nepodřízeným a nepodmíněným závazkům emitenta s výjimkou takových závazků, jejichž co do pořadí uspokojení výhodnější postavení vyplývá z kogentních ustanovení právních předpisů.

#### Právní řád, rozhodné právo

Práva a povinnosti vyplývající z HZL se řídí a vykládají v sou-

ladu s právními předpisy České republiky. Jakékoli spory vyplývající z emisních podmínek HZL budou předloženy ke konečnému rozhodnutí Rozhodčímu soudu při Hospodářské komoře České republiky a Agrární komoře České republiky v souladu s platným řádem rozhodčího soudu.

#### Předmět podnikání podle § 2 Stanov České spořitelny platných k 31. 12. 2000

Předmětem podnikání je provádění bankovních obchodů a poskytování všech bankovních služeb podle obecně závazných právních předpisů pro činnost bank v tuzemsku i ve vztahu k zahraničí, zejména přijímání vkladů a poskytování úvěrů, dále pak tyto činnosti:

- investování do cenných papírů na vlastní účet;
- finanční pronájem;
- platební styk a zúčtování;
- vydávání platebních prostředků, např. platebních karet, cestovních šeků;
- poskytování záruk;
- otvírání akreditivů;
- obstarávání inkasa;
- obchodování na vlastní účet nebo účet klienta s devizovými hodnotami, v oblasti termínovaných obchodů a opcí včetně kurzových a úrokových obchodů, s převoditelnými cennými papíry;
- účast na vydávání akcií a poskytování souvisejících služeb;
- finanční makléřství;
- poskytování porad ve věcech podnikání;
- obhospodařování cenných papírů klienta na jeho účet včetně poradenství;
- uložení a správa cenných papírů nebo jiných hodnot;
- výkon funkce depozitáře;
- směnárenská činnost;
- poskytování bankovních informací;
- pronájem bezpečnostních schránek;
- vydávání hypotečních zástavních listů podle zvláštního zákona.

Společnost zakládá právnickou osobu nebo nabývá podíl na hlasovacích právech nebo na základním jmění právnické osoby, tuzemské nebo zahraniční, za podmínek uvedených v zákoně.

## Ochranné známky

Česká spořitelna je majitelem několika ochranných známek zapsaných v rejstříku ochranných známek vedeném Úřadem průmyslového vlastnictví, z nichž nejvýznamnější jsou kombinovaná ochranná známka „ČS ČESKÁ SPOŘITELNA A.S.“

(zapsaná v rejstříku ochranných známek pod číslem 182569) a slovní ochranná známka „Banka pro život“ (zapsaná v rejstříku ochranných známek pod číslem 204961). Kromě výše uvedených licencí a ochranných známek není Česká spořitelna držitelem jiných patentů, licencí a ochranných známek, které by měly zásadní vliv na její podnikání.

## Hlavní investice

(neconsolidované, podle českých účetních standardů)

### Finanční investice do akcií a dluhopisů

(mil. Kč)	2000	1999	1998	1997
dluhopisy	140 588	93 575	75 258	62 078
akcie	7 551	4 987	4 335	4 854
majetkové účasti	1 218	1 015	974	961
finanční investice celkem	149 357	99 577	80 567	67 893

### Pořízení hmotných a nehmotných investic\*

(mil. Kč)	2000	1999	1998	1997
hmotné investice	1 326	1 306	1 753	2 874
nehmotné investice	825	366	428	529
celkem	2 151	1 672	2 181	3 403

\* Údaje převzaty z výkazů podle metodiky ČSÚ

### Plánované hlavní budoucí investice v tuzemsku financované z vlastních zdrojů

(mil. Kč)	2001	2002	2003
stavby, vybavení apod.	2 000	2 000	1 500
informační technologie	3 000	3 000	2 000
celkem	5 000	5 000	3 500

**Změny vlastního jmění**

<b>(mil. Kč)</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
základní jmění	15 200	15 200	7 600
ážiový fond	0	0	4 115
rezervní fondy	247	5 140	7 680
kapitálové fondy	2	2	262
nerozdělený zisk/ztráta z předchozích období	0	0	113
zisk/ztráta za účetní období	4 860	(4 893)	(6 940)
vlastní jmění	20 309	15 449	12 830

**Hospodářský výsledek za běžnou činnost po zdanění připadající na 1 akcii a výše dividendy v Kč na 1 akcii**

	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
hospodářský výsledek za běžnou činnost po zdanění (v mil. Kč)	6 106	(6 107)	(6 923)
počet akcií (v mil. ks)	152	152	76
hospodářský výsledek za běžnou činnost po zdanění připadající na 1 akcii (v Kč)	40	(40)	(91)*
výše dividendy (v Kč na 1 akcii)	2**	0	0

\* Po přepočtení na 152 mil. ks akcií, tj. na stejný počet akcií jako v letech 1999 a 2000 činil v roce 1998 hospodářský výsledek za běžnou činnost po zdanění připadající na 1 akcii -46 Kč.

\*\* Prioritní akcie

**Výnosy z provozních činností**

<b>(mil. Kč)</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>
čistý úrokový výnos	11 016	12 666	15 002
výnosy z CP s proměnlivým výnosem	117	188	168
saldo poplatků a provizí	4 733	4 093	3 030
zisk z finančních operací	2 310	57	58
ostatní výnosy	413	429	533
výnosy z provozních činností celkem	18 589	17 433	18 791

**Přijaté úvěry, jiné závazky a poskytnutá zajištění**

<b>(mil. Kč)</b>	<b>k 31. 12. 2000</b>
přijaté úvěry (nezajištěné)	4 415
podřízený dluh	5 500
jiné závazky (nezajištěné) celkem	396 698
závazky k bankám s výjimkou přijatých úvěrů	63 295
závazky ke klientům	327 893
vkladové certifikáty a obdobné dluhopisy	5 510
poskytnutá zajištění (budoucí možné závazky)	4 037

## Auditor

Auditor nekonsolidované roční účetní závěrky za rok 1998, auditor konsolidované účetní závěrky podle mezinárodních účetních standardů za rok 1998, auditor výroční zprávy za rok 1998

Název: KPMG Česká republika Audit, s.r.o.  
Adresa: Jana Masaryka 12, Praha 2, 120 00  
Telefon: 02/2212 3111  
Fax: 02/2212 3100  
E-mail: gen@kpmg.cz  
Dekret: 071

Auditor nekonsolidované účetní závěrky podle českých účetních standardů za rok končící 31. 12. 2000, auditor konsolidované účetní závěrky podle mezinárodních účetních standardů za rok končící 31. 12. 2000 a auditor výroční zprávy za rok končící 31. 12. 2000.

Název: DELOITTE & TOUCHE, spol. s r.o.  
Adresa: Týn 641/4, Praha 1, 110 00  
Telefon: 02/2489 5500  
Fax: 02/2489 5555  
Dekret: 079

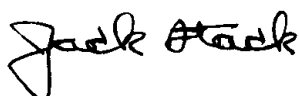
Auditor nekonsolidované roční účetní závěrky za rok 1999, auditor konsolidované účetní závěrky podle mezinárodních účetních standardů za rok 1999, auditor výroční zprávy za rok 1999

Název: KPMG Česká republika Audit, s.r.o.  
Adresa: Jana Masaryka 12, Praha 2, 120 00  
Telefon: 02/2212 3111  
Fax: 02/2212 3100  
E-mail: gen@kpmg.cz  
Dekret: 071

## Čestné prohlášení

Níže podepsaní tímto prohlašují, že údaje uvedené ve výroční zprávě České spořitelny, a.s., za rok 2000 odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení České spořitelny, a.s., nebyly vynechány. Dále prohlašují, že účetní závěrky za poslední tři účetní období byly ověřeny auditorem a že výroky auditora za rok 2000 jsou v této zprávě uvedeny.

Praha, 17. 5. 2001



Jack STACK  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
Česká spořitelna, a.s.  
Na Příkopě 29  
Praha 1, 113 98



Dušan BARAN  
místopředseda představenstva  
a 1. náměstek generálního ředitele  
Česká spořitelna, a.s.  
Na Příkopě 29  
Praha 1, 113 98

## Zpráva dozorčí rady

Dozorčí rada České spořitelny, a.s., v obchodním roce 2000 průběžně zajišťovala úkoly, které jí náležejí ze zákona a podle stanov akciové společnosti. Jako kontrolní orgán společnosti dohlížela na výkon působnosti představenstva a usku-tečňování podnikatelské činnosti, způsob hospodaření banky a realizaci její strategické koncepce. Dozorčí rada byla pravidelně informována o činnosti banky, její finanční situaci, průběhu privatizace a o dalších podstatných záležitostech.

Dozorčí rada přezkoumala předloženou nekonsolidovanou účetní závěrku podle českých účetních standardů k 31. 12. 2000 a dospěla k názoru, že účetní záznamy a účetní evidence byly vedeny průkazným způsobem v souladu s předpisy o účetnictví a že účetní závěrka správně zobrazuje finanční situaci České spořitelny, a.s., k 31. 12. 2000.

Audit účetní závěrky provedla firma Deloitte & Touche, spol. s r.o., která potvrdila, že účetní závěrka zobrazuje věrně ve všech významných ohledech majetek, závazky a vlastní jmění společnosti Česká spořitelna, a.s., k 31. prosinci 2000, výsledek hospodaření a finanční situaci za rok 2000 v souladu se zákonem o účetnictví a příslušnými předpisy České republiky. Dozorčí rada vzala se souhlasem na vědomí tento výrok auditora.

Na základě všech těchto skutečností doporučila dozorčí rada valné hromadě schválit účetní závěrku České spořitelny, a.s., k 31. prosinci 2000 a návrh na rozdělení zisku společnosti předložený představenstvem.



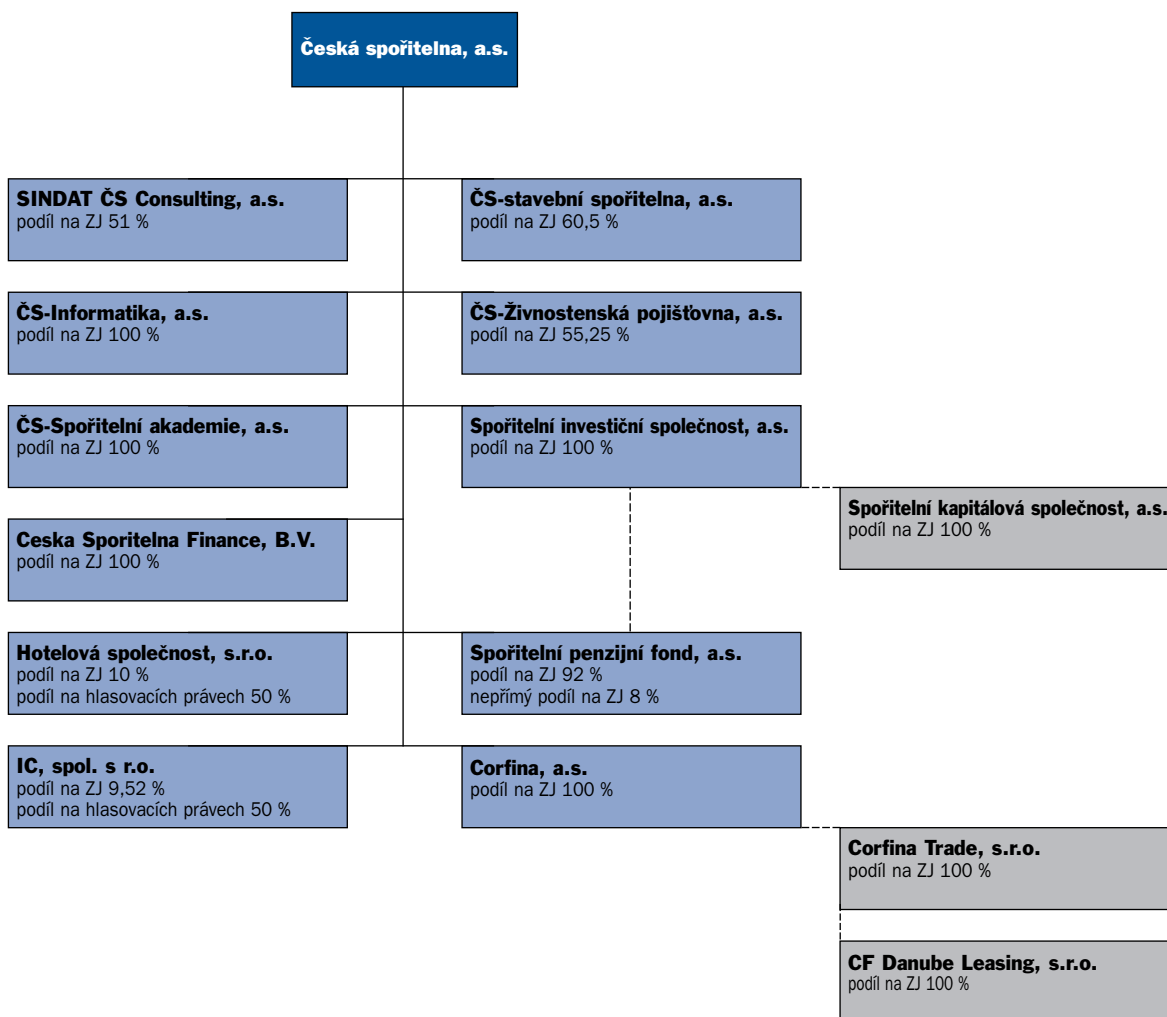
Andreas TREICHL  
předseda dozorčí rady



# Finanční skupina České spořitelny

(údaje uvedené v této kapitole jsou v souladu s českými účetními standardy)

## Schéma struktury majetkových účastí České spořitelny, ve kterých má přímý nebo nepřímý podíl na základním jmění nebo na hlasovacích právech ve výši 20 % a více



**Legenda:**  přímá majetková účast     nepřímá majetková účast

— přímý vliv    - - - nepřímý vliv

Pokud je podíl České spořitelny na hlasovacích právech odlišný od podílu na základním jmění (ZJ), je to u příslušné společnosti výslovně uvedeno.

## ČS-stavební spořitelna, a.s.



ČS-stavební spořitelna, a.s., (ČSST) byla založena 22. 6. 1994. Předmětem jejího podnikání je poskytování finančních služeb v souladu se zákonem č. 96/1993 Sb. Základní jmění činí 750 mil. Kč a Česká spořitelna se podílí 60,5 % (454 mil. Kč); zbývající část ve výši 39,5 % je majetkem německé společnosti Bayerische Landesbank Girozentrale. Účetní hodnota podílu České spořitelny dosahuje výše 333 mil. Kč.

ČSST nabízí pro své klienty stavební spoření se státním příspěvkem, se zákonným nárokem na stavební úvěr úročný sazbou 5,5 – 6 %. Počtem sjednaných smluv zaujímá 2. místo na trhu stavebního spoření v ČR s podílem 22 %.

V roce 2000 bylo uzavřeno 256 tis. nových smluv o stavebním spoření, což představuje 23 % nově uzavřených smluv v ČR. Síť poboček České spořitelny se na nově uzavřených smlouvách podílí 54 %. V meziročním srovnání se rovněž zvýšil počet překlenovacích úvěrů a úvěrů ze stavebního spoření. Vysoký počet nových smluv se pozitivně projevil v nárůstu finančních zdrojů stavební spořitelny a bilanční sumy. Dosahovaný zisk stavební spořitelny je ovlivňován především úrokovými sazbami na kapitálovém a finančním trhu, na kterých je realizován nejvyšší objem zdrojů. Meziroční pokles zisku byl způsoben zejména poklesem úrokových sazeb mezibankovního trhu v ČR a zvýšením úrokových nákladů z vkladů, které mají fixní výši úroků po celou dobu trvání smluvního vztahu. Pozitivní dopad na zisk měl meziroční nárůst přijatých poplatků a úspora všeobecných provozních nákladů, které zůstaly zhruba na úrovni roku 1999. Ve vztahu k mateřské bance bylo v roce 2000 vyplaceno na dividendách za rok 1999 103 mil. Kč, výše pohledávek České spořitelny vůči ČSST činí 43 mil. Kč a výše závazků 1 008 mil. Kč. Rezervy ČSST na úvěrová rizika představují 67 mil. Kč a ostatní rezervy 153 mil. Kč. Trh stavebního spoření v ČR ještě není zcela stabilizován a rozdělen mezi stávající subjekty. Podstatnou roli na budoucím dělení trhu může sehrát Česká spořitelna zejména v oblasti nabídky a prodeje produktu na svých pobočkách.

	2000	1999	1998	1997	1996
základní jmění (mil. Kč)	750	750	500	500	500
bilanční suma (mil. Kč)	29 381	26 006	20 403	13 182	6 630
pohledávky za klienty (mil. Kč)	3 750	2 996	1 571	316	21
vklady klientů (mil. Kč)	25 552	22 402	17 277	11 060	5 834
hospodářský výsledek (mil. Kč)	173	363	700	307	110
počet klientů (tis.)	739	606	465	375	298
počet vlastních obchodních míst	68	56	44	13	11
průměrný počet zaměstnanců	290	253	204	159	122

<b>Sídlo společnosti:</b>	Pplk. Sochora 27, Praha 7
<b>Telefon:</b>	02/24309 111, 02/21583 111
<b>Bezplatná info-line:</b>	0800 177 777
<b>Fax:</b>	02/24309 112
<b>Internet:</b>	www.csst.cz
<b>e-mail:</b>	csst@csst.cz

# ČS-Živnostenská pojišťovna, a.s.



ČS-ŽIVNOSTENSKÁ POJIŠŤOVNA, a.s.

Společnost vznikla 1. října 1992 a pojišťovací činnost zahájila 1. ledna 1993. V roce 1995 do ní kapitálově vstoupila Česká spořitelna, což vedlo mj. ke změně názvu na ČS-Živnostenská pojišťovna, a.s., (ČSŽP). Základní jmění činí 1 117 mil. Kč a Česká spořitelna se podílí 55,25 % (617 mil. Kč); zbývající část ve výši 44,75 % je majetkem rakouské společnosti Sparkasse Versicherung. K této změně došlo v průběhu roku 2000, kdy do ČSŽP kapitálově vstoupila jedna z hlavních rakouských pojišťoven Sparkasse Versicherung AG, dceřiná společnost Erste Bank, formou navýšení základního jmění o 500 mil. Kč. Nová výše základního jmění zařadila ČSŽP mezi nejlépe kapitálově vybavené pojišťovny na českém trhu. Účetní hodnota podílu České spořitelny dosahuje výše 495 mil. Kč.

Předmětem podnikání ČSŽP je pojišťovací činnost. Pojišťovna nabízí základní typy pojištění: pojištění životní a úrazové, pojištění průmyslu a podnikatelů, pojištění majetku a odpovědnosti občanů za škody, cestovní pojištění, pojištění motorových vozidel, pojištění odpovědnosti za škody způsobené provozem vozidla. ČSŽP zároveň nabízí pojišťovací programy pro podnikatele, živnostníky, profesní sdružení a komory, pro města a obce a pro vybrané okruhy klientů. Objemem předepsaného pojistného se zařadila na 6. místo na pojistném trhu v České republice.

V meziročním srovnání došlo k nárůstu předepsaného pojistného o 39 % na 3 022 mil. Kč, což svědčí o narůstající důvěře občanů ve kvalitu poskytovaných služeb. Na tomto nárůstu se ve velké míře podílí také zvyšování předepsaného pojistného u povinně smluvního pojištění odpovědnosti z provozu motorového vozidla o 602 mil. Kč, což odpovídá 5% tržnímu podílu v tomto pojistném odvětví na trhu. Hospodaření společnosti v roce 2000 skončilo ztrátou ve výši 220 mil. Kč. Tento nepříznivý vývoj byl způsoben zejména technickým výsledkem neživotního pojištění, kde došlo k nárůstu škodního průběhu a růstem nákladů v souvislosti s vytvářením rezervy na závazky vůči České kanceláři pojistitelů plynoucí ze škod z povinného ručení před demonopolizací trhu. Celková výše této rezervy odvozená od současného podílu na trhu povinného ručení činí 112 mil. Kč. Dalším důvodem výše dosažené ztráty je stále se rozšiřující nabídka pojistných produktů, zejména produktů životního pojištění, která je především v prvním roce uvedení spojena s vysokými pořizovacími náklady. Technické rezervy dosáhly výše 1 703 mil. Kč. Ve vztahu k mateřské bance byla výše výnosu z podílu na základním jmění nulová. Výše pohledávek České spořitelny vůči ČSŽP činí 7 mil. Kč a výše závazků 160 mil. Kč.

	2000	1999	1998	1997	1996
základní jmění (mil. Kč)	1 117	816	616	216	216
bilanční suma (mil. Kč)	3 574	2 853	2 203	1 365	951
předepsané pojistné (mil. Kč)	3 022	2 169	1 771	1 318	942
hospodářský výsledek (mil. Kč)	(220)	(48)	2	(366)	15
počet pojistných smluv (tis. ks)	486	394	287	204	118
počet vlastních obchodních míst	118	130	130	145	134
počet pracovníků (fyzických osob)	1 184	1 291	1 270	1 145	1 017

<b>Sídlo společnosti:</b>	Smilova 547, 530 02 Pardubice
<b>Telefon:</b>	040/605 1110
<b>Fax:</b>	040/605 1380
<b>Internet:</b>	www.zivpo.cz
<b>e-mail:</b>	zivpo@zivpo.cz

Spořitelní investiční společnost, a.s., (SIS) vznikla 27. 12. 1991 jako 100% dceřiná společnost České spořitelny. Výší objemu spravovaného majetku potvrdila ke konci roku 2000 své prvenství mezi investičními společnostmi v České republice.

Hospodářské výsledky dosažené společností za rok 2000 jsou odrazem celoroční příznivé ekonomické situace. V oblasti ekonomických ukazatelů byly splněny jak plánované objemy čistého zisku, tak i objem vlastního jmění. Také synergické efekty v rámci Finanční skupiny ČS, vyjádřené ve finančních objemech, byly překročeny. Na meziročním poklesu objemu obhospodařovaného majetku se v rozhodující míře podílel odkup významné části podílových listů z fondů vzniklých přeměnou, které byly v držení institucionálních investorů. V roce 2000 provedla SIS přeměnu zbývajících dvou investičních fondů (2. SPIF a Všeobecného IF) na otevřené podílové fondy. V tomto roce zároveň otevřela nové podílové fondy, čímž rozšířila paletu svých produktů o fond peněžního trhu výnosového charakteru (OPF Merkur) a ve spolupráci s Erste Bank dva podílové fondy investující do zahraničních cenných papírů (akciový OPF Eurotrend a fond z akciových fondů OPF Globaltrend FF). V průběhu roku 2000 byla dokončena likvidace dceřiné společnosti Českomoravská finanční společnost. Racionalizace organizační struktury se projevila ve výrazném snížení počtu pracovníků (k 31. 12. 2000 činil stav zaměstnanců 77 osob).

V roce 2000 se ještě výnosy spojené s původními privatizačními aktivitami podílely na celkových výnosech 70 %. SIS, stejně jako ostatní české investiční společnosti, vstoupila do období přechodu od správy převážně bývalých privatizačních fondů k rozvoji standardních nástrojů kolektivního investování – otevřených podílových fondů. Jejich správa se stane jádrem hlavní činnosti. Cílem společnosti je, aby se do roku 2003 správa otevřených podílových fondů podílela na celkových výnosech 95 %.

	2000	1999	1998	1997	1996
základní kapitál (mil. Kč)	70	70	70	70	70
vlastní jmění (mil. Kč)	625	593	474	443	412
bilanční suma (mil. Kč)	684	685	543	483	442
čistý zisk (mil. Kč)	42	129	41	41	42
objem spravovaného majetku (mld. Kč)	32,9	37,8	23,5	22,2	22,4
počet pracovníků (fyzických osob)	95	102	107	137	162

**Sídlo společnosti:** Řásnovka 12, 110 15 Praha 1  
**Telefon:** 02/2218 0111  
**Bezplatná info-line:** 0800 194 586  
**Fax:** 02/2482 6649, 02/2482 6654  
**Internet:** [www.sis.cz](http://www.sis.cz)  
**e-mail:** [sis@sis.cz](mailto:sis@sis.cz)

## Spořitelní penzijní fond, a.s.



Spořitelní penzijní fond, a.s., (SPF) byl založen zakladatelskou listinou jako akciová společnost dne 24. 8. 1994 a vznikl zapsáním do obchodního rejstříku soudu v Praze dne 23. 12. 1994. Společnost má základní jmění ve výši 100 mil. Kč. Česká spořitelna se na něm podílí 92 % (92 mil. Kč), Spořitelní investiční společnost, a.s., drží zbývajících 8 %.

Hlavním předmětem činnosti SPF je penzijní připojištění podle zákona č. 42/1994 Sb., o penzijním připojištění se státním příspěvkem ve znění zákona č. 170/1999 Sb. SPF je uznávaným penzijním fondem, který aktivně působí v Asociaci penzijních fondů České republiky. Na konci roku 2000 zaujímal SPF počtem účastníků 2. místo na trhu penzijního připojištění v České republice.

V roce 2000 vytvořil SPF zisk po zdanění ve výši 167 mil. Kč. Zvýšení obchodní dynamiky vedlo i přes pokles úrokových sazeb v roce 2000 k růstu zisku o 36 %. Tento růst byl způsoben především dodržováním konzervativních pravidel investování, růstem celkového objemu aktiv pod správou SPF a efektivním využitím stávajících zdrojů fondu.

V oblasti správy finančních aktiv sledoval SPF svůj strategický cíl – dosažení co nejvyššího zhodnocení majetku při zachování nízké míry finančních rizik uskutečněných investic v dlouhodobém horizontu. K naplnění tohoto cíle investoval penzijní fond finanční prostředky zejména do českých dluhopisů s nízkým stupněm rizika a do státních pokladničních poukázek.

Důsledným uplatňováním seriózní obchodní politiky získal SPF v uplynulém roce důvěru více než 89 tis. nových klientů. V porovnání s minulým rokem tak vzrostl počet klientů o 21 %. Tento výsledek překonává dynamiku celého sektoru, v němž se ve stejném období zvýšil počet klientů o necelých 15 %. V meziročním srovnání významně vzrostl majetek na osobních účtech klientů o 31 % na 4,2 mld. Kč.

Penzijní připojištění v průběhu roku 2000 přesvědčivě prokázalo, že je klientsky atraktivní a velmi perspektivní součástí sektoru finančních služeb. K tomuto tvrzení opravňuje především zvýšení zájmu klientů o vstup do systému penzijního připojištění, zvyšující se míra participace partnerů z řad zaměstnavatelů a v neposlední řadě konsolidace systému, projevující se mimo jiné snižováním počtu penzijních fondů a vstupem nových silných investorů – vlastníků penzijních fondů na trh.

	2000	1999	1998	1997	1996
základní jmění (mil. Kč)	100	100	250	250	250
bilanční suma (mil. Kč)	4 442	3 570	2 547	1 813	4 412
kapitálové fondy (mil. Kč)	3 817	3 024	2 162	1 525	737
hospodářský výsledek (mil. Kč)	167	123	132	90	11
počet účastníků (tis.)	310	255	214	177	155
počet pracovníků (fyzických osob)	60	72	70	60	48

**Sídlo společnosti:** Poláčkova 1976/2, 140 21 Praha 4

**Telefon:** 02/6107 5100

**Fax:** 02/6107 5189

**Internet:** [www.spf.cz](http://www.spf.cz)

**e-mail:** [spf@spf.cz](mailto:spf@spf.cz)

Leasingová společnost Corfina, a.s., (Corfina) vznikla 1. 1. 1996. Od prosince 1996 je jejím 100% vlastníkem Česká spořitelna. Základní jmění dosahuje výše 300 mil. Kč. Corfina zaujímá na leasingovém trhu v ČR podle celkové hodnoty všech leasovaných věcí i podle objemu nově uzavřených obchodů za rok 2000 páté místo. Činnost společnosti se soustřeďuje na finanční leasing v širokém spektru komodit, ve kterých dominují osobní a užitkové vozy (v oblasti dopravní techniky), strojírenství a energetika (v oblasti technologií), na drobný finanční leasing a na poskytování spotřebitelských úvěrů ve formě splátkového prodeje.

Mezi významné skutečnosti, které zásadně pozitivně ovlivnily výsledky Corfiny v roce 2000, patří celkové oživení ekonomiky ČR, které mělo vliv na zvýšení poptávky po leasingu. Za rok 2000 došlo u společnosti Corfina k naplnění úkolů v oblasti hospodářského výsledku, který dosáhl hodnoty 121 mil. Kč a oproti roku 1999 vzrostl o 10 %. V meziročním srovnání významně poklesly, v souvislosti s poklesem ceny zdrojů, nákladové úroky a naopak významně vzrostla přidaná hodnota a odpisy nehmotného a hmotného investičního majetku, což souvisí s nárůstem obchodní činnosti v roce 2000. Během roku 2000 došlo k významnému posílení tvorby rezerv a opravných položek na budoucí rizika, čímž Corfina pokryla veškerá předpokládaná rizika vyplývající z portfolia uzavřených leasingových smluv. Leasingové smlouvy uzavřené do 31. 12. 1999 společností Corfina a jejími dceřinými společnostmi jsou zajištěny zárukou KOB, čímž jsou pokryta rizika vyplývající z těchto smluv do celkové výše 1,2 mld. Kč. V průběhu roku 2000 došlo k významnému nárůstu bilanční sumy o 9 % proti roku 1999.

	2000	1999	1998	1997	1996
základní jmění (mil. Kč)	300	300	300	300	300
bilanční suma (mil. Kč)	8 610	7 922	7 920	6 290	2 453
výše kontraktace (mil. Kč)	4 304	3 682	4 038	5 082	2 056
hospodářský výsledek (mil. Kč)	121	110	2	(74)	(34)
počet nově uzavřených smluv	14 403	13 666	7 227	5 719	2 679
počet vlastních obchodních míst	4	4	5	4	3
počet pracovníků (fyzických osob)	110	105	85	81	71

**Sídlo společnosti:** Střelnická 8/1680, 180 00 Praha 8

**Telefon:** 02/688 1875

**Fax:** 02/688 5671

**Internet:** www.corfina.cz

## Sindat Čes Consulting, a.s.



Společnost vznikla 8. 6. 1995. Česká spořitelna se na základním jmění ve výši 1 mil. Kč podílí 51 %. Dalším akcionářem je společnost SINDAT, s.r.o., s podílem 49 %. Od roku 1999 má společnost implementovaný a certifikovaný systém jakosti podle normy ISO 9001. Předmětem činnosti je strategické podnikové poradenství, finanční poradenství a finanční řízení projektů, restrukturalizace a řešení krizových situací podniků, účetní poradenství, organizační zajištění správy majetku třetích osob a tržní oceňování majetku včetně podniků.

Čistý hospodářský výsledek za rok 2000 činí 2,5 mil. Kč (v roce 1999: 2,4 mil. Kč). V důsledku racionalizace nákladů a optimalizace výše subdodávek vykazují rozhodující ukazatele hospodaření příznivé hodnoty. Přidaná hodnota představuje za rok 2000 v průměru 967 tis. Kč na pracovníka (1999: 946 tis. Kč). Pozitivní vývoj byl dosažen i v hodnotě vlastních výkonů společnosti, které dosáhly v roce 2000 výše 43 mil. Kč oproti 42 mil. Kč v roce 1999. Pokles tržeb byl způsoben nižším objemem zakázek od České spořitelny. Tento objem v předchozích letech představoval 40 % z celkových výkonů společnosti, v roce 2000 34 %. Přesto je Česká spořitelna nadále nejvýznamnějším klientem společnosti.

Vlastní jmění společnosti se zvýšilo o 36 % ve srovnání s rokem 1999. Dále se podařilo opět snížit podíl cizích zdrojů na celkovém financování společnosti, a to na 67 % (v roce 1999 to bylo 74 %, v roce 1998 pak 86 %).

	2000	1999	1998	1997	1996
základní jmění (mil. Kč)	1	1	1	1	1
bilanční suma (mil. Kč)	30	28	36	32	34
hospodářský výsledek (mil. Kč)	3	2	3	1	(1)
počet klientů	340	400	412	228	190
počet vlastních obchodních míst	3	3	3	3	3
počet pracovníků (fyzických osob)	32	32	31	28	24

**Sídlo společnosti:** Ukrajinská 10/1488, 100 00 Praha 10  
**Telefon:** 02/717 46 972, 02/710 16 111  
**Fax:** 02/717 46 975  
**Internet:** www.sindat.cz

Deloitte & Touche spol. s r. o.  
Týn 641/4  
110 00 Praha 1  
Czech Republic

Tel.: +420 (2) 248 95 500  
Fax: +420 (2) 248 95 555  
www.deloitteCE.com

**Deloitte  
& Touche**

## **ZPRÁVA AUDITORA PRO AKCIONÁŘE ČESKÉ SPOŘITELNY, a.s.**

Provedli jsme audit nekonsolidované účetní závěrky České spořitelny, a.s. k 31. prosinci 2000 sestavené v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví a příslušnými předpisy České republiky, ke které jsme dne 23. března 2001 vydali výrok. Rovněž jsme provedli audit konsolidované účetní závěrky České spořitelny, a.s. k 31. prosinci 2000 sestavené v souladu s Mezinárodními účetními standardy, ke které jsme dne 4. května 2001 vydali výrok. Tyto účetní závěrky a auditorské zprávy jsou součástí této výroční zprávy na stranách 46 až 76 a 82 až 124.

Ověřili jsme též soulad ostatních finančních informací sestavených vedením České spořitelny, a.s. a uvedených v této výroční zprávě s auditovanou účetní závěrkou. Podle našeho názoru jsou tyto informace ve všech významných aspektech v souladu s námi ověřenou účetní závěrkou.

V Praze dne 18. června 2001

*Deloitte & Touche*

*Auditorská firma:  
Deloitte & Touche spol. s r.o.  
Osvědčení č. 79*

*M. Petrman*

*Odpovědný auditor:  
Michal Petrman  
Osvědčení č. 1105*

## Hospodaření České spořitelny v 1. čtvrtletí 2001

Vybrané údaje o hospodaření České spořitelny za 1. čtvrtletí 2001 podle mezinárodních účetních standardů (neauditováno)

<b>(v mil. Kč)</b>	<b>konsolidované</b>	<b>nekonsolidované</b>
čistý úrokový výnos	3 425	3 106
neúrokové výnosy	1 512	1 482
provozní náklady	(3 760)	(3 500)
tvorba ROP k úvěrovým rizikům	(581)	(516)
ostatní provozní výsledky	(106)	(128)
zisk před zdaněním	490	444
daň z příjmu	(111)	(114)
čistý zisk	379	330
menšinové podíly	(33)	0
čistý zisk po menšinových podílech	346	330
bilanční suma	444 427	404 739
pohledávky za klienty	139 487	128 484
závazky ke klientům	361 520	334 026
vlastní jmění	23 063	22 460

## Závěry z řádné valné hromady konané 16. 5. 2001

Na řádné valné hromadě České spořitelny, která se konala 16. 5. 2001 v Praze, byla schválena zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu finanční situaci v roce 2000. Akcionáři přítomní na valné hromadě byli seznámeni se zprávou dozorčí rady za rok 2000 a schválili roční účetní závěrku podle českých účetních standardů a návrh na rozdělení zisku. Zdroje k rozdělení činily 4 860 mil. Kč, z čehož 243 mil. Kč bylo přiděleno zákonnému rezervnímu fondu, 100 mil. Kč sociálnímu fondu a na výplatu dividend bylo určeno 22 mil. Kč, což značí dividendu ve výši 2 Kč na každou prioritní akcii. Zůstatek nerozděleného zisku z minulých let činí 4 495 mil. Kč.

Na valné hromadě byla také schválena změna stanov České spořitelny, jejíž podstatu lze charakterizovat jako úpravu vnitřních poměrů společnosti tak, aby byly zcela v souladu s požadavky nové právní úpravy dané novelizovaným obchodním zákoníkem a dalšími právními předpisy. Dále byly schváleny některé úpravy, jejichž cílem je zjednodušení a zestručnění stanov.

## Aktuální adresář poboček k 16. 5. 2001

Obec	Pobočka	Sídlo	PSČ	Telefon	Fax
Brno	okresní	Jánská 6	601 55	05/42125111	05/42125165
Břeclav	okresní	Národních hrdinů 7	690 58	0627/307111	0627/321296
České Budějovice	okresní	U Černé věže 1	370 26	038/7717911	038/7717483
Děčín	okresní	Pohraniční 1385/14	405 93	0412/590111	0412/510601
Hradec Králové	okresní	tř. ČSA 402	502 01	049/5066111	049/5513065
Jihlava	okresní	Křížová 1	586 23	066/7140111	066/7321669
Karlovy Vary	okresní	tř. TGM 14	361 18	017/3222582-4	017/3226135
Karviná	okresní	K. Sliwky 8a/50	733 21	069/6395111	069/6324016
Kladno	okresní	nám. Svobody 1960	272 66	0312/627822-4	0312/628600
Klatovy	okresní	nám. Míru 152	339 18	0186/340111	0186/20332
Kolín	okresní	Rubešova 50	280 14	0321/739111	0321/739103
Liberec	okresní	Felberova 12/9	460 98	048/5234111	048/5103060
Mladá Boleslav	okresní	nám. Míru 47	293 51	0326/716411	0326/29011
Most	okresní	Bankovní 1300	434 57	035/6445111	035/7708978
Náchod	okresní	Karlovo nám. 179	547 25	0441/415111	0441/423150
Nový Jičín	okresní	Masarykovo nám. 1	741 11	0656/702505-6	0656/701462
Olomouc	okresní	tř. Svobody 19	771 05	068/5526111	068/5222501
Opava	okresní	nám. Republiky 15	746 71	0653/683111	0653/621920
Ostrava	okresní	nám. Dr. E. Beneše 6	702 70	069/6209111	069/6113242
Pardubice	okresní	tř. Míru 72	531 07	040/6812111	040/6615702
Písek	okresní	Alšovo nám. 178	397 39	0362/757111	0362/757120
Plzeň	okresní	Františkánská 15	305 09	019/7212111	019/7320698
Praha 1	obvodní	Rytířská 29	111 21	02/24101111	02/24212713
Praha 2	obvodní	Jugoslávská 19	120 24	02/21634222	02/24246575
Praha 4	obvodní	Budějovická 1912	140 21	02/61071111	02/61072002
Praha 5	obvodní	Štefánikova 17/247	150 31	02/61097111	02/57324127
Praha 8	obvodní	Sokolovská 1	186 53	02/2326169	02/2326178
Prostějov	okresní	Žižkovo nám. 17	796 98	0508/305111	0508/305120
Příbram	okresní	Milínská 166	261 22	0306/25024	0306/646240
Svitavy	okresní	nám. Míru 34	568 15	0461/562111	0461/530780
Tábor	okresní	tř. 9. května 518	390 02	0361/495111	0361/251693
Ústí nad Labem	okresní	Mírové nám. 2	400 58	047/5255111	047/5220532
Zlín	okresní	Zarámí 4463	761 65	067/7612111	067/37076

## Slovník pojmů

acquiring:	smluvní vztah mezi členskou bankou karetní asociace a obchodníky k přijímání platebních karet k platbám za zboží a služby
ATM (Automatic Teller Machine):	peněžní automat (bankomat) určený k výběru hotovosti prostřednictvím karty se znalostí číselného přístupového kódu (PIN)
ážiový fond:	je tvořen emisním ážiem, což je kladný rozdíl mezi emisním kurzem akcie a její jmenovitou hodnotou
CAS:	české účetní standardy
credit scoring:	metoda ohodnocení úvěrové schopnosti klienta, provedená na základě standardizovaného bodování jeho relevantních charakteristik
čistá úroková marže:	představuje podíl čistého úrokového výnosu a průměrného stavu hrubých aktiv
durace:	měřítka změny ceny obligace vůči změně v jejím výnosu do splatnosti
forward:	termínový obchod, při kterém dochází k nákupu nebo prodeji jedné měny za druhou v budoucnu, tj. nejméně 3 pracovní dny po uskutečnění obchodu; po sjednání nelze od uzavřeného kontraktu ustoupit
FRA (Forward Rate Agreement):	smlouva mezi dvěma protistranami o výměně plateb krátkodobé úrokové sazby za dohodnuté časové období ve specifikované budoucnosti
gap analýza:	porovnání aktiv a pasiv banky (včetně podrozvahy) v intervalech podle doby jejich přecenění
goodwill:	představuje hodnotu, o kterou převyšuje cena pořízení majetkové účasti reálnou hodnotu jejich čistých aktiv k datu pořízení
hedging:	zajišťování; představuje takové postupy, které mají chránit prodávajícího nebo kupujícího před budoucími cenovými, kurzovými a podobnými změnami
IAS:	mezinárodní účetní standardy
kapitálová přiměřenost:	základním ukazatelem kapitálové přiměřenosti je poměr kapitálu k rizikově váženým aktivům, který ČNB stanovila na úrovni minimálně 8 %
konsolidace:	metoda účetního propojení mateřské společnosti a jejích dceřiných společností
market maker (tvůrce trhu):	tvůrci trhu vystupují jako komitenti, nakupující a prodávající na svůj vlastní účet; aby mohli působit efektivně, musí držet na svých účtech dostatečnou zásobu cenných papírů nebo jiných aktiv
odložená daňová pohledávka:	daňová pohledávka vyplývající z nákladů, které byly realizovány, ale mohou snižovat budoucí daňovou povinnost
opce:	kontrakt, který vyjadřuje právo koupit nebo prodat určité aktivum ve specifikovaném čase za specifikovanou cenu a ve specifikované kvalitě, přičemž majitel opce nemá povinnost tento obchod realizovat; za toto právo se platí obvykle předem prémie

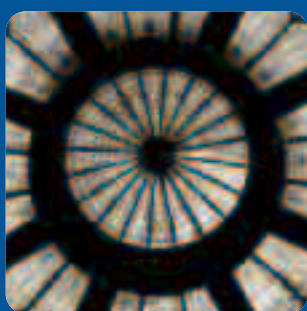
PMR (povinné minimální rezervy):	jsou udržovány bankou ve stanoveném procentním rozsahu z primárních závazků vůči nebankovním klientům; tyto prostředky jsou vedeny na bezúročném účtu u ČNB
podřízený dluh:	forma navýšení vlastního jmění prostřednictvím úvěru, který je v případě vypořádání závazků podřízen všem ostatním závazkům
POS (Point of Sale) terminál:	pokladní terminál pro přijímání platebních karet u obchodníků
primární vklady:	vklady fyzických a právnických osob
prioritní akcie:	držitelé prioritních akcií České spořitelny mají přednostní právo na výplatu dividend, ale zároveň nemají hlasovací právo na valné hromadě; prioritní akcie lze převádět pouze na města a obce České republiky
rating banky:	hodnocení banky renomovanou nezávislou agenturou
repo operace:	operace, při kterých se cenné papíry prodávají se závazkem ke zpětnému odkupu za předem stanovenou cenu
reverzní repo operace:	operace, ve kterých se cenné papíry nakupují se závazkem ke zpětnému prodeji za předem stanovenou cenu
rezervy a opravné položky:	představují zajišťovací potenciál banky k rizikovým aktivům
ring fencing:	vymezení problémových aktiv v rozvaze banky
ROA (Return on Assets):	ukazatel výnosnosti aktiv, který vyjadřuje, kolik zisku vyprodukovala banka na 100 Kč aktiv.
ROE (Return on Equity):	ukazatel výnosnosti vlastního jmění, který vyjadřuje, kolik zisku vyprodukovala banka na 100 Kč vlastního jmění
spot:	spotovou operací se rozumí okamžitý nákup nebo prodej jedné měny za druhou v dohodnutém kurzu s vypořádáním dva pracovní dny po uzavření obchodu; kurz je stanoven na základě aktuální nabídky a poptávky na mezibankovním trhu
swap:	při swapu dochází k výměně jedné měny za druhou a následně zpětné výměny těchto měn za dohodnutou dobu bez kurzového rizika; jedná se prakticky o kombinaci spotové a forwardové operace v jednom okamžiku
ukazatel náklady/výnosy (cost/income):	podíl provozních nákladů a provozních výnosů
ukazatel neúrokové výnosy/provozní výnosy:	neúrokové výnosy jsou rozdílem provozních výnosů a čistého úrokového výnosu
Value at Risk (VAR):	metoda pro měření rizik zaměřená na odhad vývoje zvoleného ukazatele na základě historických dat a pravděpodobnosti v potřebném časovém horizontu; udává odhad nejvyšší možné ztráty se zvolenou pravděpodobností
vlastní jmění:	představuje rozdíl mezi aktivy spořitelny a všemi skutečnými závazky spořitelny

# Rejstřík

- acquiring (22)  
 akcie (11, 17, 25, 26, 36, 37, 38, 41, 46, 42, 52, 62, 64, 65, 66, 97, 98, 99, 104, 105, 118, 124, 137, 138)  
 aktiva (26, 33, 47, 51, 53, 54, 68, 76, 79, 80, 83, 86, 88, 89, 91, 93, 98, 102, 110, 112, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124)  
 audit (13, 29, 30, 43, 44, 46, 82, 134)  
 ážiový fond (22, 42, 48)  
 bankomaty (17, 22, 137)  
 běžné účty (22, 60, 69)  
 bilanční suma (16, 21, 79, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 134)  
 Burza cenných papírů Praha (BCPP) (37, 38, 39, 63, 64, 65, 76, 90)  
 české účetní standardy (CAS) (16, 45, 137)  
 čistá úroková marže (17, 18, 78, 137)  
 čistý úrokový výnos (16, 18, 20, 78, 84, 88, 134)  
 Česká národní banka (ČNB) (20, 21, 23, 27, 28, 38, 47, 50, 51, 52, 53, 55, 60, 61, 63, 71, 73, 74, 83, 86, 87, 88, 91, 93, 95, 97, 109, 110, 115, 116, 117, 118, 119, 123, 137, 138)  
 daně (13, 20, 21, 38, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 71, 79, 92, 101, 102, 103, 108)  
 depozitní poukázky (GDR) (71, 105)  
 deriváty (26, 33, 50, 54, 55, 57, 68, 74, 75, 88, 93, 98, 104, 106, 111, 112, 118, 120)  
 dividendy (19, 37, 38, 42, 53, 74, 86, 92, 105, 106)  
 dluhopisy (obligace) (15, 16, 26, 21, 37, 38, 39, 41, 42, 25, 26, 33, 47, 48, 50, 52, 62, 63, 64, 70, 80, 83, 86, 88, 90, 97, 98, 99, 103, 106, 116, 117, 118, 123, 124)  
 dozorčí rada (29, 44, 56, 107)  
 drobné bankovníctví (6, 9, 32)  
 durace (137)  
 elektronické bankovníctví (17, 22, 26, 29)  
 emitované dluhopisy (21, 70, 83, 86, 103, 106, 115, 116, 117, 118, 199, 123, 124)  
 Erste Bank (3, 4, 5, 6, 8, 9, 10, 11, 18, 20, 22, 26, 27, 28, 29, 30, 32, 34, 35, 36, 37, 50, 51, 64, 66, 71, 78, 79, 80, 87, 88, 89, 94, 99, 102, 109, 124, 128, 129)  
 Erste Bank (CR) (4, 21, 23, 25, 27, 28, 29, 33, 78, 79, 80)  
 Evropská banka pro obnovu a rozvoj (EBRD) (11, 36, 71)  
 finanční operace (18, 19, 42, 49, 53, 54, 55, 111)  
 Finanční skupina České spořitelny (29, 30, 32, 80, 126)  
 Fond národního majetku ČR (FNM ČR) (29, 50, 87, 88)  
 Fond pojištění vkladů (21, 57)  
 forwardy (93, 110, 112, 113, 114, 120, 121, 137)  
 gap analýza (115, 116, 117, 118, 137)  
 goodwill (27, 47, 51, 53, 54, 67, 137)  
 HDP (15)  
 hospodářský výsledek (18, 42, 49, 56, 57, 58, 86, 93, 102, 122, 127, 128, 130, 131, 132)  
 hmotný majetek (26, 47, 51, 53, 54, 56, 67, 68, 73)  
 hypoteční zástavní listy (HZL) (39, 40, 103)  
 hypotéky (30)  
 inflace (15, 37)  
 informační technologie (IT) (6, 7, 8, 13, 19, 27, 32, 33, 35, 41)  
 kapitálová přiměřenost (17, 23, 55, 63, 73, 86, 137)  
 karty (3, 17, 22, 137)  
 klasifikované úvěry (17, 24, 25, 59, 60, 71, 97)  
 konsolidace (89, 90, 94, 99, 100, 130, 137)  
 Konsolidační banka Praha, s.p.ú., (KOB) (50, 51, 55, 73, 88, 97, 131)  
 kurz (4, 36, 48, 53, 54, 55, 71, 137, 138)  
 leasing (67, 78, 87, 88, 92, 94, 96, 122)  
 majetkové účasti (26, 41, 47, 53, 66, 89, 90, 99, 100, 137)  
 mezinárodní účetní standardy (IAS) (78, 81, 89, 93, 101, 118, 137)  
 Ministerstvo financí ČR (11, 23, 25, 51, 55, 56, 58, 74, 102)  
 míra likvidity (23)  
 obligace (25, 26, 33, 47, 64, 99, 106, 119, 137)  
 odepсанé pohledávky (16, 20, 53, 57, 60, 62, 90, 106)  
 odložená daň (odložená daňová pohledávka) (21, 54, 56, 58, 68, 92, 101, 137)  
 opce (50, 56, 73, 88, 93, 105, 136)  
 pasiva (7, 21, 23, 27, 48, 51, 53, 55, 57, 67, 68, 73, 74, 76, 79, 80, 83, 85, 86, 88, 89, 91, 92, 93, 104, 109, 110, 111, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 123, 137)  
 penzijní připojištění (130)  
 podrozvahové položky (56, 92, 94, 54, 74, 76, 111)  
 pojištění (19, 21, 34, 49, 56, 57, 66, 92, 94, 95, 103, 128, 130)  
 pokladniční a pokladní poukázky (16, 23, 25, 47, 52, 59, 78, 80, 93, 98, 109, 114, 116, 119)  
 poplatky a provize (19, 49, 84, 92)  
 povinné minimální rezervy (PMR) (23, 86, 93, 95, 110, 112, 138)  
 pracovníci (zaměstnanci) (5, 6, 7, 8, 10, 11, 17, 19, 28, 29, 30, 32, 33, 34, 38, 49, 56, 73, 74, 79, 107, 127, 129)  
 primární vklady (16, 18, 21, 22, 23, 25, 33, 79, 80, 138)  
 privatizace (4, 15, 29, 30, 37, 44, 50, 87)  
 představenstvo (27, 29, 38, 46, 56, 74, 82, 107, 110)  
 rating (121, 138)  
 repo a reverzní repo (15, 23, 25, 52, 53, 55, 59, 60, 63, 68, 138)  
 restrukturalizační rezervy (20, 50, 71, 73, 86, 88, 91, 103, 104)  
 rezervy a opravné položky (ROP) (20, 53, 58, 80, 83, 84, 86, 89, 90, 98, 101, 102, 106, 114, 122, 138)  
 ring fencing (4, 18, 20, 23, 24, 25, 26, 33, 50, 51, 55, 78, 80, 88, 97, 99, 138)  
 ROA (17, 78, 138)  
 ROE (17, 78, 138)  
 řízení rizik (112)  
 sporožirové účty (3, 17, 22, 24, 27)  
 spot (48, 53, 54, 55, 75, 112, 121, 138)  
 stavební spoření (34, 94, 87, 127)  
 swapy (19, 20, 33, 54, 75, 93, 113, 114, 120, 121, 138)  
 termínované vklady (69)  
 transformace (5, 6, 7, 8, 13, 29, 30, 32, 50, 79, 88)  
 ukazatel náklady/výnosy (33, 78, 138)  
 úrokové výnosy a náklady (91)  
 úvěry fyzickým osobám (24, 60, 96)  
 úvěry klientské (pohledávky za klienty) (20, 23, 24, 47, 50, 51, 52, 57, 60, 61, 62, 83, 86, 88, 90, 95, 96, 98, 106, 110, 115, 116, 117, 118, 119, 123, 127, 134)  
 úvěry mezibankovní (3, 18, 25, 78, 80)  
 Value at Risk (VAR) (28, 110, 138)  
 vkladní knížky (21, 22)  
 vlastní jmění (16, 21, 36, 42, 44, 46, 47, 48, 66, 70, 79, 83, 88, 89, 94, 105, 126, 128, 130, 131, 132, 134, 138)  
 základní jmění (16, 36, 42, 47, 66, 70, 88, 94, 105, 127, 128, 130, 132)  
 zástavy (61, 75, 97, 112)

## Ilustrační fotografie ve výroční zprávě

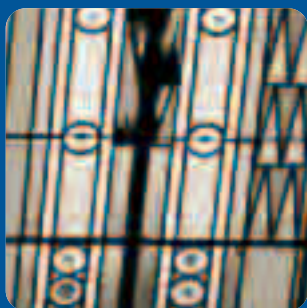
Ilustrace doprovázející výroční zprávu znázorňují detaily secesních staveb z vybraných měst, v nichž působí Finanční skupina Erste Bank. Autorem fotografií je vídeňský fotograf Bernhard Angerer.



Praha  
pasáž Koruna  
Václavské náměstí 1-3  
str. 2



Budapešť  
Hudební akademie  
Zeneakadémia  
Liszt Ferenc tér 6  
str. 14



Praha  
Hlavní nádraží  
str. 77



Budapešť  
Hudební akademie  
Zeneakadémia  
Liszt Ferenc tér 6  
str. 125



